GELECEĞİNİZ İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Para ile satılmaz. Mayıs 2019 Yıl: 1 Sayı: 2

EOSB DERGİ

ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

Bu İş Memleket Meselesi



KAPAK
Eskişehir OSB "Teknik Koleji" Hayata Geçiyor

GÖRÜŞ
Prof. Dr. Şebnem Tosunoğlu
Kamu İnovasyon Destekleri

SÖYLEŞİ
Ümit Gezer
Karcan Kesici Uçlar

KADIN GİRİŞİMCİ
Seçil Çoban Ergun
Konfort



GURURLUYUZ!

Türkiye'nin ihtiyaçlarına uygun* %100 yerli OSB ahşap paneli "Westboard"u ülkemizin hizmetine sunduk.

*Panel boyutlarını, ülkemiz şartlarına göre uyarlayıp yüksek teknolojimizle daha yoğunluklu, daha sağlam ürettik. Elde ettiğimiz üstünlükleri de müşterilerimize yansıttık.

Westboard

Tel: 0.222.217 17 17

www.kupeliler.com.tr

MODERNITY
HOTEL

Eskişehir'in modern yüzü **Modernity Hotel** ile
geleceğin hizmet ve tasarımıyla tanışın...



Yenibağlar Mahallesi İsmet İnönü 1 Caddesi Güzide Sokak No: 1 Tepebaşı - ESKİŞEHİR
İletişim ve Rezervasyon: 0 222 400 0 700 /paletteeskisehir /modernityhotel

www.modernityhotel.com.tr


HELEN BEE®
FASHION
IS JUST
YOU AND
HOW
YOU FEEL
Doktorlar Caddesi / ESKİŞEHİR
www.helenbee.com.tr
/helenbeetr
/helenbeetr


actreklam.com

İÇİNDEKİLER

Mayıs 2019 - Yıl: 1 Sayı: 2



7
BAŞKAN'IN MESAJI
Mesleki Eğitim

8
HABERLER

47
KAPAK
Eskişehir OSB "Teknik Koleji" Hayata Geçiyor

68
GÖRÜŞ
Prof. Dr. Cengiz Türe
Döngüsel Ekonomiye Geçişte OSB'lerin Rolü

70
KADIN GİRİŞİMCİ
Seçil Çoban Ergun
"Kadınlar Girişimci Ruhundan Asla Vazgeçmemeli"

72
GÖRÜŞ
Suat Yalnızoğlu
Akıllı Sanayi

74
SÖYLEŞİ
Karcan; Durmayı Hiç Düşünmüyor
Karcan Kesici Uçlar

78
GÖRÜŞ
Prof. Dr. Şebnem Tosunoğlu
Kamu İnovasyon Destekleri

84
SAĞLIK
Op. Dr. Metehan Kılıç
Sosyal Medya Hastalık mı?

88
KİTAP
Son İnsan
Tolga Yücel



90
TEKNOLOJİ
Otomasyon

92
ÜLKE ANALİZ
İngiltere
Azerbaycan

100
İSTATİSTİK

KÜNYE
EOSB DERGİ
MAYIS 2019
Yıl : 1 Sayı : 2
Yerel Süreli Yayın

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
İmtiyaz Sahibi
Nadir Küpeli
Yönetim Kurulu Başkanı

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Erhan Tatar

Haber Sorumlusu
Hale Gülsüm Karakaya

İdare Yeri
Organize Sanayi Bölgesi
ESKİŞEHİR

İletişim
Tel: 0 222 236 10 80
info@eosb.org.tr
www.eosb.org.tr

Grafik Tasarım / Reklam / Baskı
Oya Sönmez Grafik Atölyesi
Tel: 0 222 225 42 17
info@osga.com.tr

Yayın Türü
Yerel, Süreli. Dergimiz 3 ayda bir yayınlanır. Dergide yayımlanan yazılar yazarların kişisel görüşlerini yansıtmaktadır. Yazılarla ilgili her türlü hukuki ve etik sorumluluk yazarlara aittir. Yazılar kaynak gösterilerek kullanılabilir.

HONDA

ONA KARŞI KOYAMAYACAKSINIZ

Genlerinde ileri teknoloji, ruhunda sportiflik var.
Honda Civic Sedan, Honda Plaza Ufuk'ta sizi bekliyor.

- Isıtmalı deri koltuklar
- LED ön farlar
- Sunroof
- Elektrikli park freni



Honda Plaza Ufuk
Emek Mahallesi, Cumhuriyet Blv.
No: 214, 26000 Odunpazarı/Eskişehir
T: 0 (222) 217 42 22 **W:** www.hondaufuk.com

6 YIL veya 150.000 km Honda Garantisi

HONDA Finansal Hizmetler



TEKNİK KOLEJ HAYATA GEÇİYOR

Nadir KÜPELİ
EOSB Yönetim Kurulu Başkanı

Dergimizin ilk sayısı sonrası, gelen olumlu görüşler bize heyecan ve güç vermiştir. Bunun için herkese teşekkür ediyor, dergimizin her sayısında üstüne yeni bir şeyler katarak en mükemmele ulaşmayı hedefliyoruz.

Bu sayımızın kapak konusunu "Mesleki Eğitim" olarak belirledik. Geçen sayımızda projelerimizle ilgili bilgiler içinde bildiğiniz gibi Meslek Lisesi projelerinden söz etmiştim. Bu süreçte, Meslek Lisesi ve bizim tanımımızla "Teknik Kolej" projemizde bir hayli yol kat edildi.

Bölge Yönetimi olarak projelerimizin yönetiminde temel ilkemiz olan "liyakat ve bilgi" prensiplerine uygun olarak, şu anda danışman, gelecekte okulumuzun müdürlüğünü yapması planlanan ve bu konularda çok deneyimli olan Sayın Rahmi Özyiğit'i aramıza kattık. Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürü Sayın Dr. Muammer Yıldız'la okul projelerimizle ilgili çok yararlı bir görüşme gerçekleştirdik. Yine son olarak İl Milli Eğitim Müdürümüz Sayın Hakan Cırıt'la proje detayları konusunda bir araya geldik.

Yaptığımız tüm görüşmeler de projemize gösterilen ilgi ve destekten dolayı herkese teşekkür ederim. Bu ilgi projemize güven ve bizlere çalışma azmi katmıştır. Yönetim olarak hedefimiz, 2019-2020 eğitim öğretim döneminde, en az bir alanda, mevcut tesislerimize yapacağımız ilave yatırımlarla faaliyete geçmektir. 2020-2021 döneminde ise tamamlanacak okul binasıyla birlikte, sanayicilerimizin görüş ve önerileriyle olgunlaşacak eğitim programını oluşturarak, daha fazla alan ve dal ile işe başlamak olacaktır.

Teknik kolej yatırımımızın dışında, eş zamanlı olarak sanayicimizin için her geçen gün önemi artan MYK (Mesleki Yeterlilik Kurumu) sınav ve belgelendirme konusunda da çalışmalar başlamıştır. Önümüzdeki süreçte mevcut eğitim merkezinin imkân ve donanımlarının yanında, sağlanacak yatırımlarla bölgemizin ihtiyaç duyduğu kritik alanlarda belgelendirme ve sınav merkezini de hayata geçirmeyi planlıyoruz.

Diğer bir gelişme ise; Mesleki Eğitim Merkezimiz içindeki Tahribatlı–Tahribatsız muayene merkezinin artık kendi bünyemiz içine almak suretiyle işletilecek olmasıdır. Sanayicilerimizin gerekli gördükleri analizleri burada yaptırabileceklerdir. Orta vadede ise hedefimiz bu merkezin akredite edilerek bölge sanayine hizmet vermesinin sağlanmasıdır.

Yaptığımız tüm projelerimizde sanayicilerimize hizmet, onların işlerini kolaylaştırmak ve katkı sağlamak ve bunu yaparken de en az maliyetle sunmak birincil düşüncemizdir. Bu projelerimizde sizlerin de görüş, fikir ve katkıları en güzele ulaşmada bizlere büyük yol gösterecektir. Bu vesileyle dergimizin yeni sayısını keyifle okuyacağınızı umuyorum. Tüm işleriniz ve çalışmalarınızda başarılar diliyorum.

Saygılarımla



EOSB'NİN GELİŞEREK BÜYÜMESİNİ BÜYÜK BİR MEMNUNİYETLE TAKİP EDİYORUZ

Bakan Yardımcısı Büyükdede "Bölgenin ihtiyaçları ile şahsen ilgileneceğim, her zaman yardıma hazırız"

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Organize Sanayi Bölgeleri Genel Müdürü Ramazan Yıldırım, Sanayi Ürünleri Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürü Mehmet Bozdemir ile Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Muhammet Taha Güven'i ağırladı. Ziyarette EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyesi Hamza Tınas, Denetim Kurulu Üyesi Samet Özkaya ve EOSB Müdürü Erhan Tatar da yer aldı.

Eskişehir sanayisi için Hasanbey demiryolu bağlantısı ve Gemlik Limanı bağlantısının öneminin de konuşulduğu ziyarette, Bakan Yardımcısı Büyükdede konunun Lojistik Koordinasyon Kurulu'nda dile getirileceğini ifade etti.

EOSB hakkında Bakan Yardımcısı Büyükdede'ye bilgi veren Küpeli, 32 milyon metrekare üzerinde 514 firma ve 42 bin çalışanı ile Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinin faaliyetlerini sürdürdüğünü dile getirdi. 1. Gelişme Bölgesi'nde de altyapı ve kamulaştırma işlemlerinin devam ettiğini ifade eden Küpeli, bu bölgenin de yeni yatırımları beklediğini belirtti. Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli, sanayicinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü karşılamak için MEGEM A.Ş.'nin kurularak CNC Eğitim Merkezi, Otomasyon ve Robotik Eğitim Merkezi, Kaynak Teknolojileri Eğitim Merkezi ve CMM Destekli Kalite Kontrol Merkezi konularında eğitim verdiğini ve EOSB Meslek Lisesi Projesi üzerinde de çalışmaların devam ettiğini dile getirdi. Küpeli, Türkiye'de ilk Atık Çamuru Kurutma Tesisi'nin EOSB bünyesinde olduğuna değinerek bu tesisin ülkemizdeki en büyük endüstriyel atık geri kazanım tesislerinden biri olduğunu ifade etti.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyetlerini ve projelerini ilgi ile dinleyen Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, özellikle Atık Çamuru Kurutma Tesisi'nin tüm OSB'lere örnek olacak bir tesis olduğunu söyledi. Büyükdede, EOSB 1. Gelişme Bölgesi'nde devam eden alt yapı ve kamulaştırma işlemleri üzerine, "Ülkemizin, mevcut OSB'lerin 3 misline ihtiyacı var. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin de gelişerek büyümesini büyük bir memnuniyetle takip ediyoruz. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, Türkiye'ye örnek bir OSB, başarılı çalışmalarını memnuniyetle takip ediyoruz" diye konuştu. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin Türkiye için önemine de vurgu yapan Bakan Yardımcısı Büyükdede "Bölgenin ihtiyaçları ile şahsen ilgileneceğim, her zaman yardıma hazırız" diye konuştu.



ÇAKACAK: BU YATIRIM, ŞEHRİMİZ VE ÜLKEMİZ İÇİN ÇOK ÖNEMLİ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ile EOSB Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri Eskişehir Valisi Özdemir Çakacak'ı makamında ziyaret etti. Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Türkiye'ye yapılması planlanan otomotiv sektörü yatırımının EOSB'ye yapılması konusunda Vali Çakacak'tan destek istedi.

Otomotiv sektörüne yapılacak uluslararası yatırım için Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi imkân ve kapasitesinin uygun olduğunu dile getiren Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli "EOSB olarak otomotiv sektörüne yapılacak yatırım için hazırız. Bu sektör için çalışan pek çok firmamız mevcut. İmkanlarımız ve kapasitemiz ile bu projenin içinde yer almak istiyoruz. Bu konuda sizlerin de desteğini bekliyoruz" dedi.

Vali Özdemir Çakacak ise otomotiv sektörüne yapılması planlanan yatırımın konusunda "Bölgemiz adına yaptığınız tüm çalışmaları destekliyoruz. Bu yatırımın Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılması için elimizden geleni yapacağız. Otomotiv sektörüne yapılacak bu yatırım sanayimiz, şehrimiz ve ülkemiz için çok önemli" diye konuştu.

Vali Çakacak "Bu yatırımın Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde yapılması için elimizden geleni yapacağız" dedi



REKTÖR ÇOMAKLI: EOSB İÇİN ELİMİZDEN GELENİ YAPMAYA HAZIRIZ



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli; Anadolu Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Şafak Ertan Çomaklı, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ali Savaş Koparal ve Rektör Danışmanı Prof. Dr. Oktay Emir'i ağırladı. Ziyarette, EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç ile Denetim Kurulu Üyeleri Hikmet Çetin ve Samet Özkaya da yer aldı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hakkında Rektör Prof. Dr. Çomaklı'ya bilgi veren Küpeli ziyarette, EOSB'nin Lojistik Merkezi, İş Merkezi, Teknoloji Geliştirme Merkezi, Atık Çamuru Kurutma Tesisi, Destek Merkezi ve MEGEM A.Ş. gibi birimlerinin faaliyetlerini anlatan Küpeli, Yaşam Parkı Projesi ve Organize Sanayi Bölgesinin nitelikli insan ihtiyacını karşılamayı amaçlayan Teknik Kolej projesi hakkında da Rektör Çomaklı'ya bilgi verdi. Küpeli, Anadolu Üniversitesi gibi köklü bir üniversite ile hayata geçirecek iş birliklerine her zaman hazır olduklarını vurguladı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi faaliyetlerini ilgi ile dinleyen Rektör Prof. Dr. Çomaklı "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi çok önemli işlere imza atıyor. Biz de Anadolu Üniversitesi olarak sanayiye faydalı olabileceğimiz alanların olduğunu düşünüyoruz. Birlikte hayata geçirebileceğimiz projeler ile ilgili fikir alışverişinde bulunmamız üniversite-sanayi iş birliği için önemli. Anadolu Üniversitesi olarak Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ne elimizden geleni yapmaya hazırız" diye konuştu. Ziyarette, somut veri elde etmek adına yapılabilecek iş birliği planı oluşturulmasına karar verildi.

Capella Park
Hızla Yükseliyor!

Capella Park, Aydoğanlar-Ilgaz İnşaat iştirakiyle yükselen 4 bloğu ile kentin yeni yaşam merkezi olmak için hızla tamamlanıyor.

Güvenli yaşam alanınızdan çıkmadan tek çatı altında bütün ihtiyaçlarınızı konfor ve lüks içerisinde karşılayabilmeniz için tasarlanmış Capella Park, dinamik ve canlı bir bölgede her yaştan herkese benzersiz imkanlar sunuyor.

Satılık lüks 230 dairesi ve 43 iş yeri ile, şimdi kentin yükselen yeni cazibe merkezinde yatırım yapmanın tam zamanı.

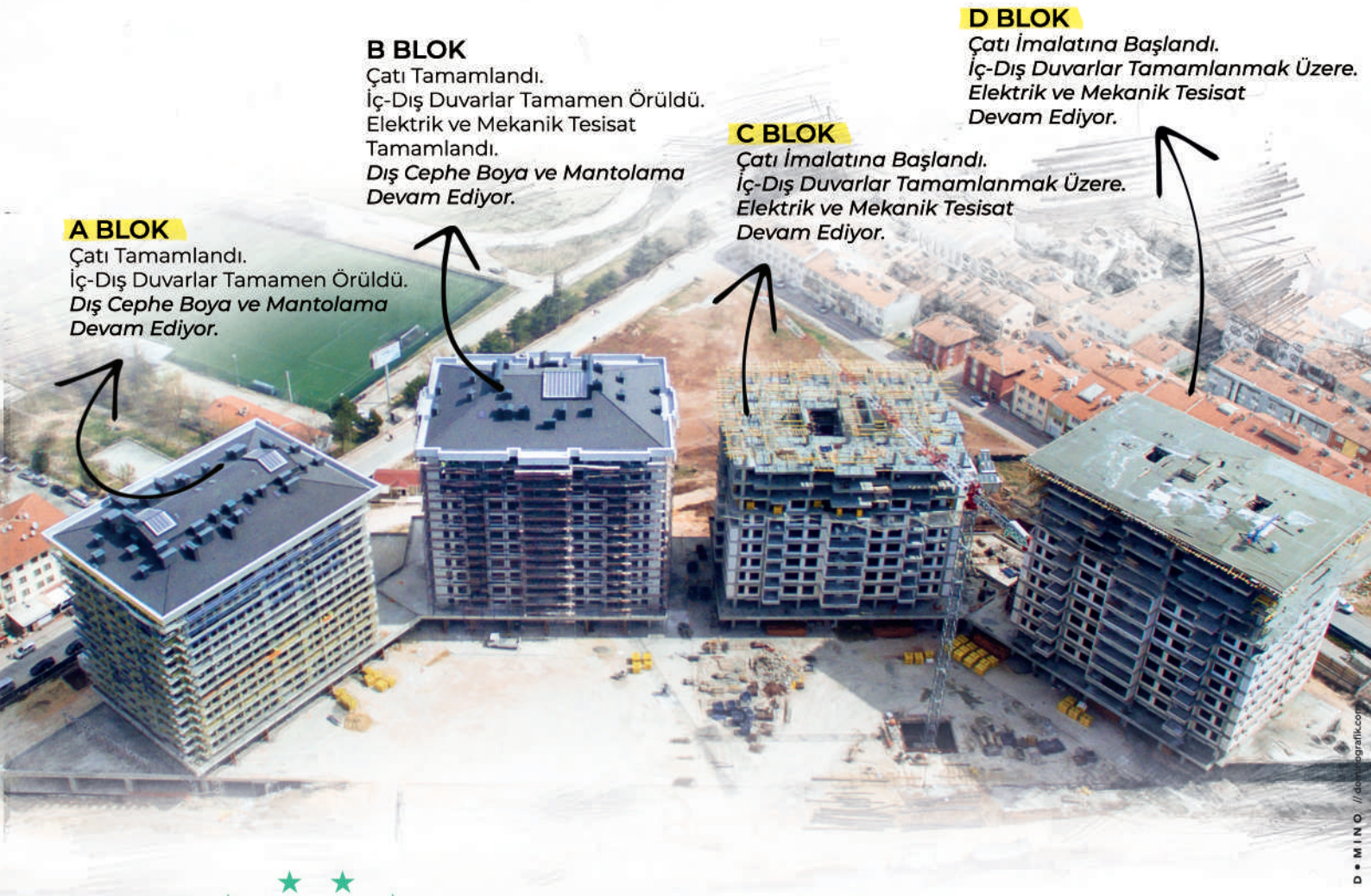
AYDOĞANLAR ILGAZ
İNŞAAT

A BLOK
Çatı Tamamlandı.
İç-Dış Duvarlar Tamamen Örüldü.
Dış Cephe Boya ve Mantolama Devam Ediyor.

B BLOK
Çatı Tamamlandı.
İç-Dış Duvarlar Tamamen Örüldü.
Elektrik ve Mekanik Tesisat Tamamlandı.
Dış Cephe Boya ve Mantolama Devam Ediyor.

C BLOK
Çatı İmalatına Başlandı.
İç-Dış Duvarlar Tamamlanmak Üzere.
Elektrik ve Mekanik Tesisat Devam Ediyor.

D BLOK
Çatı İmalatına Başlandı.
İç-Dış Duvarlar Tamamlanmak Üzere.
Elektrik ve Mekanik Tesisat Devam Ediyor.



CAPELLA park
beşinci yıldız sizsiniz

Dumlupınar Öğrenci Yurdu ve
Osmangazi Üniversitesi Meşelik Kampüsü Karşısı
Gençlik Bulvarı No:41 Odunpazarı / Eskişehir
0 (222) 244 0101 - capellapark.com.tr

EOSB ÇOK ÖNEMLİ PROJELERE İMZA ATIYOR





Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Vali Yardımcısı Bekir Şahin Tütüncü'yü ağırladı. Ziyarette EOSB Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, EOSB Müdürü Erhan Tatar ve Danışman Yunus Emre Heper de yer aldı.

EOSB'nin faaliyetlerini yakından takip ettiğini belirten Vali Yardımcısı Tütüncü "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, diğer OSB'lere göre oldukça yeşil bir organize sanayi bölgesi. Buranın düzgün, sistemli ve problemsiz olmasının sebepleri arasında temellerinin sağlam olması yatıyor. Temeli sağlam olan bir yapı olarak da bugün çok önemli projelere imza atıyor. Yaşam Parkı ve Teknik Kolej projeleri çok güzel projeler" diye konuştu.

VALİ YARDIMCISI BALCI: EOSB'DE BİR ŞEHİR KURMUŞSUNUZ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Vali Yardımcısı Alper Balcı'yı ağırladı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinin faaliyetleri ve projeleri hakkında Vali Yardımcısı Balcı'ya bilgi veren EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, 2019 yılında temelleri atılması planlanan Yaşam Parkı projesinin Türkiye'deki OSB'ler arasında ilk olma özelliği taşıdığını dile getirdi. Vali Yardımcısı Balcı'nın Beylikova ve Sivrihisar Organize Sanayi Bölgelerinin Başkan Vekilliğini yapmış olmasının EOSB için değerli olduğunu dile getiren Küpeli "Vali yardımcımızın Organize Sanayi Bölgelerini çok iyi bilmesinin yanı sıra Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanı (YİKOB) olması da bölgemizin ve sanayicimizin kalkınması için çok önemli. Bölgemize verdiği destekler için teşekkür ederiz" diye konuştu.



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinin faaliyetlerini ilgi ile dinleyen Vali Yardımcısı Balcı "Organize Sanayi Bölgelerini çok iyi tanıyan birisi olarak; bir Organize Sanayi Bölgesinden çok daha fazlasına imza attığınızı görüyorum. Burada bir şehir kurmuşsunuz, özellikle Yaşam Parkı projeniz tüm Türkiye'ye örnek bir proje. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi gibi bölgeleri görmeye çok alışık değiliz, faaliyetlerinizi gördükçe gurur duydum. Sizler gibi üreten sanayicimiz için elimizden gelen desteği vermeye hazırız" dedi.



muhtelif

BATIKENT M. GEVEN S. NO:4/E
0544 880 8587

* Kişi başı ücrettir. Philadelphia Roll / California roll / Black Dragon roll / Alaska Roll içerir.



KÜPELİ, TEKNİK KOLEJ HAKKINDA BİLGİ VERDİ

Küpeli: "Teknik Kolej" projemizin, 2019-2020 eğitim-öğretim yılında faaliyete başlamasını hedefleniyoruz.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürü Hakan Cırıt'ı ziyaret etti. Ziyarette, EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyesi Hamza Tınas, EOSB Müdürü Erhan Tatar ve Danışman Yunus Emre Heper de yer aldı.

İl Milli Eğitim Müdürü Cırıt'ı yeni görevinden dolayı tebrik eden Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir sanayisinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü karşılamak için hayata geçecek "Teknik Kolej" projesi hakkında da bilgi verdi. Küpeli, 2019-2020 eğitim-öğretim yılında faaliyete başlaması hedeflenen "Teknik Kolej" hakkında şu şekilde konuştu, "Mesleki eğitim ülkemiz için çok önemli. Bizler de sanayimizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücünü karşılamak için "Teknik Kolej" projesini hayata geçiriyoruz. Okulumuz başlangıçta 2 bölümle eğitime başlayacak ve sonrasında 6 bölüm açmayı hedefliyoruz. Bölümleri Eskişehir sanayisinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücüne göre belirleyeceğiz. Sizin de fikirleriniz bizler için çok değerli."

Millî Eğitim Bakanlığı'nın mesleki eğitim adına önemli adımlar attığını vurgulayan Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürü Hakan Cırıt "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin hayata geçireceği "Teknik Kolej" projesi bizler için çok değerli. Mesleki eğitim ülkemiz için çok önemli, öğrencilerimize ve öğrencilerimizin ailelerine bunu çok iyi anlatmalıyız. Bu konuda elimizden geleni yapmaya hazırız" diye konuştu.

HALKBANK GENEL MÜDÜRÜ ARSLAN "İŞBİRLİĞİNE HAZIRIZ"



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyeleri Halkbank Genel Müdürü Osman Arslan'ı ağırladı. Ziyarette EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, Hamza Tınas ve Denetim Kurulu Üyesi Samet Özkaya da yer aldı.



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi firmalarının faaliyetleri ve üretim hacimleri hakkında Genel Müdür Arslan'a bilgi veren EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli "Mevcut OSB'de 17,5 milyon metrekarelik alan sanayicilere tahsis edilmiş durumda. Bu alanda 640 parsel mevcut olup, 514 firma bölgede faaliyet gösteriyor ve bu firmalarda yaklaşık 42 bin kişi çalışıyor. Firmalarımızın üretimlerine devam edebilmeleri için banka desteğine ihtiyaçları var. Halkbank ile bu anlamda bir iş birliği içerisine girebiliriz" dedi.

Genel Müdür Osman Arslan ise Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi firmaları ile çalışmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek "Sanayi ve üretim bizler için çok önemli. Sanayicinin üretim yapabilmesi için Halkbank olarak elimizden geleni yapmaya hazırız. Bu anlamda iş birliklerine her zaman açığız" diye konuştu.

Ziyarette, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ve Halkbank arasında yapılabilecek iş birlikleri görüşüldü. Bu iş birliği kapsamında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde faaliyet gösteren firmalara üst limiti 500 bin TL olmak üzere uygun faizli kredi verilmesi ile ilgili çalışmalara başlanılması için mutabakata varıldı.

EOSB, BİRLEŞİK KRALLIK'TAN KOORDİNATÖR WOODCOCK'U AĞIRLADI



"Endüstriyel Simbiyoz Projesi "Ülkemizin geleceği için çok önemli bir proje"

AB Endüstriyel Simbiyoz Projesi Koordinatörlerinden James Woodcock ile EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, AB Endüstriyel Simbiyoz Projesi çalışmaları üzerine fikir alışverişinde bulundu.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin (EOSB), iyi uygulama örneklerini oluşturduğu, çevre altyapısıyla uzmanlık ve OSB'de faaliyet gösteren tesisler arasında oluşan sinerjiler için koordinasyon desteği verdiği AB Endüstriyel Simbiyoz Projesi çalışmaları için Birleşik Krallık International Synergies (ISL) firması proje koordinatörlerinden James Woodcock, EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva ve EOSB Müdürü Erhan Tatar'ı ziyaret etti.

EOSB'de faaliyet gösteren firmaların sürdürülebilir üretim ve döngüsel ekonomiye katkıda bulunan endüstriyel simbiyoz (kaynakların paylaşımı) alanındaki iyi uygulama örnekleri ve potansiyel sinerjileri James Woodcock ile değerlendirildi. Bunun yanı sıra EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva ile Ulusal Endüstriyel Simbiyoz Programının Türkiye'de nasıl uygulanabileceği, OSBÜK ve Organize Sanayi Bölgeleri ile bu kapsamda nasıl bir işbirliği kurulabileceği karşılıklı görüşüldü. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin bu konuda halihazırda mevcut ve planlanan çalışmalarıyla sağlayabileceği katkılar değerlendirildi.

Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, AB Endüstriyel Simbiyoz Projesi'nin önemine vurgu yaparak "Ülkemizin geleceği için çok önemli bir proje. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak projenin her zaman takipçisi olacağız" diye konuştu.

EOSB'DE ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ OLANAKLARI ARAŞTIRILIYOR



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi açılış toplantısı EOSB'de gerçekleşti. Toplantıda EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, BEBKA Planlama, Programlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanı Nalan Tepe Şençayır, GTE Carbon Ar-Ge ve Proje Yöneticisi Dr. Emrah Alkaya, EOSB Müdürü Erhan Tatar, EOSB Çevre Mühendisi Suzan Eroğlu Önpeker ile GTE Carbon uzmanları bir araya geldi.

Programlama ve Koordinasyon Birimi Uzmanı Nalan Tepe Şençayır ile GTE Carbon Ar-Ge ve Proje Yöneticisi Dr. Emrah Alkaya, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç'a izlenecek yollar hakkında bilgi verdi. Proje toplantısında, EOSB'deki "Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması" üzerine fikir alışverişinde bulunularak potansiyel firmalar ile görüşmelere başlandı.

Başkan Vekili Metin Saraç, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin yenilenebilir enerjiye verdiği öneme dikkat çekerek "Simbiyoz; ekonomik de yeri olan fakat çok da farkında olunmayan ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir çevre bırakmanın önemli adımlarından biridir. Bizler Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak, tüm politikamızı sürdürülebilir bir çevre anlayışıyla yapmaktayız. Bunu birkaç örnekle gösterecek olursak; Tüm OSB'ler içinde ülkemizde ilk defa atıklarımızı güneş enerjisi kullanarak kurutuyoruz. Bundan sonraki yatırımımız ile kuruttuğumuz bu atığı yakma tesisinde yakıp, çıkan enerji ile elektrik üretip bu sene içinde temelini atacağımız teknik kolejde kullanmayı hedefliyoruz. Diğer bir örnek ise tüm sanayicilerimize fizibilite oluşturmak ve OSB bütçesine katkı sağlamak için kurduğumuz 2 megavat güneş enerji santralidir" diye konuştu. Saraç, Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesinin BEBKA ile birlikte geliştirecek olup saha çalışmalarına en kısa sürede başlanacağını ifade etti.

> **"Saraç: "Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesini BEBKA ile birlikte sürdürüyoruz"**

SCHNEİDER ELEKTRİK'TEN EOSB'YE ZİYARET



Küpeli: "Bölgemizde enerji kesintisine kesinlikle karşıyız. Bu kapsamda Schneider Elektrik ile bölgemiz adına güzel işlere imza atabiliriz" dedi.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Schneider Elektrik Türkiye, İran ve Orta Asya ülke Başkanı Bora Tuncer'i ağırladı. Ziyarette Schneider Elektrik Enerji Birimi Satış Müdürü Evren Önöz ve OSB Segment Satış Yöneticisi Yücel Erkan da yer aldı. Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, EOSB'deki enerji yatırımları üzerine Genel Müdür Tuncer ile fikir alışverişinde bulundu. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde enerji güvenliği ve verimliğinin çok önemli olduğunu ifade eden Küpeli "Bölgemizde enerji kesintisine kesinlikle karşıyız. Firmalarımız elektrikte meydana gelen dalgalanmalardan dahi etkileniyor. Bunu engellemek adına kaliteli ve teknolojik bir altyapı kurmak bizlerin önceliği. Schneider Elektrik ile bölgemiz adına güzel işlere imza atabiliriz" dedi. Schneider Elektrik olarak EOSB'de faaliyet göstermekten duydukları mutluluğu dile getiren Tuncer "Sizinle tanışmak, yatırımlarla ilgili neler yapılabileceğini konuşmak bizler için önemli. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, firma olarak çok önemsediğimiz bir bölge. Burayı çok benimsiyoruz, bu yüzden en iyi faydayı sağlamak istiyoruz" diye konuştu.

KÜPELİ: ESİAD İLE BİR ÇOK PROJEYE İMZA ATABİLİRİZ

Bandırma: "ESİAD olarak Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ile yeni projelere imza atmak bizi mutlu eder".



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli; Eskişehir Sanayici ve İş Adamları Derneği (ESİAD) Yönetim Kurulu Başkanı Aydın Bandırma, ESİAD Yönetim Kurulu Üyesi Arda Sürmeli ve ESİAD Genel Sekreteri Varol Sönmez'i ağırladı. Ziyarette EOSB Danışmanı Yunus Emre Heper ve EOSB Müdürü Erhan Tatar da yer aldı.

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli ve ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Bandırma; EOSB ve ESİAD'ın birlikte yürütebileceği ortak projeler üzerine fikir alışverişinde bulundu. Birlikte yürütülecek projelerin önemine değinen Küpeli "ESİAD ile birçok projeye imza atabiliriz. Şehrimiz ve ülkemiz için birbirimize destek vermemiz çok önemli" dedi. Bandırma ise ESİAD'ın üye profilini genişletmek istediklerini belirterek "EOSB'nin çok güzel işleyen bir yönetim sistemi var. ESİAD olarak Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ile yeni projelere imza atmak bizi mutlu eder" diye konuştu.

ESMOS'TAN EOSB ZİYARETİ



Küpeli "Mobilya sektörü bölgemiz ve şehrimiz için önemli bir sektör. Bu sektörün ihtiyaç duyduğu desteği elimizden geldiğince vermeye hazırız".

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Mobilya Sanayi Kümelenmesi Derneği (ESMOS) Başkanı Ertuğrul Tezgören ve dernek üyelerini ağırladı. Ziyarette, Küpeli ile Dernek Başkanı Tezgören EOSB ve ESMOS'un ortak neler yapabileceğine dair yol haritasının çıkarılmasına karar verdi.

Eskişehir mobilya sektörünün ihtiyaçlarını belirlemek ve mobilya sektörünü geliştirmek için ESMOS'un kurulduğunu dile getiren Tezgören, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ile de yapılabilecek ortak çalışmalar hakkında öneriler sundu. EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli ise "Mobilya sektörü bölgemiz ve şehrimiz için önemli bir sektör. Bu sektörün ihtiyaç duyduğu desteği elimizden geldiğince vermeye hazırız. Bu anlamda ortak neler yapabileceğimiz adına bir yol haritası çıkarmamız faydalı olacaktır" diye konuştu.

EOSB OLAĞAN GENEL KURULUNU GERÇEKLEŞTİRDİ

Küpeli "Bundan sonraki yıllarda sanayicimizle birlikte önemli projelere imza atmaya devam edeceğiz. Bizim sanayimiz ve sanayicimiz her şeyin en güzeline layık".

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi 2019 yılı Olağan Genel Kurulu, Yapı Kullanma İzin Belgesi almış sanayicilerin katılımlarıyla gerçekleşti. Açılış konuşmasını EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin yaptığı kurulun Divan Başkanlığını İsmail Kunduracı, Divan Üyeliğini ise Ercan Tezcan gerçekleştirdi.

Açılış Konuşmasını gerçekleştiren Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli, 2018 yılının Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi için yoğun bir yıl olduğunu ifade etti. EOSB'nin 2018 yılında önemli projelere imza attığına değinen Küpeli "Bundan sonraki yıllarda sanayicimizle birlikte önemli projelere imza atmaya devam edeceğiz. Bizim sanayimiz ve sanayicimiz her şeyin en güzeline layık. Birlik ve beraberlik içerisinde tüm zorlukların üstesinden geleceğimize eminim" diye konuştu.

Eskişehir Sanayi Odası Meclis Başkanı Sanayi Özbay da yaptığı konuşmada "Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi bizim için çok önemli 2 kuruluş. Organize Sanayi Bölgesi bizim gözbebeğimiz. Tabii ki biz yaşayan bir sanayiyiz, onun için de ihtiyaçlarımız olacak" dedi.

EOSB'nin 2018 yılı faaliyetleri ve 2019 yılı projelerine ait filmlerin izlenmesinin ardından Olağan Genel Kurul'da "Gündem, Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetim Kurulu Faaliyet Raporu, Bilanço, Gelir-Gider Cetveli Tablosu, 2019 Yılı Bütçesi, 2019 Yılı Çalışma Programı, Gündeme Dair Diğer Bilgi ve Belgeler" katılımcılara sunuldu.







"eosbbirliktesatinal.com" KAHVALTIDA BİR ARAYA GELDİ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin (EOSB) hizmetlerinden biri olan "eosbbirliktesatinal.com" projesi çerçevesinde EOSB firmalarının satın alma yöneticileri kahvaltıda bir araya geldi. EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, Denetim Kurulu Üyesi Hikmet Çetin ve EOSB Müdürü Erhan Tatar'ın de yer aldığı kahvaltıda "eosbbirliktesatinal.com" projesi üzerine fikir alışverişinde bulunuldu.



Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli yaptığı açılış konuşmasında "eosbbirliktesatinal.com" projesinin hayata geçme süreci hakkında bilgi verdi. Proje fikrini geliştiren Safa Ay ile imzalan protokol sayesinde EOSB'nin ortak projesi haline gelen "eosbbirliktesatinal.com'un faaliyetleri hakkında bilgi veren Küpeli "Beklentimiz bir mal veya hizmeti daha kaliteli, daha uygun fiyatlarda, daha az zaman harcayarak organize bir sistemde ortak bir yazılım-portal kullanarak çözüme ulaştırmaktır. Bugüne kadar 230 firmayla birebir görüştük. 85 satın almacı sisteme üye oldu. Şu anda 73 de tedarikçi var. Kullandıkça ve tanıttıkça bu sayı artacaktır. Bu sizlere de bağlı, birlikte geliştireceğiz bu projeyi çünkü bizler sizlerin geleceği için sizlerin işlerinize kolaylık sağlamak için çalışıyoruz" diye konuştu.

Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva "eosbbirliktesatinal.com" platformunun faaliyetlerin devam ettiğini belirterek "Sizlerin katılımı ile bu platform daha da büyüyecek. Bu ilk toplantımız ve toplantılarımız devam edecek. Sizlerle bir araya gelerek platformumuz üzerine görüşmelerimiz sürecek" dedi.

Safa Ay ve EOSB "eosbbirliktesatinal.com" Danışmanı Özlem Aydın Özpak, EOSB firmalarının satın alma yöneticilerine portalın işleyişi hakkında detaylı bilgi verdi. Bu portalın, Eskişehir tedarikçileri ile EOSB firmaları arasında köprü olmayı hedeflediğini belirten Danışman Özlem Aydın Özpak "EOSB olarak satınalma mantığını daha güçlü bir hale getirmek, şirket girdi maliyetlerini minimize etmek, firmalarımızın geleceğini daha sağlıklı bir ekonomiyle uzun vadeli kılmayı amaçlıyoruz" dedi. Kahvaltı, EOSB firmalarının satın alma yöneticileri ile gerçekleşen soru-cevap bölümü ile sona erdi.



"MEGEM ENDÜSTRİYEL MESLEKİ EĞİTİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ"

FAALİYETE GEÇTİ





Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi iştiraki olarak MEGEM Endüstriyel Mesleki Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. kurularak faaliyete geçti. Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde faaliyet gösteren Eğitim Merkezi; ayrı bir statüde ve tüzel kişilik olarak faaliyetlerini yürütecek. Şirket, il sanayisinde faaliyet gösteren sanayicilerin nitelikli eleman ihtiyacını karşılamayı amaçlıyor.

CNC Eğitim Merkezi, Otomasyon ve Robotik (hidrolik ve pnömatik) Eğitim Merkezi, Kaynak Teknolojileri Eğitim Merkezi ve CMM Destekli Kalite Kontrol Merkezi konularında eğitim verme kabiliyetine sahip merkezde ayrıca Tahribatlı, Tahribatsız Metal Laboratuvarı, CMM Ölçüm Laboratuvar hizmetleri artık MEGEM Endüstriyel Mesleki Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafında verilecek. Bu laboratuvarların akreditasyon işlemlerine de 2019 yılında başlanacak. Bu şirket ayrıca EOSB Mesleki Teknik Anadolu Lisesi'nin kuruluş çalışmalarını da yürütecek. Şirket EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, Yönetim Kurulu Üyesi Hamza Tınas tarafından yönetilecek olup Genel Müdür Yardımcısı olarak Yunus Emre Heper atandı.





AKAERO

HAVACILIK • SAVUNMA • ENERJİ



AKBEY MÜHENDİSLİK HAVACILIK MAKİNA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
Eskişehir KOBİ Organize San. 104. Cad No:9 Eskişehir/TÜRKİYE
info@akaero.com.tr www.akaero.com.tr

MEGEM MEZUNLARI SERTİFİKALARINI ALMAYA DEVAM EDİYOR



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) MEGEM Endüstriyel Mesleki Eğitim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. "CNC Tezgâh Operatörlüğü Kursu" öğrencileri 480 saatlik kurs süresini tamamlayarak sertifika almaya hak kazandı. Sertifika almaya hak kazanan kursiyerlere sertifikalarını; EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva, EOSB Müdürü Erhan Tatar ile Danışman ve MEGEM Genel Müdür Vekili Yunus Emre Heper verdi.







Sertifika almaya hak kazanan kursiyerleri tebrik eden Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli "Bizler ürettiğimiz sürece refah seviyesine ulaşacağız. Buradaki ana görevlerden bir tanesi de sizlere düşüyor. Hepinizi tebrik ederim. Bundan önceki programların çıktılarını almaya başladık. Sizlerin CV'lerini Web sayfamızda yayınlıyoruz ve dönüşler alıyoruz. EOSB Yönetim Kurulu olarak ülkemize hizmet etmek için elimizden geleni yapmaya hazırız. MEGEM kurslarını sonuna kadar destekliyoruz" dedi.

Başkan Vekili Metin Saraç, OSB'nin görevleri arasında sanayiciye hizmet etmenin yanı sıra topluma hizmetinde yer aldığını ifade ederek "Bu kurslar topluma hizmetin sanayiye yansıması. Şu anda Türkiye'nin en büyük sıkıntısı teknik eleman eksikliği. Siz bu kurslara katılarak doğru bir yol çizdiniz. Hepinizi tebrik ediyorum" dedi.

Sertifika almaya hak kazanan kursiyerleri yeni bir sürecin beklediğini belirten Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Ayva ise "Fedakârlık yaparak buraya geldiniz ve başarılı oldunuz. Artık sanayide üretime katkı sağlayacaksınız ve bunun faydalarını göreceksiniz" diye konuştu.

RENAULT
Passion for life

Yeni
Renault MEGANE Sedan
Tavrın, hayat tarzın.



Dinamik ve ayırt edici tasarım
8,7'' Dokunmatik Ekran ve Head-Up Display
EDC çift kavramalı dizel otomatik vites

MEGANE Sedan versiyonlarının yakıt tüketimi en az 3,5 lt/100 km, en fazla 8,6 lt/100 km; ortalama CO_2 salımı en az 96 g/km, en fazla 142 g/km'dir. Model üzerindeki aksesuarlar ile satılanlar farklılık gösterebilir. Ayrıntılı bilgi renault.com.tr'de.

Renault'nun tercihi elf

renault.com.tr

MAİS YETKİLİ SATICISI
SARAR OTOMOTİV
Batıkent Mah. Bademliyol Sok. No: 101-101/A 26060 Tepebaşı / Eskişehir Tel: 0222 314 04 04

EOSB'DE "E-BAŞVURU" DÖNEMİ BAŞLADI

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi tarafından, tüm OSB'lere öncü olacak projelerden bir tanesi daha sanayicinin hizmetine sunuldu. Artık sanayicilerimiz bölgemize gelmeye gerek duymadan ofislerinden başvurularını yapabilecekler. E-başvuru Sistemi sayesinde EOSB'ye dilekçesini göndermek isteyen katılımcılar www.eosb.org.tr adresinden 'e-başvuru' linkine tıklayarak başvurularını kolayca yapabilecekler. Başvurusunu EOSB'ye gelmeden yapan sanayicimizin iş süreci hızlandırılarak evrakı hazırlandığı zaman SMS ve e-posta bildirimleri gönderilecek. Sanayicimiz EOSB'ye geldiğinde evrakını hemen alabilecek.

EOSB e-başvuru

MEGEM ADAYLARINI BELİRLEDİ





Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü olarak proje iştirakçisi olduğumuz; ESAC-Eskişehir Havacılık Kümelenmesi Derneği, TANAP Doğalgaz İletim A.Ş. tarafından Sosyal ve Çevresel Yatırım Programları kapsamında doğrudan yatırım mekanizması ile fonlanan Dezavantajlı Gruplara Mesleki Yeterlilik Kazandırıp Savunma, Havacılık ve Raylı Sistemler Sektörüne Nitelikli Ara Eleman Yetiştirilmesi Programı Projesi kapsamında; işsiz gençlerden, kadınlardan ve engellilerden; 25 kişiye CMM- Kalite Kontrol Eğitimi ve 50 kişiye CNC Torna- Freze Eğitimi vererek istihdam edilebilirliklerinin artırılması amacıyla Meslek Edindirme ve Geliştirme Merkezi'nde (MEGEM) sınavlar gerçekleşti.

Projeye katkı sağlamak amacıyla Eskişehir İŞKUR il Müdürlüğünde kursiyer seçmelerine MEGEM'in teknik eğitmen kadrosu ile destek sağlanmış olup yaklaşık 400 adayla mülakat gerçekleştirildi. 400 aday içerisinden İŞKUR'dan iki grup halinde 120 kişi MEGEM'de 2'nci bir sınava alındı. CMM- Kalite Kontrol Kursu için 25, CNC kursları için de 50 kursiyer belirlendi. CMM- Kalite Kontrol Kursu eğitimini almaya hak kazanan 25 kursiyer, eğitimlerine MEGEM'de başladı.



EOSB 'ROBOTEL PROJESİ'Nİ ÖDÜLLENDİRDİ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç ve Yönetim Kurulu Üyesi Hamza Tınas; IEEE Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Öğrenci Kolu Kulübü'nün 9 Yaşındaki Numan Mert Olkun için hayata geçirdiği "Robotel Projesi" için Kulüp Yönetim Kurulu Başkanı Havva Fatma Özbay ve Kulüp üyelerini ödüllendirdi.

Doğuştan veya bir kaza sonucu kol uzvunu kaybetmiş çocuklar için yapılan bir protez çalışması olan Robotel Projesi'nde Numan Mert'in hayal ettiği İron Man tasarımındaki kolu 5 ayda tasarlayarak hayata geçiren; IEEE ESOGÜ Öğrenci Kolu Kulübü üyelerini tebrik eden EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli "Siz sadece ülkemizin değil dünyanın da geleceğisiniz. Sizin elde ettiğiniz bu başarı ile temsil ettiğim kurum ve şahsım adına büyük gurur duydum. Her zaman sizlerle dayanışma içinde olacağız. Hayata geçirdiğiniz Robotel Projesi çok kıymetli. Sizler gibi üreten, bilime hizmet eden insanların her zaman yanındayız. Başarılarınızın devamını diliyoruz" diye konuştu.







Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç öğrenci kulüplerinin desteklenmesi gerektiğine vurgu yaparak şunları dile getirdi: "Öğrencilik döneminde meslek adına üretime katkıda bulunmanız çok önemli. Öğrenci kulübünüzde hayata geçirdiğiniz bu proje ile çok kıymetli bir işe imza attınız. Sizleri her zaman destekliyoruz, sizler desteklendiğiniz sürece farkındalık artacak ve uluslararası başarılara imza atacaksınız. Başarılarınızın devamı diliyorum."
Yönetim Kurulu Üyesi Hamza Tınas ise öğrenciler ile gurur duyduğunu belirterek "Ülkemizin sizler gibi gençlere ihtiyacı var. Sizlerin her zaman yanında olduğumuzu bilmenizi isteriz. Hepinizi tebrik ediyorum" dedi.



EOSB ÇALIŞMALARINA HIZ KESMEDEN DEVAM EDİYOR

Küpeli: "Mevcut OSB alanımıza toplam 181 bin metrekarelik 22 adet yeni parsel ilave ettik"

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi, mevcut OSB alanında uzun uğraşlar neticesinde toplamda 181 bin metrekarelik yeni sanayi parseli oluşturdu. EOSB bir yandan 1. Gelişme Bölgesi ile ilgili alt yapı ve kamulaştırma çalışmalarına devam ederken diğer yandan da mevcut bölgedeki sanayi alanlarının genişlemesi için gerekli çalışmalarını yürütüyor.

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin göreve seçilmesinden sonra yatırımlarına hız veren Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hem alt yapı projeleri hem de vizyoner projeleriyle sanayicisine hizmet etmeye devam ediyor. Yaşam Merkezi Projesi, Meslek Lisesi Projesi, Sanayi Envanteri, eosb-birliktesatınal, Firuz Kanatlı Bulvarı, KOBİ güç artırımı projesi, TANAP Doğalgaz hattından 1. Gelişme Bölgesine sağlanan doğalgaz hattı yapım işi yapılan projelerden sadece birkaçıdır.

Küpeli yapmış olduğu açıklamada "Sanayicimizden aldığımız güç ile hem sanayicimize hem de şehrimize, ülkemize hizmet ediyoruz. 2018 yılında vermiş olduğumuz sözlerin birçoğunu yerine getirdik, inşallah 2019 yılında da aynı güç ve azimle çalışacağız ve bize verilen görevi en iyi şekilde yerine getireceğiz. Uzun zamandır peşinde olduğumuz bir konu vardı mevcut Organize Sanayi Bölgesindeki sanayi alanlarını genişletmek ve parsel sayımızı arttırmak; çok şükür Bakanlığımızdan aldığımız olurla bunu da gerçekleştirdik. Mevcut alanımızdaki sanayi parseline 22 adet daha parsel katmış olduk ve şu anda mevcut bölgemizde tahsis edebileceğimiz 181 bin 226 metrekarelik sanayi parseli bulunmakta. Yeni oluşturduğumuz parsellerin büyüklükleri 5 bin ile 12 bin metrekare arasında değişmekte, parsellerimiz tahsise hazır durumdadır. Alt yapı çalışmalarını da birkaç ay içinde tamamlayacağız. Sanayimize büyük bir hizmet daha yapmanın mutluluğu içindeyiz. Hepimize hayırlı olsun" ifadelerini kullandı.

KYK

YAPI KİMYASALLARI

Su Yalıtım Uygulamalarında
Profesyonel Çözümler

- Çimento Esaslı Su Yalıtım Ürünleri
- Akrilik Esaslı Su Yalıtım Ürünleri
- Poliüretan Esaslı Su Yalıtım Ürünleri
- Bitüm Esaslı Likit Membranlar
- Bitümlü Membranlar



444 4 595 KYK

www.kyk.com.tr - info@kyk.com.tr

"MADENCİLİK ÇALIŞTAYI" EOSB'DE GERÇEKLEŞTİ



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) ve Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Teknoloji Transfer Ofisi (ETTOM) iş birliğinde düzenlenen "Eskişehir İli Madencilik İhtiyaçlarının Belirlenmesi Çalıştayı" EOSB Konferans Salonunda gerçekleşti. ESOGÜ-EOSB arasında imzalanan protokol ile sanayi üniversite işbirliğinin geliştirilmesi, sektörel bazda ihtiyaçların belirlenerek ilişkilerin geliştirilmesinde yol haritalarının belirlenmesi amacıyla gerçekleşen çalıştay diğer sektörlerde de devam edecek.

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyesi Hamza Tınas, Madencilik Kümesi Başkanı Ekrem Bulur'un yanı sıra Eskişehir madencilik sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilileri; ETTOM Ulusal Projeler Uzmanı Çağatay Yılmaz ve Üniversite-Sanayi İşbirliği Uzmanı Yasemin Kaya ile sektörün yaşadığı sorunlar ve çözüm önerileri üzerine fikir alışverişinde bulundu.

Maden sektörünün zorluklarına dikkat çeken Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli "Bu sektör süreç açısından zor bir sektör. Madeni doğru bir şekilde çıkartıp, doğru bir şekilde işlemek önemli. Sanayicimiz birçok bürokratik zorlukla karşılaşılabiliyor. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak bizler madencilerimizin ve sanayicimizin her zaman yanındayız. Birlikte sorunların altından kalkabileceğimizi düşünüyorum" dedi.

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin sanayiciler için kapılarının her zaman açık olduğunu belirten ETTOM Ulusal Projeler Uzmanı Çağatay Yılmaz "Madencilik sektörünün sorunlarının çözümü üzerine burada bir yol haritası çıkardık. Bundan sonraki süreçte sektörün sorunlarının çözümü ve gelişimi için üniversite olarak elimizden geleni yapmaya hazırız" diye konuştu.

Madencilik sektörünün sorunları arasında nitelikli eleman ihtiyacının öne çıktığı çalıştayda; sektör için tecrübenin önemi ve üniversitelerin bu konuda neler yapabileceği irdelendi.

MAKİNE MÜHENDİSLERİ ODASI'NDAN EOSB'YE ZİYARET



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Makine Mühendisleri Odası Eskişehir Şube Başkanı Atila Tomsuk, Başkan Vekili Nezihe Hanecioğlu ve Sayman Esra Turan'ı ağırladı. Ziyarette EOSB ve Makine Mühendisleri Odası Eskişehir Şubesi'nin ortak düzenleyeceği mesleki seminerler üzerine fikir alışverişinde bulunuldu.

Makine Mühendisleri Odası ile yapılacak iş birliklerinin Eskişehir sanayisi için önemli olduğuna değinen Küpeli "Makine Mühendisleri Odası'nın sanayicimizi bilgilendirmek için düzenleyeceğimiz seminerlere Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi olarak sonuna kadar destek vereceğiz" diye konuştu.

'EOSB TEKNİK KOLEJ'İN TEMELLERİ ATILIYOR



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu; "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Teknik Koleji" projesi hakkında görüşmek üzere Millî Eğitim Bakanlığı Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürü Dr. Muammer Yıldız'ı ve Ankara Sanayi Odası (ASO) Teknik Koleji'ni ziyaret etti. Ziyarette EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin yanı sıra Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyeleri Yavuz Ayva, Hamza Tınas, Denetim Kurulu Üyesi Samet Özkaya, EOSB Müdürü Erhan Tatar, EOSB Danışmanı Yunus Emre Heper ve EOSB Teknik Kolej Müdürü Rahmi Özyiğit de yer aldı.

EOSB Yönetim Kurulu EOSB Teknik Kolej ile ilgili izlenecek yollar ve mevzuatsal olarak yapılması gereken üniteler hakkında Millî Eğitim Bakanlığı Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürü Dr. Muammer Yıldız ile fikir alışverişinde bulundu. Ardından başarılı örnekler arasında yer alan ASO Teknik Koleji'ni ziyaret eden EOSB Yönetim Kurulu; yapılan uygulamaları yerinde inceledi. ASO Teknik Kolej Müdürü Refik Saygın ile görüşen EOSB Yönetim Kurulu; bir model olarak sınıf, atölye ve mimari konusunda bilgi aldı.

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ziyaretle ilgili "Millî Eğitim Bakanlığı Özel Öğretim Kurumları Genel Müdürü Dr. Muammer Yıldız ile açacağımız "Teknik Kolej" üzerine fikir alışverişinde bulunduk. Türkiye'deki ve yurtdışındaki meslek liselerinin benzer örnekleri araştırıyoruz. Organize sanayi bölgeleri içerisinde kurulmuş olan örnek meslek lisesi projelerini yerinden inceliyoruz. Başarılı örnekler arasında yer alan ASO Teknik Koleji'ni gezmemiz, benzer bir projeye imza atacağımız için faydalı oldu. EOSB Teknik Koleji'nin önümüzdeki aylarda projesini tamamlayarak temellerini atacağız. 2 sınıf olarak 2019-2020 eğitim-öğretim yılında, eğitime başlamayı hedefliyoruz" ifadelerine yer verdi.

SANAYİYE CAN VERENLER KAN VERDİ





Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ve Kızılay iş birliğiyle "Sanayiye Can Verenler Şimdi de Kan Veriyor" kan ve kök hücre bağış kampanyası, EOSB Otopark alanında gerçekleşti. EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyelerinin de destek verdiği kampanyaya sanayici ve sanayi çalışanları kan ve kök hücre bağışında bulunarak katkıda bulundu.

Kan ve kök hücre bağışının önemine değinen EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, böyle önemli bir sürecin içinde yer almaktan gurur duyduklarını dile getirerek kan ve kök hücre bağışını geleneksel hale getireceklerini, tüm EOSB firmalarına örnek olmayı amaçladıklarını vurguladı.



EOSB 'ORTAK AKIL TOPLANTISI'NA EV SAHİPLİĞİ YAPTI

Turkishtime, Halkbank ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi iş birliğinde "Ortak Akıl Toplantısı" EOSB Konferans Salonunda gerçekleşti. Moderatörlüğünü Altınbaş Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Emre Alkin'in gerçekleştirdiği toplantıya Halkbank İstanbul 1. Bölge Müdürü Hakan Başaran, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Turkishtime Yönetim Kurulu Başkanı Filiz Özkan ve Eskişehir Sanayisine yön veren EOSB firma yetkilileri katıldı. Toplantıda EOSB'nin faaliyetleri, projeleri ve markalaşma süreci üzerine fikir alışverişinde bulunuldu.

Toplantının açılış konuşmasını yapan EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hakkında detaylı bilgi verdi. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin sürmekte olduğu en büyük projesi olan Gelişme Alanı hakkında bilgi veren Küpeli "5 milyon metrekarelik gelişme alanı yatırımı ile ilgili bir yandan arazi hazırlık çalışmaları yapılırken, diğer taraftan altyapı yatırımları, mevcut OSB'yle bağlantı yolları çalışmaları da devam etmektedir" diye konuştu. EOSB'nin projeleri arasında yer alan 'Sanayi Envanteri' ve 'eosbbirliktesatinal.com' portalı hakkında da katılımcıları bilgilendiren Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli, Tepebaşı Belediyesi ile birlikte hayata geçirilecek 'Engelli Uygulama ve İstihdama Geçiş Atölyesi İşbirliği Protokolü'nün kapsamı hakkında detaylı bilgi verdi. Sanayicinin en büyük problemlerinden biri olan yetişmiş eleman sorununa da değinen Küpeli, EOSB'nin 2019-2021 yılları arasında gerçekleştireceği Mesleki Eğitim Lisesi projesi ile bu soruna çözüm getirmeyi amaçladıklarını vurguladı.

Küpeli, EOSB'nin 'Yaşam Parkı' projesini şu sözlerle anlattı: "Sanayiciler, çalışanlar ve öğrenciler için gerçekleştirilecek 'Yaşam parkı' projesinin içinde çok amaçlı salon, sanayi müzesi, kreş, açık ve kapalı sağlık ve spor alanları, kadın-erkek kuaförü, restoran, dinlenme alanlarının bulunduğu ve en önemlisi 150 bin metrekarede yeşilin, ağacın bol olduğu bir alan inşa edilecektir." Demiryolu bağlantısı ve Gemlik limanı bağlantısının EOSB açısından önemine dikkat çeken Küpeli "Her zeminde bu taleplerimizi dile getiriyoruz. Havayolu ulaşımı da Eskişehir sanayisi için hayati öneme sahip" dedi.

Küpeli; En büyük projemiz olan 5 milyon metrekarelik Gelişme Alanı yatırım çalışmaları devam ediyor.

Ortak Akıl Toplantısı'na katılan sanayiciler de Eskişehir sanayisinin 'Havacılık ve Raylı Sistemler' konusundaki başarılarına dikkat çekerek, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin markalaşma stratejileri konusunda fikir alışverişinde bulundu.

ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ 'DEN PROF. DR. BÜYÜKERŞEN'E ZİYARET



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir Büyükşehir Belediye Başkanı Prof. Dr. Yılmaz Büyükerşen'i makamında ziyaret ederek 31 Mart 2019 yerel seçimlerinde tekrar Büyükşehir Belediye Başkanı seçilmesinden dolayı tebrik ettiler. Ziyarette, EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin yanı sıra Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyeleri Hamza Tınas, Riza Zeydan, Denetim Kurulu Üyeleri Hikmet Çetin, Samet Özkaya EOSB Müdürü Erhan Tatar ve Danışman Yunus Emre Heper yer aldı.

Prof. Dr. Büyükerşen'i tebrik eden Küpeli "31 Mart Seçimlerinin şehrimize hayırlı olmasını diliyorum. Birlikte güzel işler yapabiliriz. Sizi her fırsatta bölgemize bekliyoruz. Sizin fikirleriniz bizler için değerli" diye konuştu.

Prof. Dr. Büyükerşen ise EOSB'nin faaliyetlerini yakından takip ettiğini dile getirerek "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi yönetimi olarak çok güzel işlere imza atıyorsunuz. 1. Gelişme Bölgesi'ndeki çalışmalarınızı takip ediyorum. Her fırsatta bölgeye gelerek tüm fabrikaları ziyaret etmek istiyorum" dedi.

EOSB'DEN ODUNPAZARI BELEDİYE BAŞKANI AV. KAZIM KURT'A ZİYARET

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir Odunpazarı Belediye Başkanı Av. Kazım Kurt'u makamında ziyaret ederek 31 Mart 2019 Yerel Seçimlerinde tekrar Odunpazarı Belediye Başkanı seçilmesinden dolayı tebrik ettiler. Ziyarette, EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin yanı sıra Başkan Vekili Metin Saraç, Denetim Kurulu Üyeleri Hikmet Çetin, Samet Özkaya, EOSB Müdürü Erhan Tatar ve Danışman Yunus Emre Heper yer aldı.

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ile Belediye Başkanı Av. Kazım Kurt, Odunpazarı Belediyesi bölgesinde yer alan Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde ortak neler yapılabileceğine dair fikir alışverişinde bulundular.

Başkan Kurt "Belediye olarak Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ni yakından takip ediyoruz. Başarılı çalışmalarınızı görüyorum. Seçim bitti, artık çalışma vakti. Her ne sorununuz var ise birlikte çözmek için hazırım, ayrıca ülkemiz için üretmenin çok önemli olduğuna, bu anlamda sanayicilere pozitif gözle bakılması gerektiğine inanıyorum" diye konuştu.



EOSB'DEN TEPEBAŞI BELEDİYE BAŞKANI DT. ATAÇ'A ZİYARET

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Yönetim Kurulu Üyeleri Eskişehir Tepebaşı Belediye Başkanı Dt. Ahmet Ataç'ı makamında ziyaret ederek 31 Mart Yerel Seçimlerinde tekrar Tepebaşı Belediye Başkanı seçilmesinden dolayı tebrik etti. Ziyarette, EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin yanı sıra Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyeleri Hamza Tınas, Yavuz Ayva, Denetim Kurulu Üyesi Samet Özkaya ve EOSB Müdürü Erhan Tatar yer aldı.



Tepebaşı Belediye Başkanı Dt. Ataç'ı tebrik eden Küpeli "31 Mart Seçimlerinin şehrimize hayırlı olmasını diliyorum. Tepebaşı Belediyesi ile hayat geçirdiğimiz Engelli Uygulama ve İstihdama Geçiş Atölyesi'nin inşaatı devam ediyor, yüzde 75'ini tamamladık, mayıs ayında bitirmeyi planlıyoruz. Bu atölyenin herkese örnek olacağını düşünüyoruz. Birlikte daha güzel projelere imza atacağımızı düşünüyorum" dedi.

EOSB ile Tepebaşı Belediyesi'nin iş birliği protokolü ile hayata geçen Engelli Uygulama ve İstihdama Geçiş Atölyesi'nden duyduğu mutluluğu dile getiren Ataç "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ile böyle bir projeye imza atmaktan mutluluk duyuyorum ve bunu her yerde dile getiriyorum. Belediyeler icraat makamları, sizler gibi sanayicilerin desteğini almak bizler için çok önemli. Bundan sonra da şehrimiz ve halkımız için bu gibi projeleri EOSB ile hayata geçirmeyi arzuluyoruz. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin yeni yatırımlarını ve sosyal projelerini yakından takip ediyorum" diye konuştu.

MÜSİAD'TAN EOSB'YE ZİYARET

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, MÜSİAD Eskişehir Şube Başkanı Hakan Duman ve MÜSİAD üyelerini ağırladı.

Küpeli, Şube Başkanı Duman'a görevinde başarılar dileyerek "Ülkemiz zor bir dönemden geçiyor, bizler gibi STK'lara bu süreçte çok iş düşüyor. Ülkemizin kalkınması için birlik ve beraberlik içinde çalışmalarımızı yürütmeliyiz. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak, MÜSİAD ile her zaman iş birliğine hazırız" dedi.

MÜSİAD Eskişehir Şube Başkanı Hakan Duman ise Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin Türkiye'deki sayılı OSB arasında yer aldığını ifade ederek "Eskişehir'e ve sanayiye hizmetlerinizden dolayı teşekkür ederiz. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ni örnek bir OSB haline getirdiniz. Son dönemde EOSB'nin hizmetlerinde gözle görülür bir artış var. MÜSİAD üyelerimizin de yaşadığı sorunları çözmek için destek veriyorsunuz, teşekkür ederiz" diye konuştu.





LAPAROSKOPİK CERRAHİ

Üro-Onkoloji

(ÜROLOJİK KANSERLERİ TANI VE TEDAVİLERİ)

Prostat Kanseri,
Mesane Kanseri,
Testis Tümörleri,
Böbrek Kanseri,
Böbrek Üstü Bezi Tümörleri,
Retroperiton Tümorleri

Üroloji Polikliniği

0 222 335 0 335

ÖZEL ÜMİT HASTANELERİ®



ESKİŞEHİR MİLLETVEKİLİ PROF. DR. NABİ AVCI'DAN EOSB'YE EĞİTİM ZİYARETİ

Eski Milli Eğitim Bakanı Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Nabi Avcı, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ni ziyaret etti. EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'nin, Prof. Dr. Avcı'yı EOSB faaliyetleri hakkında bilgilendirdiği ziyarette; Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürü Hakan Cırıt, EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyeleri Hamza Tınas ve Yavuz Ayva da yer aldı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyetleri ve projeleri hakkında Prof. Dr. Avcı'ya bilgi veren Yönetim Kurulu Başkanı Küpeli "MEGEM Endüstriyel Mesleki Eğitim ve Danışmanlık Hizmetlerini kurarak sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücü ihtiyacını karşılıyoruz. MEGEM; CNC Eğitim Merkezi, Otomasyon ve Robotik Eğitim Merkezi, Kaynak Teknolojileri Eğitim Merkezi ve CMM Destekli Kalite Kontrol Merkezi konularında eğitim verme kabiliyetine sahip merkezde ayrıca Tahribatlı ve Tahribatsız Test Metal Laboratuvarı, CMM Ölçüm Laboratuvarı da mevcut. Kurslarımızı

Prof. Dr. Nabi Avcı; "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi eğitim için önemli projelere imza atıyor".







Avcı; "Burada almış olduğunuz eğitim çok önemli. Sanayi sizler gibi nitelikli insan gücüne her zaman ihtiyaç duyuyor. Sizlere her zaman ihtiyacımız var".

tamamlayan öğrencilerimizin işe yerleştirilmesi konusunda elimizden geleni yapıyoruz" dedi. Küpeli 2019-2020 eğitim-öğretim yılında faaliyete başlaması hedeflenen 'Teknik Kolej' hakkında da Prof. Dr. Avcı'ya şu bilgileri aktardı, "Nitelikli insan gücünü karşılamak için 'Teknik Kolej' projesini hayata geçiriyoruz. Okulumuz başlangıçta 2 bölümle eğitime başlayacak ve sonrasında 6 bölüm açmayı hedefliyoruz. Bölümleri Eskişehir sanayisinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücüne göre belirleyeceğiz."

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin faaliyetlerini ilgi ile dinleyen Prof. Dr. Avcı, Yaşam Parkı projesinin örnek bir proje olduğunu belirtti. Eskişehir'in 2019 Eğitim Başkenti olmasının önemine dikkat çekerek, eğitimini önemine vurgu yapan Prof. Dr. Nabi Avcı "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi eğitim için önemli projelere imza atıyor. MEGEM ile sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli eleman ihtiyacını karşılıyor. Teknik Kolej ile de karşılamaya devam edecek. Eski Milli Eğitim Bakanı olarak hayata geçirilecek Teknik Lise projesinin çok önemli olduğunu düşünüyorum. Hükümet olarak mesleki eğitime çok önem veriyoruz ve böyle projeleri sonuna kadar desteklediyoruz." diye konuştu. Meslek Edindirme ve Geliştirme Merkezi'ni ve Teknik Kolej'in inşa edileceği araziyi de gezen Prof. Dr. Avcı, MEGEM Mekanik Test Merkezi'nin TÜRKAK tarafından akreditasyon sürecinde gerekli desteği sağlayacağını belirtti. Prof. Dr. Avcı, MEGEM'de CMM Kalite Kontrol ve CNC eğitimi alan kursiyerlerle sohbet ederek şu şekilde konuştu: "Burada almış olduğunuz eğitim çok önemli. Sanayi sizler gibi nitelikli insan gücüne her zaman ihtiyaç duyuyor. Sizlere her zaman ihtiyacımız var. Burada aldığınız eğitim neticesinde kolaylıkla işe gireceğinizi biliyorum." Her fırsatta sanayicileri de ziyaret ettiğini dile getiren Prof. Dr. Avcı, sanayicinin ihtiyaçlarını ve sorunlarını dinleyerek çözüm bulmak istediklerini vurguladı.





ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ PROGRAMI HAYATA GEÇİYOR

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, "Firmalar Çevreye Uyumlu Hale Gelirken Maliyetler Endüstriyel Simbiyoz İle Aşağıya Çekilebilebilir..."

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir OSB ile birlikte sürdürülen "Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi Sinerji Çalıştayı" Eskişehir OSB'de gerçekleştirildi.

Eskişehir Sanayi Odası Başkanı ve BEBKA Yönetim Kurulu Üyesi Celalettin Kesikbaş, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Nadir Küpeli ve BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim ile bölge sanayicilerinin katıldığı çalıştayda, proje hakkında genel bilgilendirme yanı sıra, sektörel analizler, saha çalışmaları ve öne çıkan bazı endüstriyel simbiyoz olanakları ele alındı.

Çalıştayın açılışında konuşan Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Nadir Küpeli, "Bizim çevreye olan bağımlılığımızı görmezden gelmememiz gerekiyor. Firmalarımızı çevreye uyumlu hale getirirken katlandığımız maliyetleri endüstriyel simbiyoz gibi kavramları etkin kullanarak aşağıya çekebiliriz. Ülkemizde endüstriyel simbiyoz kavramına sahip çıkan ilk kurumlardan birisi Eskişehir Organize Sanayi Bölgesidir. İyi uygulamalarla çalışmalarımızı yaygınlaştırıyoruz ve bu çalışmalar devam edeceğiz" dedi. BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim de çevre yönetim sistemleri ve temiz üretim uygulamalarının endüstriyel kuruluşların çevresel performanslarını arttırmakla kalmayıp aynı zamanda ekonomik performanslarını ve kurumsal prestijlerinin de olumlu yönde etkilediğini söyledi.

Gerim, "Endüstriyel Simbiyoz, endüstriyel işletmelerin karşılıklı fayda sağlayacakları ortaklıklar kurduğu, birinin atığının diğeri için hammadde olduğu bir ağ yapıdır. Bu yaklaşım endüstriyel işletmelerin bir araya gelerek hem çevresel performansı hem de rekabet gücünü artıracak uzun süreçli ortaklıklar kurması ve dayanışma içinde çalışmasını temsil eder. Diğer bir ifadeyle endüstriyel simbiyoz bağımsız işletmeleri, daha sürdürülebilir ve yenilikçi bir kaynak kullanımı yaklaşımı çerçevesinde bir araya getirmektedir. Endüstriyel simbiyoz ayrıca, Ar-Ge, inovasyon (yenileşim) ve kümelenme faaliyetlerinin yanı sıra, yeni iş alanları yaratma potansiyeli ile girişimciliği ve bölgesel kalkınmayı da destekleyen bir yaklaşım olarak ortaya çıkmaktadır" dedi.

Konuşmasında, endüstriyel simbiyozun bölge açısından önemli bir potansiyeli işaret ettiği ve başta kaynak verimliliği ve işbirliği kültürünün ge-



Küpeli, "Firmalarımızı çevreye uyumlu hale getirirken katlandığımız maliyetleri endüstriyel simbiyoz gibi kavramları etkin kullanarak aşağıya çekebiliriz. Ülkemizde endüstriyel simbiyoz kavramına sahip çıkan ilk kurumlardan birisi Eskişehir Organize Sanayi Bölgesidir"

liştirilmesi olmak üzere pek çok eksende önemli yararlar ve kazanımlar sağlayacağına dikkat çeken BEBKA Genel Sekreteri İsmail Gerim şunları söyledi: "Bu noktadan hareketle, BEBKA 2014 yılında "Bursa Eskişehir Bilecik Endüstriyel Simbiyoz Programı" başlatmıştır. İlk aşama kapsamında toplanan veriler yardımıyla bölgede öne çıkan sektörler incelenerek bölgenin endüstriyel simbiyoz potansiyelini analiz eden fizibilite çalışması tamamlanmıştır. 2018 yılında ise Ajansımız konu ile ilgili bir mali destek programı açmış, program kapsamında üçü Eskişehir'de olmak üzere 4 proje yürütülmektedir. Projeler tamamlandığında 1,4 milyon Türk Lirası BEBKA desteği olmak üzere 2,8 milyon TL değerinde yatırım hayata geçecektir. 2018 yılı Ekim ayında ise Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Olanaklarının Araştırılması Projesi başlatılmıştır. Proje ile, Eskişehir'de faaliyet gösteren firmaların fayda sağlayabileceği işbirliği potansiyellerinin araştırılması ve bu işbirliklerinin hayata geçirilmesi halinde Bölge'ye sağlayacağı çevresel ve ekonomik kazanımların ortaya konulması amaçlanmaktadır. Proje daha sonra Bursa ve Bilecik'te de uygulanacaktır."

Çalıştayın açılış konuşmaları bölümünde son olarak konuşan Eskişehir Sanayi Odası Başkanı ve BEBKA Yönetim Kurulu Üyesi Celalettin Kesikbaş'da, "BEBKA'nın endüstriyel simbiyoz konusunda farkındalık oluşturmak adına Eskişehir'i seçmiş olmasından çok memnunuz. Çevre konusu her geçen gün daha önemli olmaya başladı. Bu anlamda sosyal bilince ulaşmak gerekiyor. Eskişehir'de böyle bir enerji ve işbirliği oldukça yüksek. En kısa zaman içinde Eskişehir'de endüstriyel simbiyoz uygulamalarını yaygınlaştıracağız. Çünkü bu işin yani geri dönüşümün mali boyutunun yıllık 100 milyar TL'ye ulaştığı göz önünde bulundurulursa ekonomiye katkısı da çok büyük" dedi.



Çalıştayda BEBKA Planlama Uzmanı Nalan Tepe Şençayır Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi kapsamında yürütülen ve planlanan faaliyetler hakkında katılımcılara genel bilgilendirmede bulundu. Daha sonra proje danışman ekibinden Dr. Emrah Alkaya ve Engin Koç da proje ile ilgili sektörel analizler, saha çalışmaları ve öne çıkan bazı endüstriyel simbiyoz olanakları hakkında açıklamalarda bulundu.

Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından Eskişehir Sanayi Odası ve Eskişehir OSB ile birlikte sürdürülen Eskişehir Endüstriyel Simbiyoz Projesi sinerji çalıştayı-







3'ü Eskişehir'de olmak üzere 4 proje yürütülmektedir. Projeler tamamlandığında 1,4 milyon Türk Lirası BEBKA desteği olmak üzere 2,8 milyon TL değerinde yatırım hayata geçecektir.

nın grup çalışmaları bölümünde ise endüstriyel simbiyoz olanakları katılımcı firmaların yetkilileri tarafından değerlendirildi.





SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI VARANK, ESKİŞEHİRLİ SANAYİCİLERLE BULUŞTU

"Küpeli "Mevcut çevre yolu bu trafiği artık kaldıramıyor, planlaması yapılmış kuzey çevre yoluna acil ihtiyacımız var."

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ni (EOSB) ziyaret etti. EOSB Bölge Müdürlüğü ziyaretinin ardından Korel ve Albila firmalarını ziyaret eden Bakan Varank, Tasigo Otel'de iş insanlarıyla bir araya geldi. Toplantıya Bakan Varank'ın yanı sıra; Vali Özdemir Çakacak, Eskişehir Milletvekilleri Prof. Dr. Nabi Avcı, Prof. Dr. Emine Nur Günay, Metin Nurullah Sazak, sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, iş insanları ve sanayiciler katıldı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ziyarette, EOSB faaliyetleri hakkında Bakan Mustafa Varank'ı bilgilendirdi. Eskişehir OSB'nin ilklerin OSB'si olduğunu ifade eden Küpeli "OSB'ler arasında kurulan ilk Teknoloji Parkı; ATAP, solar kurutma, meslek yüksel okulu, elektrik santrali bunlardan bazılarıdır" dedi. 2019-2020 eğitim-öğretim döneminde faaliyete geçirilmesi planlanan Mesleki Eğitim Lisesi Projesi hakkında da Bakan Varank'a bilgi veren Küpeli, EOSB'nin üzerinde çalıştığı Yaşam Parkı projesinin detaylarını aktardı.

EOSB'nin yaşadığı en önemli sorunun ulaşım olduğunu dile getiren

Küpeli şu şekilde konuştu: "75 bin kişi bölge ve şehir arasında taşınıyor. Mevcut çevre yolu bu trafiği artık kaldıramıyor, planlaması yapılmış kuzey çevre yoluna acil ihtiyacımız var. Diğer bir konu ise limanlara demiryolu bağlantısı. Eskişehir demiryollarının kesişim noktası ancak Lojistik Merkezi ile limanların demiryolu bağlantısı yok." Küpeli son olarak, TC. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından her ilde yapılması planlanan teknoloji atölyesi projesinin Yaşam Parkı içerisinde yapılmasını talep etti.

2018'de 13 milyar dolarlık doğrudan yabancı yatırım girişi olduğunu söyleyen Bakan Varank, Tasigo Otel yaptığı konuşmada "Bu teknolojileri hem geliştirenlere hem de üretim süreçlerinde kullanmak isteyenlere destek vereceğiz. Hedefimiz bütüncül bir yaklaşımla, güçlü bir dijital ekosistem oluşturmak. İşletme başına destek limitimizin üst limiti 1 milyon lira ve bunun 300 bin lirası hibe şeklinde. Böyle programlarla, sanayimizin teknolojik değişim ve dönüşümü yakalamasını istiyoruz. KOSGEB'in çağrısı hala devam eden başka destekleri de var. Bunları en iyi şekilde değerlendirebilir ve üretim potansiyelinizi yukarılara taşıyabilirsiniz. Ağustos ayında yaşadığımız dış şoktan sonra, hızla toparlanma yoluna girdik. Üretimin öncü göstergelerinde olumlu gelişmeler var. Reel kesimde ve ekonominin genelinde güven artıyor. Yabancı yatırımcıların da güveni artıyor. 2018'de 13 milyar dolarlık doğrudan yabancı yatırım girişi oldu. Yani bir önceki seneye göre yüzde 13'lük bir artış gerçekleşti. Sırada yerlileştirme var. Yerli ve milli üretimin payını sanayinin tüm alt sektörlerinde artırmak istiyoruz. Ancak bu sayede tam bağımsız bir ekonomiye kavuşabilir ve kur hareketlerinin ekonomiye etkisini en aza indirebiliriz." dedi.

Eskişehir'in ihracatı geçen sene yüzde 18'lik bir yükselişle 1 milyar doları aştığını bildiren Bakan Varank "Üreticisi, tüketicisi ve kamu sektörüyle birlikte ortak amaç doğrultusunda topyekûn hareket etmemiz önemli. Ben şuna yürekten inanıyorum. Ülkemize çağ atlatacak olan bu yapısal dönüşümü, inşallah hep birlikte başaracağız. Eskişehir sizlerin de katkılarıyla 16 senede milli gelirini 17 katın üzerinde artırdı. İlimizin ihracatı geçen sene yüzde 18›lik bir yükselişle 1 milyar Dolar'ı aştı. Burada öyle güçlü bir sanayi altyapısı var ki, Eskişehir neredeyse her alanda ihracat yapabiliyor. Tabii bu başarıda, devletimizin size sunduğu katkılar büyük pay sahibi." şeklinde konuştu.



"Bakan Varank, "Eskişehir sizlerin de katkılarıyla 16 senede milli gelirini 17 katın üzerinde artırdı. İlimizin ihracatı geçen sene yüzde 18'lik bir yükselişle 1 milyar Dolar'ı aştı. Burada öyle güçlü bir sanayi altyapısı var ki, Eskişehir neredeyse her alanda ihracat yapabiliyor."

Vali Özdemir Çakacak ise yaptığı konuşmada "Eskişehir olarak ülkemizin en önemli sanayi kentlerinden birisiyiz. İlimiz, ülkemizin kalkınması, dünyadaki en büyük on ekonomiden birisi haline gelmesi için kamu ve özel sektör olarak gece gündüz demeden çalışmaya ve üretmeye devam ediyor. Sanayicilerimizle, üniversitelerimizle, güçlü STK'larımızla, ufku açık müteşebbislerimizle ulusal kalkınmamıza en güçlü desteği vermenin azmi içerisindeyiz. Eskişehir, dürüst ve çalışkan girişimcileri ile Türkiye'nin gücüne güç katmak için var gücüyle çalışıyor ve üretiyor. Sanayicilerimiz aldığı teşvikleri son kuruşuna kadar Türkiye'ye yatırım için harcıyorlar. Bu sayede ilimiz tekstilden beyaz eşyaya, bordan uçak motoru parçalarına, çeşitli makine imalatlarından helikopter parçalarına, lokomotiften seramik ürünlerine kadar çok geniş bir yelpazede teknoloji temelli üretim yapmak suretiyle ulusal üretimde ve ihracatta önemli bir konuma yükselmiştir. Eskişehir olarak en büyük hedefimiz, sanayileşmede ülkemizin ilk 10 şehri arasında yer alarak şu anda 2,5 milyar doları bulan ihracatımızı kısa vadede 5 milyar dolara çıkarmak ve en fazla ihracat yapan ilk on il arasına girmektir" diye konuştu. Konuşmalardan sonra toplantı soru cevap şeklinde devam etti.

ESKİŞEHİR SANAYİSİ VİZYON TOPLANTISI'NDA BULUŞTU



> **Küpeli; "Bizlerin yani ekonomide etkili olduğuna inandığımız kişilerin, sakin davranarak ani ekonomik oynaklıklara kanmadan, pozisyonlarımızı korumamız, risklerimizi minimize etmemiz gerekiyor".**

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin düzenlediği Vizyon Toplantıları'nın dördüncüsü "Finansal Piyasaları Değerlendirme Semineri" başlığı ile Eskişehir Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleşti. Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sadi Uzunoğlu'nun "Para ve Döviz Piyasaları", Yatırım Finansman Türev Ürünler Müdürü Dr. Nuri Sevgen'in "Piyasalarda Yatırımları ve Riskleri Yönetme Stratejileri" semineri Eskişehir iş dünyasını bir araya getirdi.

Vizyon Toplantısı'nın açılış konuşmasını gerçekleştiren EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli bu toplantıların amacının; işin uzmanlarından bilgi almak olduğunu dile getirdi. Prof. Dr. Uzunoğlu ve Dr. Sevgen'in ekonomi konusundaki görüşlerini bilimsel temellere oturtarak sunan ekonomistler olduğunu ifade eden Küpeli "Önümüzde bir seçim var. Ülke olarak ekonomik koşulları dikkate aldığımızda bir sınav bizi beklemektedir. Sosyal medyadan hepinize birtakım veriler gelmektedir. Bizlerin yani ekonomide etkili olduğuna inandığımız kişilerin, sakin davranarak ani ekonomik oynaklıklara kanmadan, pozisyonlarımızı korumamız, risklerimizi minimize etmemiz ve ülke ekonomisine hizmete devam ettirmemiz gerekiyor. Havalarda uçuşan rakamlara bakarak pozisyon alma-





mız mümkün değil. Bunların bilimsel temelli birçok yolu var. Bugün üstatlarımız bizlere bunları sunacaklar" dedi.

RİSK YÖNETİMİ ÖĞRENİLMELİ

Trakya Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sadi Uzunoğlu'nun "Para ve Döviz Piyasaları" üzerine yaptığı sunumda "Her döviz yükselişinde benzer şeyleri yaşıyoruz. Şirketler kredilerini yapılandırarak ayakta durmaya çalışıyor. Bu dönem para kazanma döneminden ziyade mevcut durumu koruma dönemi. Şirketler riskten kaçınmalı. Şirketlerin risk yönetimi konusunda destek alması ve riskin nasıl yönetileceğini öğrenmesi gerektiğini düşünüyorum. Bu dönemler geçici, karamsarlığa kapılmamalıyız. Riskleri yöneterek çalışmalarımıza devam etmeliyiz" diye konuştu.

Yatırım Finansman Türev Ürünler Müdürü Dr. Nuri Sevgen ise "Piyasalarda Yatırımları ve Riskleri Yönetme Stratejileri" başlıklı konuşmasında "Sadece Türkiye değil tüm dünya ekonomik anlamda sıkıntılı bir dönemden geçiyor. Bu dönem birçok riski beraberinde getiriyor ve bu riskler de beraberinde korkuyu doğurabiliyor. Firmalar şunu bilmeli ki; yüksek oranda riskli bir pozisyonda iseniz bu durumun stresinden arınmak için bir kısım pozisyonu zararına kapatmak psikolojiyi rahatlatır. Hocamın da vurguladığı gibi risk yönetimi önemli. Ülkemize güvenmeliyiz, korkuya kapılmadan çalışmalarımızı sürmeliyiz" dedi.

> **"Prof. Dr. Sadi Uzunoğlu; "Bu dönem para kazanma döneminden ziyade mevcut durumu koruma dönemi".**





SANAYİ KONSEYİ, PROF. DR. İLYAS ŞIKLAR'I AĞIRLADI

İlyas Şıklar; "2019'da dünya ekonomisi küresel yavaşlama ile birlikte, talebin tüm piyasalarda küçüleceği bir yıl olacak".

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin her ayın sonunda gerçekleştirdiği Sanayi Konseyi'ne; Anadolu Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. İlyas Şıklar konuk oldu. Başkanlığını Sinan Musubeyli'nin yaptığı Konsey'de Prof. Dr. Şıklar "Türkiye Ekonomisi Nereye Gidiyor: Nereye Gidiyoruz?" başlıklı bir sunum gerçekleştirdi. Prof. Dr. İlyas Şıklar, gerçekleştirdiği sunumda 2018 yılı değerlendirmesini yaparak 2019 yılı beklentilerini sıraladı.

Dünya Ekonomisindeki Gelişmeler, Türkiye Ekonomisindeki Gelişmeler (Reel Sektör Gelişmeleri, Finansal Sektör Gelişmeleri) 2019 Yılına İlişkin Beklentiler ve Genel Değerlendirme ve Makro Ekonomik Tahminler başlıklarını ele alarak bir sunum gerçekleştiren Prof. Dr. Şıklar "2017'de dünya ekonomisi hızlı büyüyen bir ekonomik yapı gösterdi ama 2018'de özellikle ABD ve Çin arasındaki durum, Avrupa ekonomilerinde yaşanan türbülanslar nedeniyle dünya ekonomisinde bir yavaşlamayı gündeme getirdi. 2019'da da bu yavaşlamanın süreceği tahmin ediliyor" dedi. Ticaret hacminde de daralmanın öngörüldüğünü dile getiren Prof. Dr. Şıklar, bu daralma ve yavaşlamanın Türkiye ticaretini de etkileyeceğini ifade etti. 2018 yılında petrol fiyatlarında beklendiği kadar hızlı bir artış olmadığının ifade edildiğini belirten Prof. Dr. Şıklar "Küresel yavaşlamayla birlikte talebin küçük kalmasının da petrol fiyatları üzerinde bir baskı oluşturacağı, fiyatların daha da yükselmesinin önüne geçileceği tahmin ediliyor. İşin bir de borçluluk kısmı var; dünyada borçluluk seviyesinin çok yüksek olduğunu görüyoruz. Küresel anlamda borcun oranı geliri iki katı aşmış vaziyette. Bu durum da yavaşlamayı gerektirecek ciddi bir risk olarak algılanıyor." diye konuştu.

Türkiye'nin 2017 yılına ekonomik büyüme cephesinde çok güçlü başladığını dile getiren Şıklar "Bu ivme 2018 yılının başlangıcında da devam etti. 2018'in ilk çeyreğinde yüzde 7,5 civarında ekonomik büyüme gerçekleşti. Dünya ekonomisindeki koşullar göz önünde bulundurulduğunda mutlaka kontrollü küçülmeye gidilmesi gerektiğini ifade ettik ama ilk çeyrekteki büyüme bu söylenenlerin göz ardı edilmesine neden oldu" dedi.

2019 yılı öngörülerini de aktaran Prof. Dr. Şıklar, ekonomik tedbirlerin zamanında ve rasyonel bir şekilde alınması ile ortaya çıkabilecek tabloyu Sanayi Konseyi üyelerine sundu. Konsey'de ekonominin rayına oturabilmesi için neler yapılabileceği tartışıldı.

ESKİŞEHİR TASARIM VE İNOVASYON MERKEZİ'NİN TEMELLERİ ATILDI



Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğünün de ortaklığının bulunduğu, Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETGB) Yönetici Şirketi Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP) A.Ş.'nin Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi (ETİM) binasının temel atma töreni; EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, ATAP A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Savaş Özaydemir ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımı ile OSB'deki Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi yerleşkesinde gerçekleştirildi.

Temel atma töreninde Özaydemir, merkezin, maliyeti ve teknik özellikleri hakkında detaylı bilgi vererek, merkezin içinde yer alacak ekipmanlarla KOBİ'lerin ve Teknopark'ta faaliyet gösteren firmaların tasarım ve prototip imalatlarının yapılacağını belirtti. Özaydemir, binanın toplam alanının 1000 metrekare olup, yapı ihale bedelinin 1 milyon 580 bin TL olduğunu dile getirdi.

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı, AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü, AB Mali Programları Daire Başkanlığı tarafından yürütülen IPA II (Katılım Öncesi Yardım Aracı) kapsamında Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETGB) Yönetici Şirketi Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı A.Ş.'nin Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi (ETİM) projesi desteklenmeye hak kazanan öncelikli projeler arasında 1. grupta yer alıyor. 23 Ocak 2018 tarihinde AB Türkiye Delegasyonu Büyükelçisi Christian Berger'in katılımıyla düzenlenen törenle protokoller imzalandı. Proje, teknik danışmanlık ve ekipman tedariki olmak üzere iki bileşenden oluşuyor. Teknik danışmanlık 1 milyon 356 bin Euro, tedarik 2 milyon 538 bin Euro bütçeye sahip olup bu bedelin yüzde 20'si Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, kalan yüzde 80'i ise AB tarafından karşılanacak olup tamamı hibedir.



Projenin amacı; havacılık, raylı sistemler, makine imalat, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin rekabetçiliğini arttırmak ve bu KOBİ'lerin tasarım, prototipleme ve mühendislik kabiliyetlerinin arttırılmasına katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Bunun yanı sıra ileri teknoloji üretim kapasitesinin arttırılması ve dış ticaret açığının azaltılması, ETGB içinde faaliyet gösteren tasarım ve prototip imalatlarını desteklemek projenin amaçları arasında yer almaktadır. ETİM bina inşaatının Eylül 2019'da tamamlanması beklenmektedir.



EOSB VE ORMAN BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ "YEŞİL OSB" İÇİN BİR ARAYA GELDİ

Recep Temel; "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin ağaçlandırma çalışmalarına elimizden gelen desteği vermeye hazırız"

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Başkan Vekili Metin Saraç, Eskişehir Orman Bölge Müdürü Recep Temel ve Orman Bölge Müdürlüğü personelini ağırladı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi faaliyetleri ve projeleri hakkında Bölge Müdürü Temel'i bilgilendiren Küpeli, EOSB'nin projeleri arasında yer alan Yaşam Parkı'nın ağaçlandırma çalışmaları hakkında Temel ile fikir alışverişinde bulundu. Küpeli, EOSB ekiplerinin daha yeşil ve çevreci bir OSB için ağaçlandırma çalışmalarını sürdürdüğünü dile getirerek "Eskişehir Orman Bölge Müdürlüğü'nün de daha yeşil bir OSB için vermiş olduğu desteklere teşekkür ederiz" dedi.

Orman Bölge Müdürü Recep Temel ise Türkiye'nin orman varlıklarının son yıllarda arttığına dikkat çekerek "Eskişehir'in orman varlığı Türkiye ortalamasının üzerinde arttı. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin ağaçlandırma çalışmalarına elimizden gelen desteği vermeye hazırız" dedi. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin Orman Bölge Müdürlüğü'nden talep ettiği ve edeceği, ihtiyaç duyduğu konularda mümkün olan tüm yardımları yapmaya hazır olduklarını ifade eden Temel "Ülkemizin kalkınmasına ve üretimin arttırılmasına her zaman destek veriyoruz" diye konuştu.

ESKİŞEHİR OSB "TEKNİK KOLEJİ" HAYATA GEÇİYOR



Gerçekleştirdiği ve her biri kendi alanında ilk olan çok sayıdaki örnek projeyle, ülkemizin sanayileşme çalışmalarına büyük katkı sağlayan Eskişehir OSB yönetimi, uzun yıllardır çalışmaları sürdürdüğü mesleki eğitim verecek olan, "Teknik Kolej" yatırımını hayata geçiriyor.

İhracata ve yüksek teknolojiye dayalı üretim yapısına sahip olan Eskişehir sanayiinin, her geçen yıl artan nitelikli insan gücü ihtiyacının karşılanmasına büyük katkı sağlayacak olan "Teknik Kolej" yatırımı, il sanayinin katma değerli üretim alanlarında daha da uzmanlaşmasına destek olacaktır.



Hakan CIRIT
Eskişehir İl Milli Eğitim Müdürü

SANAYİMİZ AÇISINDAN, MESLEKİ EĞİTİMİN ÖNEMİ

> Dünya geneline bakıldığında gelişmiş ülkelerin neredeyse tamamında, öğrencilerin yüzde 65'i mesleki eğitimde, yüzde 35'i de genel eğitimde öğrenim görmektedir.

Mesleki ve teknik eğitim; sosyal ve ekonomik sektörler ile iş birliği içinde ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe, meslek ahlakına ve mesleki değerlere sahip, yenilikçi, girişimci, üretken, ekonomiye değer katan ehil iş gücü yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Mesleki ve teknik eğitim ile bireylerin ilgi, yetenek ve mizaçları doğrultusunda uygun öğrenme fırsatlarının sunulduğu, iş ve meslek ahlakını merkeze alan yenilikçi, istihdama hazırlayan, iktisadi ve sosyal sektörlerin ihtiyaçlarına göre geliştirilen ve paydaşlarla iş birliği içinde sürekli yenilenen bir mesleki ve teknik eğitim sistemi oluşturulması amaçlanmaktadır.

Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki baş döndürücü gelişmelerin etkisi bütün sektörlerde ve hayatın her alanında hissedilmekle birlikte değişimin en çok etkilediği alanların başında eğitim gelmektedir. Eğitimin farklı türlerinin ekonomik kalkınma üzerinde de farklı etkileri bulunmaktadır. Örneğin genel eğitim, kalkınmanın başlangıç evrelerinde bir altyapı oluştururken, sanayileşmeye başlayan toplumlarda mesleki ve teknik eğitim önem arz etmektedir; bu bağlamda hızla değişen bilgi, teknoloji, üretim yöntemleri ile iş hayatındaki gelişmelere paralel olarak mesleki ve teknik eğitimin önemi tüm dünyada giderek artmaktadır.

Temel Eğitimden sonra en önemli eğitim kademesi, mesleki eğitimdir. Dünya geneline bakıldığında gelişmiş ülkelerin neredeyse tamamında, öğrencilerin yüzde 65'i mesleki eğitimde, yüzde 35'i de genel eğitimde öğrenim görmekte iken bizde gençlerin büyük çoğunluğu tercihlerini daha çok genel eğitimden ve yükseköğrenimden yana kullanmaktadır.

Üniversiteye giremeyen gençlerin hiçbir vasıf sahibi olmaksızın çalışmaya başlaması, üretim hacmini ve kalitesini de düşürmekte, sanayimizin dünya ülkeleri ile rekabet şansını olumsuz etkilemektedir.

Halbuki ülkemizin, diğer ülkelerle rekabet edebilme avantajını sağlayacak en önemli kaynağı, sahip olduğu genç ve dinamik insan gücüdür. Bu nedenle mesleki ve teknik eğitim, ihtiyaç duyan herkesin erişimine açık olmalı, bireylere ilgi ve yetenekleri doğrultusunda çağın şartlarına uygun bilgi, beceri ve yetkinlikleri kazandırmalı, bireylerin girişimcilik, ekip çalışması, karar verebilme, sorun çözebilme özelliklerini desteklemeli, ulusal ve uluslararası alanda tanınırlığını ve hareketliliğini sağlamalı ve bireyleri değişen sosyal ve ekonomik koşullara uyum sağlayabilen dinamik bir yapıda yetiştirmeli ve geliştirmelidir.

2023 hedefleri ile uyumlu bir sistem oluşturulması için mesleki ve teknik eğitime yönelik var olan toplumsal algıyı değiştirmeyi hedefleyen, öğrencilerin mesleki ilgi ve yeteneklerini tespit eden ve çocuklar ile ailelerini bu doğrultuda yönlendiren, akademik ders yoğunluğunun azaltıldığı, mesleki ders içeriklerinin güncellendiği, öğretmenlerin iş başında eğitim imkanlarının artırıldığı, ulusal ve uluslararası sektör ve kamu finansal kaynaklarının kullanımı yoluyla okulların alt yapı ve donanımının hızla değişen ve gelişen teknolojiyle uyumlu hale getirildiği, mezunlarına istihdamda öncelik sağlayan ve farklı ücret politikalarının uygulandığı, sektörün mesleki ve teknik eğitim süreçlerinde daha fazla yer aldığı, sektör liderleri ile iş birliği imkanlarının artırıldığı, ulusal ve uluslararası düzeyde sektörel iş birliği protokolleri ve iyi uygulama modeli olabilecek projelerin hayata geçirildiği, mezunlarının kendi alanlarında yükseköğretime geçişlerini sağlayacak bütünleşik bir yapının kurulması planlanmaktadır.



Ülkemizin sürdürülebilir ekonomik ve sosyal gelişmesini sağlayabilmesi, küresel rekabette yerini alabilmesi ve nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanması için verilen mesleki ve teknik eğitimin yerel, ulusal ve uluslararası iş piyasalarının beklentilerine uygun yapılandırarak genç nüfusumuza gerekli bilgi, beceri ve yetkinliği kazandırmasını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak temel hedefimiz olmalıdır.

> **Eğitimin farklı türlerinin ekonomik kalkınma üzerinde de farklı etkileri bulunmaktadır.**

Mesleki eğitim alan öğrencilerin küresel ekonomide yer edinebilmesi ve üretim sürecine dahil olması hem istihdam dengesinin sağlanmasında hem de endüstri için gerekli insan kaynağının hızla temininde en etkili çözüm olarak algılanmaktadır.

Sanayisi hızla gelişen Eskişehir'de; işveren ve sanayi kuruluşlarımızla el ele vererek mesleki ve teknik eğitime devam eden öğrencilerimizi işgücü piyasasının ihtiyaçları doğrultusunda, nitelikli ve ahlaki değerleri benimsemiş, ahilik geleneğine bağlı eleman olarak yetiştirmek ve istihdamlarını sağlamak en üst görevlerimiz arasındadır. Bu hedefe ulaşmak için mesleki ve teknik eğitim okul ve kurumlarının; idareci, öğretmen ve öğrencileri ile birlikte işbirliğine hazır olduğunu gönül rahatlığı ile ifade edebiliriz.





Rahmi ÖZYİĞİT
EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdürü

ÖZEL ESKİŞEHİR OSB MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ HAYATA GEÇİYOR

> Kısa yoldan hayata atılmak isteyen ve gerçekten meslek öğrenerek, koluna "ALTIN BİLEZİK" takarak geleceğini garanti altına almak isteyen başarılı ilköğretim mezunu öğrenciler hedef kitlemizdir.

Ülkelerin gelişmesinde ve kalkınmasında sanayileşmenin temel unsuru olan bilgi, beceri ve iş alışkanlıklarına sahip yüksek verimi gerçekleştirecek nitelikli insan gücünün yetiştirilmesi gerekmektedir.

Uzmanlar eğitimi kişide istendik davranışlar geliştirme süreci olarak tanımlar.

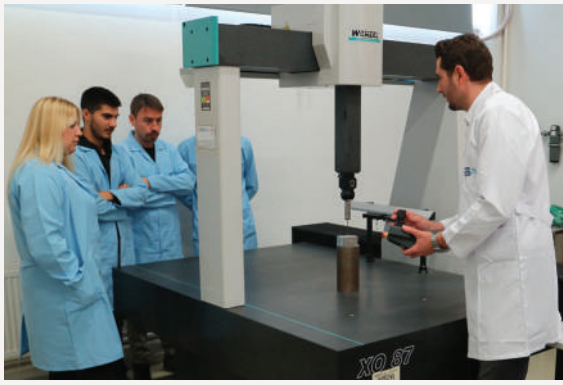
Yani eğitim çağa uygun olarak sürekli değişmeli ve gelişen, birikim ve tecrübeler ışığında yenilenmelidir.

Teknolojik üretim yöntemleri ile iş hayatındaki gelişmelere paralel olarak meslekî ve teknik eğitim sistemlerinin önemi tüm dünyada giderek artmaktadır.

Teknoloji buna bağlı iletişim kaynaklarındaki hızlı değişim ve gelişim sektörlerin dünya ile rekabet edebilmesi ancak yetişmiş, üretimi hızlandıracak kalifiye elemanlarla mümkün olur.

Mesleki eğitimde liselerde standart yakalanamamıştır. Mesleki teknik eğitim sistemimiz, sanayinin ihtiyacı olan nitelikli iş gücünü yetiştirememektedir. Yetişenlerse sanayide istihdam edilememektedir. Ya üniversiteyi tercih, etmektedirler ya da hizmet sektörünü tercih etmektedirler.

Ülkemizde de sanayici nitelikli elaman sıkıntısı çekerken mesleki eğitime eğilim azalmakta, Anadolu liselerine kaçış artmaktadır. Üniversitelerin önündeki yığılmalar artarken bu defa üniversite mezunlarında işsizlik problemleri artmaktadır.



Üniversitelerin önündeki yığılmalar ancak meslek eğitimi cazip hale getirerek önleyebiliriz.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu, bu ihtiyaca cevap verme sorumluluğuyla "ÖZEL EOSB MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ" açma yönünde almış olduğu kararı uygulamaya koymuştur.

Eskişehir mesleki teknik eğitimine bir can suyu olduğunu düşündüğümüz bu karar, sanayicileri ve tüm mesleki teknik eğitim sevdalılarını heyecanlandıracak bir karardır.

Hedefimiz kısa yoldan hayata atılmak isteyen başarılı öğrencileri sistemimize dahil edip meslek edindirerek, okulumuz bünyesindeki yüksek teknolojiyi verimli kullanabilen Eskişehir sanayisinin ihtiyacına cevap verebilecek nitelikli teknik elemanlar yetiştirmektir.

Beklentimiz yüksek maliyetler harcayarak yetiştireceğimiz öğrencilerimizin yetkinlikleri ile sanayimize katma değer sağlamasıdır.

2019-2020 Eğitim öğretim yılında makine teknolojisi alanıyla eğitim öğretme başlaması planlanan olan okulumuz, 2020-2021 Eğitim öğretim yılında ileri teknolojilerle donatılmış kampüsünde, sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda ve müfredatı zenginleştirilmiş programlarla eğitim öğretime başlayacaktır.



Kısa yoldan hayata atılmak isteyen ve gerçekten meslek öğrenerek, koluna "ALTIN BİLEZİK" takarak geleceğini garanti altına almak isteyen başarılı ilköğretim mezunu öğrenciler hedef kitlemizdir.

2020-2021 Eğitim öğretim yılında Kendi kampüsüne geçecek olan okulumuz, 2019-2020 yılında faaliyet gösterdiği alanda 2020 Ocak ayına kadar Akreditasyon işlemlerini yetiştirmeyi hedeflediğimiz Mesleki Yeterlilik Belgesinin verileceği EOSB'ye ait "SINAV VE BELGELENDİRME MERKEZİ OLARAK" faaliyetlerine devam edecektir.



ULUSAL MESLEKİ YETERLİLİK SİSTEMİ

Tehlikeli ve çok tehlikeli işlerde, Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından standardı yayımlanan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığınca çıkarılacak tebliğlerde belirtilen mesleklerde, tebliğlerin yayım tarihinden itibaren on iki ay sonra Mesleki Yeterlilik Kurumu Kanununda düzenlenen esaslara göre Mesleki Yeterlilik Belgesine sahip olmayı öngören bir sistemdir.

Buna göre; bir kişinin belge zorunluluğu getirilen 117 meslek alanında çalışabilmesi için:
a) Alanında Meslek Lisesi diploması
b) Alanında MYK belgesi
c) Alanında Ustalık belgesi
Bu belgelerden birinin olması gerekmektedir.

Ulusal meslek standartlarının oluşturulduğu, Mesleki teknik eğitim ve öğretim programlarının bu standartlara göre hazırlandığı, iş gücünün mesleki yeterliliğinin akredite olmuş, MYK tarafından yetkilendirilmiş, ölçme ve değerlendirme merkezlerinde yapılan teorik ve uygulamalı sınavlar sonucunda belgelendirildiği alınan belgelerin ulusal veya uluslararası düzeyde kıyaslanabildiği bir sistemdir.

EOSB yönetiminin, böyle zor bir hizmeti sanayicimizin ayağına getirmesi çok büyük önem arz etmektedir.



Nurettin ÖZDEBİR
Ankara Sanayi Odası Başkanı

"ÜLKE OLARAK HEDEFLERİMİZE ULAŞMAK İÇİN İŞGÜCÜNÜN NİTELİĞİNİ YÜKSELTMEK ZORUNDAYIZ"

> İşgücümüzün neredeyse yarısı ilkokul mezunu iken mühendisler işsiz kalmaktadır. İşgücü piyasasında ilkokul mezunları ile üniversite mezunları arasında doldurulmayı bekleyen çok geniş bir boşluk bulunmaktadır.

Mesleki eğitim, ülkemizin en temel sorunlarından biridir. Ülkemizde işsizlik yüksek oranlarda seyrederken, sanayinin nitelikli işgücüne olan talebi de bir türlü karşılanamamaktadır. Mesleki eğitimde sanayinin ihtiyaçlarına uygun bir planlama yapamadığımızdan eğitimli gençler arasındaki işsizlik de yüksek kalmaya devam etmektedir. İşgücümüzün neredeyse yarısı ilkokul mezunu iken mühendisler işsiz kalmaktadır. İşgücü piyasasında ilkokul mezunları ile üniversite mezunları arasında doldurulmayı bekleyen çok geniş bir boşluk bulunmaktadır. Bu boşluğu dolduracak ara(nan) elemanların yetiştirilmesi mesleki eğitim sistemimizin mutlaka çözmesi gereken bir sorun olarak karşımızda durmaktadır.

Nitelikli bir işgücüne sahip olmadan küresel ölçekte rekabet edemez, ekonomide verimlilik artışını sağlayamaz, gelir düzeyimizi yükseltemeyiz. Mesleki eğitim, işgücümüzün niteliğini yükseltmek için en önemli araçtır. Bu nedenle mesleki eğitimi hem ekonominin ihtiyaçlarını hem de küresel rekabet ve teknolojide meydana gelen eğilimleri dikkate alarak planlamalıyız. Mesleki eğitim sistemi, çalışma hayatındaki ve sanayinin ihtiyaçlarındaki değişimlere hızlı bir biçimde cevap verebilmelidir.

Mesleki eğitimin içeriğini çalışma hayatının ihtiyaçlarıyla uyumlaştırırken aynı zamanda mesleki eğitimin toplum bilincindeki yerini yükseltmek ve sanayicilerimiz arasında mesleki eğitime duyulan güveni de pekiştirmemiz gerekir. Bunun için öncelikle mesleki eğitimi yaygınlaştırmak ve meslek liselerini ve meslek yüksek okullarını daha çekici hale getirecek tedbirler almalıyız.

Mesleki eğitim sistemimizin öncelikli problemi cazibe eksikliğidir. Mesleki eğitimde farklı programlar arasında yatay ve dikey geçiş esnekliğinin bulunmaması mesleki eğitimin cazibesini azaltarak ona olan ilginin azalmasına yol açmıştır. Azalan ilgi öğrencilerin seviyesindeki düşüşü

de beraberinde getirmiştir. Mesleki eğitimi cazip hale getirebilecek önemli bir unsur da bu alanda eğitim görenlere askerlikte bir avantaj sağlanması olacaktır. Milli Eğitim ve Milli Savunma Bakanlıklarına da ilettiğimiz önerimizle, mesleki eğitim almış ve alanlarında belirli bir süre çalışmış olanlara askerlikte sağlanacak avantajın önemli bir etki yapacağını düşünüyoruz. Bu konu ili ilgili Millî Savunma Bakanlığı sadece meslek yüksek okullarında okuyanlar için bir hazırlık yapıldığını açıklamıştır. Ancak meslek liseleri için de bir avantaj yaratılması faydalı olacaktır.

Mesleki eğitimde öğretmenlerin niteliği de büyük önem taşımaktadır. İmalat sanayiinin üretim süreçlerini tanımamış, sanayinin içinde bulunduğu acımasız rekabet şartlarını bizzat yaşamamış insanların o yarışa uygun öğrenciler yetiştiremeyeceği açıktır. Bu nedenle mesleki eğitimde yer alacak öğretmenlerin en az beş yıl piyasa deneyiminin olması, yeterliliklerinin tespit edilmesi ve eğitimlerinin buna göre gerçekleştirilmesi yerinde olacaktır.

Özel sektör veya çalışma hayatının hangi mesleklerde işgücüne ihtiyacı olduğu belirlenmeli ve okullarda bu ihtiyaca uygun programlar açılması ve öğretim programlarının özel sektörle birlikte hazırlanması gerekmektedir.

Mesleki eğitimdeki en büyük eksiklerimizden birisi de çalışma disiplini ilgili yeterince eğitim veremiyoruz. Mesleki eğitimde iki tip insan yetiştirmeliyiz. Birincisi, her gün aynı işi yapmaktan tatmin olabilecek, bu disiplini almış kalıcı insanlar yetiştirmek. İkincisi ise, bu işin nasıl yapıldığını bilen mühendis adayları yetiştirmemiz lazım. Bu iki unsurun ayrı programlar olması en doğrusu. Ankara Sanayi Odası olarak biz bunu hayata geçirdik. 2006 yılından beri Erkunt Eğitim Merkezi'nde gerçekleştirdiğimiz SİMEP 2017-18 eğitim yılından itibaren 12 yıllık eğitim programı içine alındı. 2012 yılında kurduğumuz ASO Teknik Koleji ise mühendis adayları yetiştirdiğimiz bir program olarak büyük başarılara imza atıyor.

Ankara Sanayi Odası kuruluşundan bu yana mesleki eğitimi temel öncelik olarak görmüş ve bu konuda çeşitli çalışmalar yapmıştır. ASO, mesleki eğitim projelerinin büyük bölümünü ASO 1. OSB'de yürütmektedir. Bu projeler kurgulanırken, Türkiye'ye model olması da hedeflenmektedir. Amacımız bu projelerin Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde yer alan ticaret ve sanayi odaları başta olmak üzere çeşitli iş dünyası örgütleri tarafından da uygulanarak, mesleki eğitim sorunuyla mücadelede geniş bir çaba gösterilmesini sağlamaktır.

ASO 1. OSB'de şu anda yer alan eğitim kurumları ve projelerimiz şunlardır: ASO 1. OSB Anaokulu, Erkunt Eğitim Merkezi-Sanayici İşbirliğinde Mesleki Eğitim Projesi (SİMEP), ASO Teknik Koleji, Hacettepe Üniversitesi Hacettepe Ankara Sanayi Odası 1. OSB Meslek Yüksek Okulu, ASO Sürekli Eğitim Merkezi (ASO-SEM) ve Model Fabrika.

ASO 1. OSB ANA OKULU: Bölgede kurulan anaokulunda, çağın eğitim anlayışının gerektirdiği bilgi ve becerilerle donanmış öğretmenler ile öğrencilerin kişiliğine değer veren, onu geliştirmeyi amaçlayan, yeteneklerini fark edip onları çok yönlü değerlendirebilen bir eğitim anlayışı hayata geçirilmektedir. Burada aynı zamanda çocuklara üretim ve ticarete dair bilgiler de verilmektedir.

ERKUNT EĞİTİM MERKEZİ - SİMEP PROJESİ: Erkunt Eğitim Merkezi, Millî Eğitim Bakanlığı ile ASO arasında imzalanan protokolle kurulmuş bir eğitim kampüsüdür. Değişik alanlarda meslek edindirme, meslek geliştirme ve uyum kurs faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu merkezin yürüttüğü en önemli proje SİMEP Projesidir. ASO sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli eleman ihtiyacını karşılamak üzere 2006 yılında başlattığı Okul Sanayi Eğitim Programı (OSEP) modelini Millî Eğitim Bakanlığı ile birlikte geliştirdi ve 2016 yılında yeni Programın adı ise SİMEP oldu. Ortaokul mezunlarının 4 yıl süreyle eğitilerek kalfalık belgesiyle mezun edildiği SİMEP'de fark dersler verilmek



Mesleki eğitimi cazip hale getirebilecek önemli bir unsur da bu alanda eğitim görenlere askerlikte bir avantaj sağlanması olacaktır.

ASO Teknik Koleji "Asıl Olan Eğitim" sloganı ile Türk sanayisinin ihtiyaç duyduğu donanımlı ve yüksek ahlaklı mühendis adayları ve teknisyenler yetiştiriyor.

Model Fabrika, Ankara ve çevre illerdeki sanayi firmalarının, özellikle KOBİ'lerin verimliliğini arttırmayı ve dijital dönüşümünü hızlandırmayı amaçlamaktadır.



suretiyle lise diploması alınabiliyor. Program 2017-18 yılı itibariyle 12 yıllık zorunlu eğitim kapsamına alınarak bir lise programı haline geldi. Programda öğrenci haftada iki gün okul, üç gün işletmede olmakta ve teoriyle pratiği birlikte öğrenmektedir.

ASO TEKNİK KOLEJİ: ASO'nun girişimleriyle OSB'lerde kurulan meslek liselerine devlet desteği sağlanmasından sonra kurulan ilk teknik okuldur. 2012 yılında eğitim ve öğretime başlayan ASO Teknik Koleji "Asıl Olan Eğitim" sloganı ile Türk sanayisinin ihtiyaç duyduğu donanımlı ve yüksek ahlaklı mühendis adayları ve teknisyenler yetiştiriyor. Okul ağırlıklı olarak orta ve yüksek teknolojili ürünler üreten olan Ankara sanayisinin bu ihtiyacını karşılayabilmek için üretim tekniklerini bilen, mühendis adayları yetiştirmek üzere kuruldu. Son teknoloji ile donatılmış okulda bilgisayar destekli akıllı tahta bulunan, aydınlık ve ferah, 24 kişilik derslikler ve gelişmiş atölyeler bulunmaktadır. Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri Alanı, Elektrik-Elektronik Teknolojisi alanı, Makine Teknolojisi Alanı ve Motorlu Araçlar Teknolojisi Alanlarında 500'e yakın öğrenci eğitim ve öğretim görmektedir. ASO Teknik Koleji 2016 yılında ilk mezunlarını vermiştir. Son üç yıldır mezun olan öğrencilerin tamamı, Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin mühendislik bölümleri başta olmak üzere önemli bölümlerini kazanmışlardır.

HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ HACETTEPE ANKARA SANAYİ ODASI 1. OSB MESLEK YÜKSEK OKULU: Hacettepe Üniversitesi ile birlikte bölgede kurulan okulda 2 yıl süresince toplam 6 dönem eğitim-öğretim yapılmaktadır. 1. ve 2. sınıf yaz dönemlerinde haftada 5'er gün, 2. sınıf güz ve bahar dönemlerinde de haftada 2'şer gün olmak üzere okulun belirlediği işletmelerde işyeri beceri eğitimi yapılmaktadır. 200 güne yakın staj süresince öğrenciler sektörü tanıma, uygulama becerilerini geliştirme, meslek edinme ve bu uzun staj sonunda aynı iş yerinde iş bulma fırsatı bulmaktadırlar. ASO ile sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlarda program açan yüksekokulda 1300 civarında öğrenci eğitim görmektedir. Okulda bir lisans programını bitirmiş ancak iş bulamamış ve meslek öğrenmeyi hedefleyen çok sayıda öğrenci de bulunmaktadır. Okulun mezunlarının tamamı başta ASO 1. OSB olmak üzere Ankara'nın çeşitli sanayi kuruluşlarında istihdam olanağı bulmaktadırlar.

ASO-SEM: Üretim ve Hizmet sektörünün bireysel ve kurumsal eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarına "Hayat Boyu/Sürekli Öğrenme" anlayışı çerçevesinde cevap verebilmek için kurulmuştur. MYK Başkanlığı tarafından Ulusal Meslek Standartları ve Yeterlilikleri Belirlenmiş Meslekler; Belgelendirilen Ulusal Yeterlikler ve/veya Belge Zorunluluğu Getirilmiş Ulusal Yeterlilikler ile ilgili Mesleklerin Sınavlarına Hazırlık Eğitimleri ve Meslek Edindirme veya Mesleki Gelişim Eğitimleri vermeyi öncelikli amaç olarak belirlemiştir.

MODEL FABRİKA: Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Ankara Sanayi Odası, ASO 1. Organize Sanayi Bölgesi ve Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) tarafından yürütülen çalışmalar sonucu Türkiye'nin ilk "Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi – Model Fabrika" ASO 1. OSB'de kuruldu. Model Fabrika, Ankara ve çevre illerdeki imalat sanayi firmalarının, özellikle KOBİ'lerin verimliliğini arttırmayı ve dijital dönüşümünü hızlandırmayı amaçlamaktadır.

Model Fabrika, hata yapma özgürlüğünün olduğu gerçek bir üretim ortamında, deneyimsel öğrenme teknikleri kullanılarak operasyonel mükemmeliyet ilkelerinin öğretilmesini ve yaygınlaştırılmasını sağlayan bir eğitim ve danışmanlık merkezidir. Merkez; verdiği eğitim ve danışmanlık hizmetleri ile sürekli iyileştirme, yalın üretim, dijital dönüşüm gibi konularda işletmelerin mevcut zihniyet yapısını değiştirip insan, makine/ekipman, hammadde, malzeme, zaman ve enerji kaynaklarını en verimli şekilde kullanmalarını ve rekabet güçlerini kısa zamanda arttırmalarını sağlamayı amaçlıyor.

Günümüzde özellikle sanayileşmiş ülkelerde giderek daha fazla önem kazanan "Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi – Model Fabrika"lar; görerek uygulamaya dayalı öğrenme yoluyla üretim süreçlerinde mükemmeliyet ilkelerinin yaygınlaştırılmasının ve böylece firmalarda yalın dönüşüm ve dijital dönüşüm gibi yapısal değişimleri sağlamanın önemli bir aracı olarak görülüyor. Merkezde; en kalıcı öğrenme yöntemi olan deneyimsel öğrenme ilkesine dayalı %65'i uygulamalı, %35'i kuramsal olan bir eğitim programı uygulanıyor.

www.megaroncati.com.tr

☎ 444 26 11

ESKİŞEHİR'DE GARANTİLİ ANAHTAR TESLİM ÇATI UYGULAMASI

MEGARON
çatı teknolojileri



Bireysel Villa - Karabayır Bağları/Eskişehir

Kılıçoğlu

UZMAN BAYİ
RS YAPI
0.222 330 33 15



Hilmi Uğurtaş
İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı

ESKİŞEHİR OSB'Yİ, "TEKNİK KOLEJ" YATIRIMINDAN DOLAYI KUTLUYORUZ

Organize Sanayi Bölgeleri II. Dünya Savaşı'ndan sonra kamusal yatırım olarak görülmeye başlanmış, bu çerçevede KOBİ'lerin gelişmesine ve sanayinin dengeli bir dağılım içinde yapılanmasına hizmet edecek organizasyonlar olarak görülmüştür. OSB'ler 1960 yılı sonrasında da Türkiye'nin Planlı Kalkınma dönemi içinde sanayinin gelişimi için en önemli politika alanlarından biri olarak görülmeye başlamıştır.

OSB'ler temelde sanayinin uygun alanlarda yapılanması, çevre sorunlarının önlenmesi, kent-sanayi barışının sağlanması, kaynakların rasyonel kullanılması, bilgi ve teknolojilerin ortak kullanımı gibi üretim odaklı ihtiyaçlara altyapı sağlanmasına odaklanmıştır.

Sanayi kuruluşlarına düzenli ve uygun şartlarda elektrik, su, doğalgaz, atıksu, iletişim, çevre hizmetleri vermek OSB'lerden beklenen temel hizmetlerdi. Ancak, küreselleşmeyle birlikte gittikçe daha da zorlaşan rekabet şartları, Ar-Ge ve inovasyona dayalı, katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesini önemli bir ihtiyaç haline getirdi. Ayrıca Türkiye gibi gelişmek ve büyümek zorunda olan bir ülke için sanayinin sürekli ve artan şekilde üretim yapabilen ve istihdam yaratan bir model içinde çalışması gerekliliği de artık herkes tarafından kabul edilmiş durumda.
Bu modelin çalışması için sağlanan altyapı hizmetleri dışında gerekli olan diğer başlıklara baktığımızda, karşımıza öncelikle insan kaynağına olan ihtiyaç sorununun çıktığını görüyoruz. Ancak talep edilen bu insan kaynağının yapısı da değişen şartlar nedeniyle farklılaşmıştır. Sadece çalışan, düz üretim içinde yer alan çalışanların yarattığı üretim, Türkiye için yeterli ölçü değildir.

Bu noktada İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi olarak, Bölge sanayicileri ile yaptığımız görüşmelerde iş dünyasının ortak sorunu olan "işletmelerin gelişmek ve büyümek için ihtiyaç duyduğu insan kaynağının sağlanması alanında neler yapabiliriz" konusuna odaklandık.

Bunu kendimize bir misyon edinmemizin temel nedeni ise, acı da olsa kamunun özellikle mesleki ve teknik eğitimde yetersiz kaldığını görmemizdi. Ortada basit bir denklem vardı. Bizim; nitelikli, iş bilen çalışanlara ihtiyacımız vardı. Ancak ülkemizin eğitim sistemi ve yapısı, bu ihtiyacı karşılayamıyordu. Öyleyse, sanayiciler olarak gereğini yapmak



için elimizi taşın altına koymak zorundaydık.

Bizler, Organize Sanayi Bölgelerini kanunda tarif edildiği tanımından biraz daha çıkartarak, sanayicilerin kendi sorunlarına çözümler geliştirebileceği sivil toplum örgütleri gibi görmekteyiz. Bu gerçekten hareketle, Bölgemizde bir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi açmaya karar verdik.

Daha sonra sanayicilerimizle açacağımız bu okulun vizyonunu tartıştık. Vizyonumuzu gerek fiziki şartları bakımından gerekse eğitim ve öğretim kalitesi bakımından, "fark yaratacak, mezun olduklarında ülkemiz sanayisine doğrudan katkı verebilecek gençler yetiştirmek" olarak belirledik.

Bununla birlikte, kamunun mesleki ve teknik eğitimdeki mevcut sistemi gereksinimlerimizi tam anlamıyla karşılamadığı için kendi okulumuzu kendimiz yapmaya ve yönetmeye karar verdik. Okulumuzun vizyonuna uygun fiziki şartlara sahip olması için gereken hiçbir detaydan kaçınmadık.

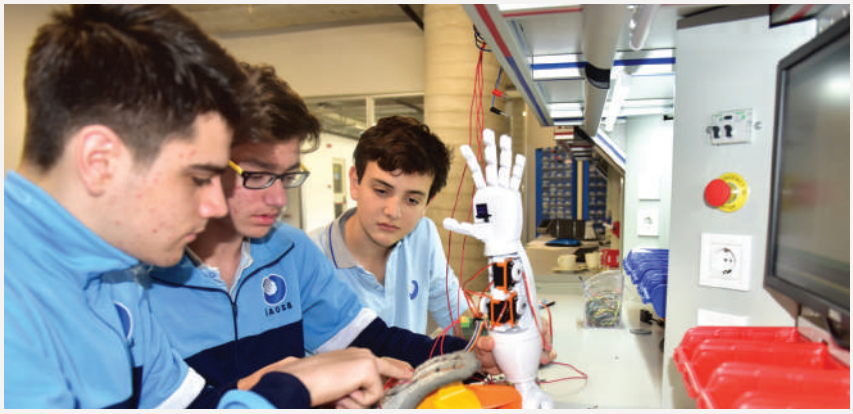
Okulumuzda eğitimi verilecek bölümleri sanayicilerimizle yapılan görüşmeler ve anketler ile tespit ettik. Böylece mezun olan gençlerimizin dilerlerse, mezun olduktan sonra, Bölgemizde istihdam edilebilmesini garanti altına aldık.

Okulumuzda eğitim görecek gençlerimizin başarılı ve mutlu öğrenciler olmasına gayret ettik. Ülkemizde meslek liselerinin; sadece başarısız, üniversiteye gidemeyen gençlerin gönderildiği okullar olduğuna ilişkin yaygın imajını yıkmayı hedefledik. Ayrıca, okulumuza gelecek gençlerin ve ailelerinin eğitim giderleri hususunda hiçbir maddi kaygı duymamaları için yüzde 100 bursluluk sistemini uygulamaya karar verdik. Tüm öğrencilerimizi bu sistemin içine sokarak, okulumuzda maddi farklılıklardan uzak, ortak yaşam kültürünü inşa etmeyi hedefledik.

Öğrencilerimize de verdiğimiz vizyonda, "burada çok iyi eğitileceksiniz, bu okuldan mezun olduğunuzda seçtiğiniz dalda üreten, katma değer yaratan insanlar olacaksınız. Bununla birlikte dilerseniz eğitiminize devam ederek, mühendislik fakültelerine gidersiniz, dilerseniz hemen iş hayatına atılarak ekmek paranızı kazanmaya başlarsınız" dedik.

Bu vizyona uygun, bu heyecanı paylaşacak öğretmenlerimizi itina ile seçtik. Çağdaş, yenilikçi, başarılı ve çalışkan bir ekip kurmaya gayret ettik.

Elbette bu tür bir okulu kurmak ve işe başlamak sadece başlangıçtı. Önemli olan, özellikle finansal açıdan bu sistemin sürdürülebilir olması idi. Evet, devlet bu tür okullardaki öğrencilere belli oranlarda katkı veriyordu. Ancak bu katkının, bizim istediğimiz düzeyde bir sisteme yetmesi mümkün olmadığı gibi, bu tür desteklerin ne zaman ne kadarının ortadan kalkacağı hususunda bir garantimiz yoktu. Öyleyse, bizlerin okulumuzun hayatiyetini sürdüreceği bir finansal mekanizmayı ortaya koymamız gerekliydi. Bu hususta da okulumuza düzenli gelir kaynağı olabilecek projeler üzerinde çalıştık.







Bugün gelinen noktada herkesin hemfikir olduğu bir şey var; Türkiye sanayi olmadan, asla gelişmiş ülkeler sınıfına giremez. Ancak bu sanayinin nitelik ve nicelik açısından dünya ile rekabet edebilen bir düzeyde olması şarttır. Bu durumun sağlanması için bilgi, teknoloji, altyapı, finansman gibi pek çok alanda yeterli olmak gereklidir. Ancak tüm bu alanların ortak paydası, bu alanlarda kullanılacak olan insan kaynağının kalitesi ve yeterliliğidir. İşte bizlerin yaptığı ve yönettiği okullar, bu seviyeyi yakalayabilecek; Türk sanayisini istenen düzey çıkartabilecek insanların yetiştiği birer eğitim yuvası olacaktır.

Ülkemizdeki OSB'lerde bu tür okullara yönelik bilincin ve isteğin geliştiğini sevinçle izliyoruz. Ancak, yeterli görmüyoruz. Elimizi çabuk tutarak, bu tür okulları yurdun dört bir tarafına yayacak iradeyi ve gücü ortaya koymalıyız. Bu bağlamda, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin yapmış olduğu bu projeyi takdirle kutluyor ve başarılar diliyoruz.



Tahir NURSAÇAN
Kayseri OSB Yönetim Kurulu Başkanı

KAYSERİ OSB EĞİTİME VE ÜRETİME DESTEK OLMAYA DEVAM EDİYOR "GÜÇLÜ SANAYİ İÇİN MESLEKİ EĞİTİM ÖNEMLİDİR"

> Okulumuzda ara değil, aranan ve Türkiye'nin geleceği olan gençlerimizi yetiştiriyoruz.

Ülkelerin gelişmesinde ve kalkınmasında sanayileşmenin temel unsuru olan bilgi, beceri ve iş alışkanlıklarına sahip yüksek verimi gerçekleştirecek kalifiye insan gücünün yetiştirilmesi gerekmektedir.

Mesleki eğitim, toplumsal hayatın her alanında ihtiyaç duyulan mesleklerde teknik elemanların yetiştirilmesi için gerekli bilgi ve becerilerin verildiği eğitimdir. Mesleki eğitimin amacı toplumun hedeflerini ve iş çevrelerinin taleplerinin bireylere belirli bir mesleği gerektirdiği bilgi ve becerileri uygulama yeterliliklerini kazandırılmasıdır.

Günümüzde gelişmiş devletler eğitime büyük önem vermekte, sahip oldukları kaynakların büyük bir kısmını eğitimde kullanmayı tercih etmektedir.

Yani, "Eğitim olmadan hiçbir şeyi başaramayız."

Kayseri OSB Yönetimi olarak, sanayimizin nitelikli eleman ihtiyacının karşılanması amacıyla; Bölge Müdürlüğümüzün himayesinde açılan, Özel Kayseri OSB Teknik Koleji'nde ülkemizin ve şehrimizin geleceği olan gençlerimizi yetiştirmeyi amaçlıyoruz.

2018-2019 Eğitim ve Öğretim yılında 1.300 öğrencisi olan Teknik Kolejimiz 187 mezun vermiştir. Öğrencilerimizin çoğu çeşitli işletmelerde işbaşı yapmıştır.

Ek bina ve alınan diğer tedbirler sayesinde toplamda 100 adet derslik, toplam 3737 öğrenci kapasiteli olan okulumuzda, 2018-2019 Eğitim ve Öğretim yılı itibarıyla öğrenci sayısı 1500'e ulaşmıştır.

Okulumuzda Makine, Metal, Mobilya, Elektrik-Elektronik, Tasarım Teknolojileri ve Bilişim Teknolojileri alanları bulunmaktadır.

Okulumuzda ara değil, aranan ve Türkiye'nin geleceği olan gençlerimizi yetiştiriyoruz.

Okul içerisinde oluşturulan ve 340 metrekarelik bir alana sahip kütüphanede, ana galeri yanında 3 adet grup çalışma odası, 1 okuma salonu ve konuşan kitap odası bulunmaktadır.

Eğitimin, bilimin, sanatın temeli kitaba dayanır



Tam kapasiteye ulaştığında 19 bin kitaba ev sahipliği yapacak kütüphanede kısa sürede 7 bin kitaba ulaşılmıştır.

E-kütüphane modülü ile öğrenciler ve aileleri, sanayiciler ve çevre vatandaşlarımızdan oluşacak okuyuculara 18 bin dijital kitap sunulacaktır.





Eğitime olan yatırımlarımızı arttırma hedefindeyiz. 4000 öğrenci kapasiteli ikinci bir Teknik Lisesi için proje çalışmaları devam ediyor.

Okul bünyesinde kurulan Atletikspor kulübü sayesinde, birçok dalda sportif başarılara da imza atılmaktadır.

Özetle, küresel rekabetin her geçen gün arttığı, eğitimin özellikle mesleki eğitimin ön plana çıktığı günümüzde insana yapılan yatırım en önemli yatırımdır.





Dr. Sait TÜREK
Manisa OSB Yönetim Kurulu Başkanı

MANİSA OSB OLARAK ELİMİZİ TAŞIN ALTINA KOYDUK

> Meslek liselerini doğru modelleme yaparak nitelikli hale getirmenin ilk koşulu ise, sanayinin ihtiyaçlarını doğru analiz edebilmektir. Çözüm ise, sanayiciler ile eğitimcileri ortak paydada buluşturmaktır.

Ülkemiz sanayisi son yıllarda çok büyük atılımlar yapmıştır. Bu atılımlar sonucunda sanayinin artan ihtiyaçları karşısında, Mesleki ve Teknik Liselerin önemi bir kat daha artmış, gelişen sanayimizin güncel ihtiyaçlarına uygun, mühendis gibi düşünebilen teknik elemanları yetiştirebilmesi bu bağlamda çok daha önemli hale gelmiştir. Geçtiğimiz yıllarda, Rahmetli Mustafa Koç'un "Meslek Lisesi, Memleket Meselesi" veciz ifadesi, dikkatleri mesleki ve teknik okulların üzerine bir kez daha çekmiştir. Biz de Manisa OSB yönetimi olarak, son derece önem taşıyan bu konuda duyarsız kalmayıp, elimizi taşın altına koyduk ve Türkiye'ye model olabilecek bir mesleki ve teknik lisenin varlığını Organize Sanayi Bölgemiz sınırları içinde hayata geçirdik.

Meslek lisesi öğrencilerinin sanayinin ihtiyaçlarına cevap verebilecek düzeye gelmeden, sanayinin kültürünü almadan mezun olmalarını önemli bir sorun olarak değerlendirdik. Bu durumun aksine, sanayicilerin nitelikli eleman arayışına cevap verebilecek, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek uygulama alanlarına sahip olacak, nitelikli meslek liseleri oluşturmak, mevcut problemin çözümü için bir mecburiyet haline gelmiştir. Meslek liselerini doğru modelleme yaparak nitelikli hale getirmenin ilk koşulu ise, sanayinin ihtiyaçlarını doğru analiz edebilmektir. Çözüm ise, sanayiciler ile eğitimcileri ortak paydada buluşturmaktır.

Sanayide yaşanan gelişmeleri yakından takip edebilmek, sanayici ve eğitimcilerin diyaloğunu sürekli kılmanın en akılcı yollarından biri meslek lisesi yerleşkelerinin Orga-

ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

ESTÜ SPOR OKULLARI DEVAM EDİYOR

6-12 Yaş ***Hafta İçi 2 Gün***
3 Dönem
17 Haziran - 12 Temmuz
16 Temmuz - 9 Ağustos
19 Ağustos - 13 Eylül

KAYITLARIMIZ DEVAM EDİYOR

SPOR OKULU BRANŞLARI

· Atletizm · Basketbol · Futbol · Kickboks · Tenis
· Okçuluk · Voleybol · Yüzme



İki Eylül Kampüsü 26555 **E:** sporokullari@eskisehir.edu.tr
T: 0 222 323 83 36 - 0 222 321 35 50 / #6749 - 0543 323 83 36

nize Sanayi Bölgelerinin içinde olmasıdır. Bu sayede, OSB okullarında uygulanacak programların oluşturulmasında, alan ve dalların seçiminde ve atölyelerdeki makinelerin hangi türde ve hangi iş kollarına hizmet eden makineler olacağına karar verilirken, sanayicinin ihtiyaç ve talepleri göz önünde bulundurularak etkili bir eğitim modeli oluşturulması sağlanabilir. Bu şekilde oluşturulan modelde yetiştirilen öğrencilerin, eğitim-öğretim süresi boyunca mesleki yetkinliğe erişebileceği bir ortam yaratılarak, mesleki anlamda doğru hedefler koyabilmesine destek olunmalıdır.

Organize Sanayi Bölgesi içinde açılmış okullarda; eğitim-öğretim yöntemi olarak Millî Eğitim Bakanlığı'nın müfredatına uyulurken, bunun dışında özel okul olmanın inisiyatifi doğrultusunda, eğitim yöntemleri çağın gerekleriyle ve eğitim kadrosunda bulunan öğretmenlerin nitelikleriyle doğru orantılı olarak sınırsız şekilde çeşitlendirilebilmektedir. Örneğin; iş başında eğitim ve üretim yapılarak, eğitim hem fabrikalarda hem de okul içinde usta başları ve mühendislerle birlikte sürdürülmektedir. Bu durum gösteriyor ki OSB okulları; mevcut sanayi içinde rol alan mühendis ve usta başları ile öğrencileri eğitmek için uygun eğitim ortamlarına fazlasıyla sahiptir. Öte yandan, OSB okullarında eğitim-öğretim gören öğrencilerin, meslek lisesi ile iş birliği içinde olan sanayi işletmelerinde, öğrencilere

> **ülkemizin kalkınması, vatandaşlarımızın refah seviyesinin yükselmesinin yolu üretimden geçmektedir. Ülkemizde OSB'ler planlı ve programlı çalışmalar sonucu çok başarılı üretim üsleri haline gelmiştir.**

mesleki hayatlarına hazırlanmalarına yardımcı olan, işletmede geçirdiği süre zarfında aidiyet duygusunu aşılayan, iş hayatında karşılaşabileceği sorunları çözme becerilerini geliştirebilen ve kişi üzerinde iş disiplininin oluşmasını sağlayan mentörlük programları uygulanarak, akranlarından bir adım önde olarak hayata başlayabilmelerine olanak sağlanmaktadır.

OSB Mesleki ve Teknik okulları, işletmelerle gerek üretim gerekse öğrencilerin yetiştirilmesi ile ilgili işbirliği yaparak, yeni projeleri çok hızlı bir şekilde geliştirebilmektedir. İşletmelerin üretimde kullanacakları bazı araç gereçlerin tasarlanıp üretilmesi, öğrencilerin mezun olduğunda herhangi bir oryantasyona ihtiyaç duymadan ve zaman kaybetmeden işbaşı yapabilmesi için, eğitimlerini iş yerlerinde ve okullarda birlikte alabiliyor olmaları önemli bir avantaj olarak değerlendirilmelidir. Mesleki ve Teknik Eğitim, sorumluluk ve sabır ister. Geleceğimizin teminatı gençlerimizin nitelikli







olarak yetiştirilmesi, işletmelerimiz açısından çok önemli bir faaliyet olup, OSB yönetimlerince asla başkalarına devredilemeyecek bir görev olarak görülmelidir.

Özet olarak, hepimizin bildiği gibi ülkemizin kalkınması, vatandaşlarımızın refah seviyesinin yükselmesinin yolu üretimden geçmektedir. Ülkemizde OSB'ler planlı ve programlı çalışmalar sonucu çok başarılı üretim üsleri haline gelmiştir. Manisa OSB olarak, Mesleki ve Teknik Eğitimde OSB okullarının ülke genelinde yaygınlaşmasına gönülden destek olmaktayız. Okulumuz MOSTEM, kurulduğu günden bu yana bu felsefe ile hareket ederek model okul olma özelliğini başarı ile sürdürmektedir. Gelecek nesillerimizin sanayi alanında başarılı ve mutlu çalışan bireyler olmasını istiyor ve Endüstri 4.0 konusunda dünyanın gerisinde kalmak istemiyorsak, OSB mesleki ve teknik okullarına gereken önemi göstermeliyiz ve bu modelleri yaygınlaştırmalıyız. Bu amaç uğruna çalışmalarda bulunan ve bulunacak tüm sanayici dostlarıma başarılar diliyorum.

ESKİŞEHİR TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
ESKİŞEHİR TECHNICAL UNIVERSITY

ESTÜ YAZ SPORCU EĞİTİM PROGRAMI

4-13 Yaş ***Tam Gün / Yarım Gün***
1. Dönem *17 Haziran - 12 Temmuz*
2. Dönem *16 Temmuz - 9 Ağustos*
3. Dönem *19 Ağustos - 13 Eylül*

KAYITLARIMIZ BAŞLAMIŞTIR



EĞİTİM İÇERİĞİ

· Atletizm · Badminton · Bocce · Cimnastik · Doğa Eğitimi · Eğitsel Oyunlar
· Halk Dansları · Salsa · Savunma Sanatları · Sokak Oyunları
· İngilizce · Kodlama · Masa / Zeka Oyunları · Matematik
· Müzik · Satranç · Çizgi ve Animasyon Filmleri
· Kareoke · Belgesel

İki Eylül Kampüsü 26555 **E:** sporokullari@eskisehir.edu.tr
T: 0 222 323 83 36 - 0 222 321 35 50 / #6749 - 0543 323 83 36



İNSAN YAŞAMINA AKILLI VE ÇEVRESEL DOKUNUŞLAR

Tepebaşı Belediyesi'nin Remourban - Akıllı Kentsel Dönüşümün Hızlandırılması Projesi'ni hayata geçirdiği Yaşam Köyü'nde proje çalışmaları aralıksız sürüyor. 5 yıl süre içerisinde tamamlama sözü verilen projede, %92 tamamlama oranına ulaşılmış durumda.

Marka kent olma yolunun akıllı kent yatırımlarından geçtiği günümüzde, yatırımlarını Remourban - Akıllı Kentsel Dönüşümün Hızlandırılması Projesi ile taçlandırarak başlatan Tepebaşı Belediyesi, ülkemizin uluslararası rekabette güçlenmesine katkı sağlamaya devam ediyor.

Avrupa Birliği Ufuk 2020 Çerçeve Programı Karnesi'nde Tepebaşı Belediyesi aldığı tek projenin hibe miktarı olan 3 milyon 785 bin Euro ile listede 6. sırada yer alan tek belediye oldu. Tepebaşı Belediyesi proje kapsamında, var olan bir bölgeyi (Aşağısöğütönü Mahallesi'nde bulunan ve TOKİ'den belediye devredilen 57 villalık bir alanı) sosyal bir oluşum için akıllı dönüşüm çerçevesinde yeniledi. Böylelikle Yaşam Köyü'nde gençlerin, yaşlıların, engellilerin, Alzheimer hastalarının ve sanatseverlerin bir araya geldiği bir bölge oluşturuldu. İspanya'dan 7, Türkiye ve İngiltere'den 5, Belçika'dan 2, Macaristan, Almanya ve İtalya'dan 1 iş ortağının yer aldığı Ufuk 2020 çerçevesindeki Remourban - Akıllı Kentsel Dönüşümün Hızlandırılması Projesi, 7 ülkeden toplam 22 ortaktan oluşan bir konsorsiyumdan oluşuyor. Projede 3 uygulayıcı ve 2 izleyici kent yer alırken, Tepebaşı Belediyesi uygulayıcı ve yol gösterici kent olarak konsorsiyumda yer alıyor. Tepebaşı Belediyesi, 2015 yılında başladığı ve 5



Yaşam Köyü'nde gençlerin, yaşlıların, engellilerin, Alzheimer hastalarının ve sanatseverlerin bir araya geldiği bir bölge oluşturuldu. İspanya'dan 7, Türkiye ve İngiltere'den 5, Belçika'dan 2, Macaristan, Almanya ve İtalya'dan 1 iş ortağının yer aldığı Ufuk 2020 çerçevesindeki Remourban - Akıllı Kentsel Dönüşümün Hızlandırılması Projesi, 7 ülkeden toplam 22 ortaktan oluşan bir konsorsiyumdan oluşuyor.



yıl süre içerisinde tamamlama sözünü verdiği projede %92 tamamlama oranına ulaşmış durumda.

4 ANA BAŞLIKTA REMOURBAN

Remourban - Akıllı Kentsel Dönüşümün Hızlandırılması Projesi 4 ana başlıktan oluşurken; proje çerçevesinde Türkiye'de ilk kez uygulanan yenilikler dikkat çekiyor.

Bu başlıklar çerçevesinde proje dahilinde bulunan binalarda enerji verimliliğinin arttırılması hedefleniyor ve binalarda fosil yakıt kullanılmıyor. Proje tamamlandığında tüm iyileştirilme uygulamalarıyla ve alternatif ısı kaynaklarıyla (yeşil enerji kaynaklarıyla) enerji tasarrufunda %53, karbon emisyonunda ise %63 azalma hedeflendi.

Proje ile sürdürülebilir ulaşım çerçevesinde 4 adet %100 elektrikli otobüs, 22 hibrit araç ve 30 akıllı elektrikli bisiklet hizmete girdi. Ulaşım uygulamasında ise enerji tüketiminde %70 ve karbon emisyonunda %70 oranında bir azalma öngörülüyor.

Bilgi ve iletişim teknolojileri alanında verilerin izlenebilirliği ve takibi yapılarak "Akıllı Kent İzleme Portalı" oluşturulması da projenin ana başlıkları arasında yer alıyor.



Ana başlıklardan 'Projenin Yaygınlaştırma ve Tekrarlanabilirliği' ise Yaşam Köyü'ndeki model uygulamadan elde edilen deneyim ve bilginin, tüm kente yaygınlaştırılması da projenin hedeflerinden biri olarak dikkat çekiyor.



Proje ile sürdürülebilir ulaşım çerçevesinde 4 adet %100 elektrikli otobüs, 22 hibrit araç ve 30 akıllı elektrikli bisiklet hizmete girdi.



KYK BELGEM, MYK TARAFINDAN BELGELENDİRME YETKİSİ ALDI

Kyk Belgem Myk Tarafından Sınav ve Belgelendirme Yapmak Üzere Yetkilendirildi

Çalışma hayatına nitelikli eleman kazandırmak, üretimde etkinlik ve verimliliğin sağlanması, iş kazalarının asgariye indirilmesi amacıyla tehlikeli ve çok tehlikeli mesleklerde Mesleki Yeterlilik Belgeli kişilerin istihdamının zorunlu kılınması sonrası KYK Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. KYK Sınav ve Belgelendirme Merkezi (KYK BELGEM) Türk Akreditasyon Kurumu (TÜRKAK) tarafından akreditasyonunu sağlamış ve Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) tarafından sınav ve belgelendirme yapmak üzere yetkilendirilmiştir.

KYK Sınav ve Belgelendirme Merkezi MYK tarafından inşaat sektöründe (Isı Yalıtımcısı, Seramik Karo Kaplamacısı ve Su Yalıtımcısı mesleklerinde) Eskişehir'de ilk ve tek yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşu olma unvanını kazanmıştır.

MESLEKİ YETERLİLİK BELGENİZİ ALIN, MESLEĞİNİZE SAHİP ÇIKIN !

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığınca yayımlanan tebliğlerle MYK Mesleki Yeterlilik Belgesi Zorunluluğu getirilen tehlikeli ve çok tehlikeli mesleklerde 12 ay içinde belgesini almayanlar artık çalışamayacak. Geç olmadan belgenizi alın, teşviklerden yararlanın ve mesleğinize sahip çıkın.



KYK Sınav ve Belgelendirme Merkezi MYK tarafından inşaat sektöründe (Isı Yalıtımcısı, Seramik Karo Kaplamacısı ve Su Yalıtımcısı mesleklerinde) Eskişehir'de ilk ve tek yetkilendirilmiş belgelendirme kuruluşu olma unvanını kazanmıştır

MYK MESLEKİ YETERLİLİK BELGESİ ALMAK İÇİN SINAV BAŞVURULARININ YAPILMASI DEĞERLENDİRİLMESİ

- Seramik Karo Kaplamacısı
- Su Yalıtımcısı
- Isı Yalıtımcısı

Meslek alanlarının herhangi birinden sınava girmek isteyenler için sınav tarihi, sınav yeri, ulaşım ve iletişim bilgileri sınavdan önce KYK BELGEM'in (http://www.kykbelgem.com) web sayfasından duyurulmaktadır. Başvurular web sayfası üzerinden online olarak alınmaktadır. Adayların formu doldurmaları, yakın zamanda çekilmiş vesikalık fotoğrafı ve nüfus cüzdanı (önlü-arkalı) fotokopisini sisteme yüklemeleri gerekmektedir. Ayrıca adayların sınava gelirken nüfus cüzdanlarını ve 2 adet vesikalık fotoğrafı da yanlarında getirmeleri gerekmektedir.

KYK BELGEM' de BELGE ALMAYA HAK KAZANANLAR YATIRDIKLARI SINAV ÜCRETİNİ GERİ ALABİLECEKLER!

KYK Sınav ve Belgelendirme Merkezinde (KYK BELGEM'de) Sınav ve Belgelendirme yapılan konular belge zorunluluğu olan meslekleri kapsaması sebebi ile sınav ve belge ücretleri İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmaktadır.

Ayrıca yapılan düzenleme ile ücret iadesi, kişinin kendisine yapılabileceği gibi sınav ücretini karşılayan işverene ya da kuruluşlara da (adayların ilgili olduğu dernek, vakıf vb. STK'ler ve meslek kuruluşları) yapılabilmektedir. Dolayısıyla sınava girmek için yatırılan sınav ücreti, sınavlarda başarılı olmak ve yeterlilik belgesini almaya hak kazanmak şartıyla adaya veya sınav ücretini karşılayan işverene iade edilir.

SINAVLARDA BAŞARISIZ OLAN ADAYLAR ÜCRET ÖDEMEDEN İKİ KEZ DAHA SINAVA KATILABİLME HAKKINA SAHİPTİR

KYK Sınav ve Belgelendirme Merkezinde Seramik Karo Kaplamacısı, Su Yalıtımcısı, Isı Yalıtımcısı mesleklerinde sınava giren ve başarısız olan adaylar, ilk sınav sonrasında 2 kez daha ücretsiz olarak sınava girme hakkına sahiptir.

Örneğin; 1'inci sınavda başarısız olan aday, 1 yıl içerisinde 2 kez daha ücret ödemeden sınava katılabilme hakkına sahiptir ve sınavda başarılı olan adaylar belge almaya hak kazanmaktadır. Toplamda 3 kez sınava giren ve başarısız olan adaylar ile 1 yıl içerisinde başarısız oldukları sınavlara girmesi konusunda uyarılan ve sınav listesine alınmasına rağmen sınava girmeyen adaylar, belge almaya hak kazamaz ve sınav ücretinin iadesinden yararlanamaz.

KYK Sınav ve Belgelendirme Merkezinde (KYK BELGEM'de) Sınav ve Belgelendirme yapılan konular belge zorunluluğu olan meslekleri kapsaması sebebi ile sınav ve belge ücretleri İşsizlik Sigortası Fonundan karşılanmaktadır

MYK Yetkilendirilmiş Belgelendirme Kuruluşu YB-0147

KYK BELGEM KYK SINAV VE BELGELENDİRME MERKEZİ

TÜRKAK Personel TS EN ISO EC17024 AB-0129-P

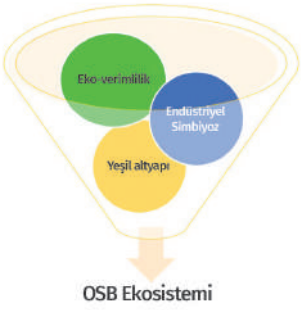
DÖNGÜSEL EKONOMİYE GEÇİŞTE OSB'LERİN ROLÜ



Prof. Dr. Cengiz TÜRE
Eskişehir Teknik Üniversitesi Biyoloji Bölümü ve Ekoloji Anabilim Dalı Başkanı
cture@eskisehir.edu.tr

Organize Sanayi Bölgeleri (OSB), ekonomik kalkınmanın sürekliliğinin sağlanması, firmalar arasında işbirliklerini arttırması, sanayileşmenin yol açtığı olumsuz etkilerin üstesinden gelinmesi, çevreye duyarlı düzenli bir kentleşmenin sağlanması bakımından oldukça önemli bir role sahiptirler. Bu nedenle, aslında birer *"kentsel yaşam alanı"* olan bu bölgelerin yalnızca yapı adalarından, yollardan, araçlardan ve insanlardan ibaret olan üretim alanları şeklinde değerlendirmesi doğru bir yaklaşım değildir. Kentlerde olduğu gibi OSB'lerde de; yaşam kalitesinin artırılması ve sağlıklı yaşam koşulların oluşturulması için planlamanın tasarımla bütünleştirilmesi gerekmektedir. İşte ülkemizde de giderek önem verilmeye başlayan *"Yaşanabilir Organize Sanayi Bölgeleri"* çalışmaları bu yaklaşımın bir sonucudur.

OSB'lerin amaçlarını gerçekleştirebilmeleri ve varlıklarını sürdürebilmeleri, içinde bulundukları doğal ve sosyo-ekonomik çevreye uyum gösterebilme, kendi davranışlarını bu çevrenin beklentileri doğrultusunda biçimlendirebilme ve yapısındaki alt sistemlerin etkileşimlerini denge içerisinde düzenleyebilmelerine bağlıdır. Daha da önemlisi, kendi iç dinamikleri içerisinde sağlayabilecekleri bu koşulların yanı sıra üretim süreçlerini de uluslararası sürdürülebilirlik ilkelerine uygun hale dönüştürmeleri gerekmektedir **(Şekil 1).**



Şekil 1. Endüstriyel Ekoloji İçin OSB Ekosistemi (C. Türe)

Çünkü doğada var olan ekolojik üretim süreçlerinin nasıl işlediğinin anlaşılmaya başlanması, uygulanmakta olan üretim sistemlerinin hem kaynaklar hem de yarattığı ekolojik/çevresel sorunlar bakımından sürdürülebilir olmadığını göstermektedir. Aynı zamanda malzeme fiyatlardaki artış, enerji verimsizlikleri, kaynak çeşitlenmesindeki kısıtlar, çevresel düzenlemelere uyum, teknoloji ile iş yapma biçimlerinin hızlı değişimi, buna bağlı uzmanlık alanlarının çeşitlenmesi ve kalifiye çalışan eksikliği gibi sorunlarla mücadele edilmesi günden güne güçleşmektedir.

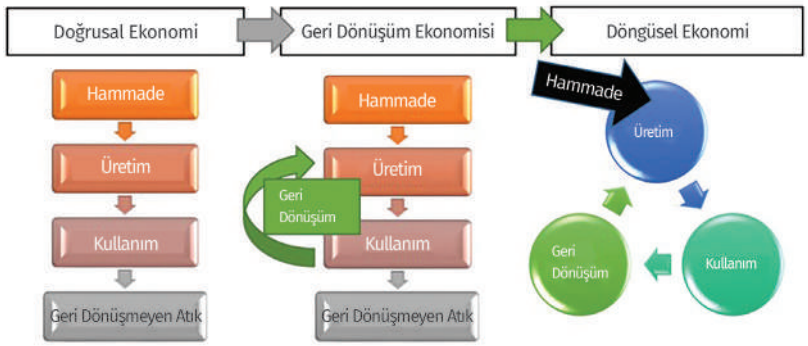
Yapılan araştırmalar daha şimdiden, dünyadaki doğal kaynaklardan aynı düzeyde yararlanmaya/tüketmeye devam ettiğimiz sürece (atık alanları dâhil), ek olarak ½'lik (yani dünyamızın yarısı büyüklüğünde) ilave bir gezegene daha ihtiyaç duyduğumuzu ortaya koymaktadır **(Şekil 2).**



Şekil 2. Dünyada Doğrusal Ekonomi Politikalarının Devam Etmesi Durumunda Gezegen İhtiyacı (C. Türe)

Böylece üretim politikalarına ekolojik boyutlarında eklemlendiği; küresel ve bölgesel düzeyde *endüstriyel ekoloji*, işletmeler arası düzeyde ise *endüstriyel simbiyoz* adı verilen yeni sürdürülebilir üretim modelleri dünyanın gündemine girmiştir.

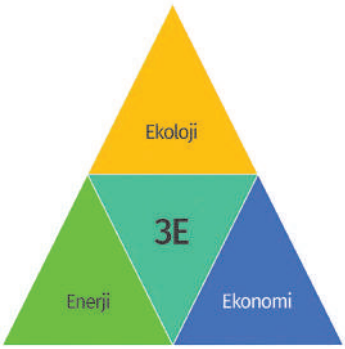
Bu yeni endüstriyel anlayışın ortaya koyduğu en önemli konulardan biri, hammaddelerin kullanılarak ürün, yan ürün ve atıkların oluştuğu ***"doğrusal yapıdaki"*** üretim sisteminden, atıkların farklı bir ürün ya da süreç için enerji ya da hammadde olarak "tekrar" kullanıldığı ***"döngüsel yapıdaki"*** sistemlere geçişi sağlamasıdır.



Şekil 3. Doğrusal Ekonomi ve Döngüsel Ekonomi Süreçlerinin Karşılaştırılması (C. Türe)

İşte küresel sürdürülebilir kalkınma hedeflerine dayanan bu yeni üretim ve tüketim anlayışı ***"Döngüsel Ekonomi"*** olarak adlandırılmaktadır. Her şeyi sıfırdan üretmek yerine üretimi yeniden tasarlamayı, kaynak verimliliğini ve geri dönüşümü ön planda tutan döngüsel ekonominin önemi her geçen gün giderek artmaktadır **(Şekil 3).**

Gelinen noktada bu güçlüklerle başa çıkabilmenin ve sürdürülebilir üretimin yolu Ekoloji-Ekonomi-Enerji ***(3E)*** ilişkisini merkeze alan bir endüstriyel modelden geçmektedir **(Şekil 4).**



Şekil 4. Sürdürülebilir OSB'lerde Ekoloji-Ekonomi-Enerji (3E) İlişkisi (C. Türe)

Döngüsel ekonomi; üretim, kullanım ve imha süreci yerine dönüşümü ve hatta tekrar eden dönüşümü esas almayı ifade eden endüstriyel bir terimdir. Çıkış noktası ise doğadaki ekosistemlerde atık kavramının bulunmamasıdır. Mevcut üretim anlayışında var olan ürünlerin tek seferde kullanıldıktan sonra bir daha kullanılmamak üzere üretildiği (üret-kullan-at) sisteme karşı geliştirilen bir ekonomik modeldir. Bu sadece teknolojik olarak değil, aynı zamanda organizasyon, toplum, finansal yöntemler ve politikalarda da tam sistemli bir değişim ve yenilik anlamına gelmektedir. Önerilen bu ekonomik anlayışa göre işletmeciler ve işlemler, doğrusal bir akış dizininin izole edilmiş parçaları olarak değil, birbirleriyle uyum halinde olan ve etkileşen *"döngüsel sistemler"* olarak değerlendirilmektedir.

Döngüsel ekonomiye geçişi destekleyen ve hızlandırmayı hedefleyen uluslararası kabul gören kuruluşlar; bu yeni ekonomik model sayesinde, ürünlerin yeniden üretimi ve geri dönüşümü vasıtasıyla (yaratılan istihdam da dâhil), dünyada 2025'e kadar yıllık 1 trilyon Amerikan Doları tasarruf sağlanabileceğini öngörmektedirler.

Bunun için ülkemizdeki OSB'ler; verimli süreçler, atıkların engellenmesi, tekrar kullanma, tamir etme, tekrar üretme ve geri dönüşüm yoluyla daha az kaynak kullanımına ağırlık verirken, ham madde döngülerine ve yenilenebilir kaynaklardan gelen enerjiye de odaklanmalıdırlar. Ayrıca başka bir üretim sürecinde tekrar yararlanılabilecek olan atıkları veya yan ürünleri geri kazanılabilen ham maddeler olarak görerek, organizasyon yapısındaki işletmeleri bir birini tamamlayan üretim süreçlerine göre organize etmelidirler.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Dünya Bankası tarafından, döngüsel ekonomi anlayışıyla ülkemizdeki OSB'lerin Yeşil OSB (döngüsel ekonomiye uyum) potansiyellerine yönelik olarak yaptığı çalışmalar bulunmaktadır. Öncelikle pilot bölge olarak seçilen OSB'lerde yapılan bu çalışmalar kaynak yoğunluğu, enerji ve su tüketimi, hammadde kullanımı, verimlilik, geri dönüşüm, atıklar ve karbon azaltma potansiyelleri göz önüne alınarak gerçekleştirilmiştir. Buna göre; özellikle gıda, ana metal, kimyasallar ve kimyasal ürünler, diğer metalik olmayan mineral ürünler, tekstil, içecek ve petrol ürünleri üretimi vb. gibi alanlarda işletmelerin yüksek bir potansiyele sahip oldukları belirtilmektedir **(Tablo 1).**

Yatırımlar / Beklenen Tasarruflar	Toplam
İlk yatırım ($) Milyon	349,3
Yıllık net maliyet tasarrufu ($/yıl) Milyon	95,4
Geri ödeme süresi (yıl)	3,7
Enerji tasarrufu (mwh/yıl)	1.023.971
Karbon azaltımı (CO_2e t/yıl)	357.000
Su tasarrufu (milyon m3/yıl)	11,7
Katı/tehlikeli atık azaltım (ton/yıl)	71.291
Kimyasal azaltım (ton/yıl)	14.555

***Kaynak:** http://www.temizuretim.gov.tr

Tablo 1. *Döngüsel Ekonomide Yeşil OSB'lerden Beklenen Fırsatlar

OSB'ler; ürün tasarımından yeni iş ve piyasa modellerine, atıkları bir kaynağa dönüştürmekten tüketici davranışlarına kadar sahip oldukları organizasyon ve alt yapı olanakları nedeniyle, sitemin dışında kalan işletmelere göre bu ekolojik döngüsel ekonomiye geçiş sürecine daha kolay uyum sağlayabilecekleridir. Sonuç olarak OSB'ler; döngüsel ekonominin en önemli argümanlarından olan endüstriyel ekoloji uygulamalarının gerçekleştirilmesinde ve ülkemizin uluslararası sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşabilmesinde, büyük bir potansiyele ve role sahiptirler.

Seçil ÇOBAN ERGUN
Konfort Özel Sağlık Hizmetleri



"KADINLAR GİRİŞİMCİ RUHUNDAN ASLA VAZGEÇMEMELİ"

> Sanayici olmanın yanı sıra kadın girişimci olarak organize sanayi bölgesinde iş hayatımı sürdürmenin gururlu mutluluğunu yaşıyorum.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde iş hayatı sürdüren Seçil Çoban Ergun ile "Kadın Girişimcilik" üzerine keyifli bir söyleşi gerçekleştirdik.

Öncelikle kısaca kendinizden bahseder misiniz?

Siyaset Bilimi ve Uluslararası ilişkiler bölümünden, Lisans ve yüksek lisans eğitimimi tamamlayarak mezun oldum. Yüksek lisanslarımı, İtalya Bologna Üniversitesi ve Rusya St. Petersburg Devlet Üniversitesi'nde tamamladım. St. Petersburg'da yüksek lisans yaparken İtalyan senatör Marissa Nudda tarafından gelen bir e-posta ile bildiğim diller (İngilizce, Rusça ve İtalyanca) doğrultusunda; Fransa, Paris'te bulunan Batı Avrupa Birliği Meclisi'nde Türkiye- Avrupa Birliği İlişkileri konusunda mecliste bulunan ilk Türk roportör olarak göreve başladım. Aynı zamanda İngiliz Milletvekili John Greenway'in de roportörlüğünü üstlendim. Daha sonra ani bir karar ile Türkiye'ye dönerek, ODTÜ İnşaat Mühendisliği mezunu olmasına rağmen girişimci ruhu ile tıbbi cihaz sektörünün duayeni olmayı başarmış, 20 yılı aşkın süredir Organize Sanayi Bölgesi'nde sanayici vasfı ile iş hayatına devam eden, sanayiciliği ve üreticiliğine hayran olduğum; babam Osman Çoban sayesinde Konfort Özel Sağlık Hizmetleri'nde ikinci kuşak olarak işe başladım. Tıbbi cihaz üretimi başlığı altında; ostomi torbaları, vakum yardımlı yara kapama setleri ve negatif basınçlı yara terapi ünitesi üretimi yapmaktayız. Asıl mesleğimi icra ederek kariyerime devam etmesemde, sanayici kadın girişimci olarak var olmak beni onurlandırıyor.

Organize Sanayi Bölgeleri erkeklerin egemen olduğu yerlerdir. Bir kadın olarak OSB'de iş hayatını sürdürüyor olmayı bize nasıl anlatırsınız?

OSB'de kadın girişimcilerin yok denecek kadar az olması oldukça üzücü. Daha çok kadın girişimcinin var olması, kadınların kariyerine "kadın egemen" olarak yön vermesinin çok önemli olduğunu düşünüyorum. Kurum ve kuruluşlardan firmamızı ziyarete gelen kişiler genel olarak karşılarında kadın girişimci gördüklerinde şaşkınlıklarını gizleyemeseler de kariyer geçmişimi dinlediklerinde saygı duyarak tebriklerini iletiyorlar. Sanayici olmanın yanı sıra kadın girişimci olarak organize sanayi bölgesinde iş hayatımı sürdürmenin gururlu mutluluğunu yaşıyorum.

> Kadın girişimci olarak var olmaktan asla korkmayın. Kadın girişimciler var oldukça; saygınlık artacak, toplum iş hayatında kadınlara karşı önyargılarından arınacaktır.

Şirket hikayenizde kadın olmanın ne gibi avantaj ve dezavantajlarını yaşıyorsunuz?

Dezavantajlarını kesinlikle yaşamadım. Kadın Girşimci olarak avantajları yaşayarak kariyerime devam ettiğimi düşünüyorum. Kanaatimce, günümüz şartlarında Sanayici Kadın Girişimci olmak bir ayrıcalıktır.

Bir kadın olarak sizin gözlemleriniz deneyimleriniz neler; kadınlar iş hayatında hangi engellerle karşılaşıyor? Siz neler yaşadınız, engelleri nasıl aştınız?

Genel olarak baktığımızda; kadın girişimcilerin çocuk sahibi olduğunda kariyerine ara verdiğini ya da kariyerini sonlandırdığını gözlemliyorum. Kendi olanaklarım doğrultusunda; bebeğimin doğduğu ikinci gün bilgisayarım aracılığı ile işlerimi yapmaya devam ettim. Bebeğim 3 aylık olduğunda ise; bebeğime ofisimde bakmaya başladım. İşyerimde emekledi, yürüdü ve konuştu. Evden çok yaşantımızı işyerinde geçirdik diyebilirim. İş yoğunluğum sebebi ile bebeğim dünyaya gelince kariyerime ara vermek yerine, engel teşkil etmeksizin işime devam ettim. Dolayısıyla bebek benim kariyerime bir engel değil, popüler bir slogan haline gelen "çocuk da yaparım, kariyer de" benim pozitif söylemim oldu.

Kadın istihdamında daha fazla kadının yer alması için kadınlara ve erkeklere bir çağrıda bulunur musunuz?

Kadınlar girişimci ruhundan asla vazgeçmemeli. Başarıya giden yolun özgüven, inanç ve azim ile doğru orantılı olduğunu düşünüyorum. Kadın istihdamına karşı erkekler önyargılı olmamalı. Kadınlar ise kendine güvenerek kariyerine başarılı ve kararlı adımlar ile devam etmeliler. Kendi işyerimde çalışanlarımızın neredeyse %90'ı kadın istihdamıdır. Öncelikle bir kadın girişimci olarak; kadın istihdamına öncelik tanıyarak iş hayatımda yoluma devam ediyor; sizlerin nezdinde de daha fazla kadın istihdamına yol açacak projelerin var olması için çalışmalar yapılmasını destekliyorum.



Girişimci olmak isteyen kadınlara tavsiyeleriniz neler olur? Kadın girişimciler hangi sorunları yaşıyor. Bunları nasıl aşabilirler?

Başarısızlıktan korkmadan, özgüven ve azim ile her kapının açılacağını düşünüyorum. Elbette girişimci ruhu olmadan olmuyor ancak istemek çok önemli. Öncelikle cinsiyet ayrımcılığından kaynaklanan önyargılar kadın girişimcilerin yaşadığı sorunların başında geliyor. Bu bağlamda başarılarınızın altına imzanızı atabileceğiniz; gerçekten başarılı olduğunuz alanda/sektörde varlığınızı göstermelisiniz. Kadın girişimci olarak var olmaktan asla korkmayın. Kadın girişimciler var oldukça; saygınlık artacak, toplum iş hayatında kadınlara karşı önyargılarından arınacaktır.



“AKILLI” SANAYİ ENVANTER YÖNETİM SİSTEMİ

Suat YALNIZOĞLU
Kentsel Sistemler ve Ulaştırma Yönetimi Uzmanı
Tepebaşı Belediyesi - Bilgi İşlem Müdürü

> Akıllı Şehri ise bir bütün olarak ele aldığımızda Akıllı Toplum, Akıllı Sağlık, Akıllı Ulaşım, Akıllı Tarım, Akıllı Eğitim ve Akıllı Sanayi gibi dikey uzantılarının ortaya çıktığını görüyoruz.

Yeni bir çağdayız. İnternet teknolojisi IPv6 ile birlikte tüm Nesnelerle buluşmaya başladı. Günümüzde en çok kullandığımız kavram olan “IoT” (Internet of Things) “Nesnelerin İnterneti” bizleri yeni bir çağa taşıdı. Dünyanın Sanayi Devrimi olarak adlandırdığı bu süreci, bizler Telefonlarımızda başlayan “Akıllı”lık kavramı ile tanıdık. Sonrasında ise bu süreç Akıllı Ev Aletleri, Akıllı Otomobiller, Akıllı Evler ve Akıllı Şehirler ile devam etti.

Akıllı Şehri ise bir bütün olarak ele aldığımızda Akıllı Toplum, Akıllı Sağlık, Akıllı Ulaşım, Akıllı Tarım, Akıllı Eğitim ve Akıllı Sanayi gibi dikey uzantılarının ortaya çıktığını görüyoruz.

Hepimizin bildiği gibi, İletişim araçlarının çoğaldığı ve iletişimin kolaylaştığı bu çağ, yakın mesafe arası iletişimi köreltti. Günümüzde birçok sanayi bölgesinin sorunları benzer. Fabrikalar ve sanayiciler arası iletişim çok zayıf ve bu süreç iyi yönetilmiyor. Birçok fabrika yanı başında bulunan potansiyel tedarikçisinin farkında değil. Maalesef Kulağımızı sürekli yanlış elimizle tutuyoruz.

Bir sistemi akıllandırma işlemi için onu dijital platform ortamına taşımamız veya platformla tanıştırmamız gerekmektedir. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Envanter Yönetim Sistemi ile öncelikle sahip olduğumuz bölgeyi Coğrafi Bilgi Sistemi alt yapısına kavuşturduk. Konumsal Veritabanıyla bütünleşen bu alan sayesinde artık üzerine her türlü verinin girilebileceği, sorgulanabileceği, istatistik hazırlanabileceği bir altlık oluşturulmuş oldu. Bu dijital altlık sayesinde firmalar birbiriyle daha çok iletişim ve etkileşim halinde olacaklar. Yalnızca Sanayicileri değil, Sanayi-Üniversite ve Sanayi-Kamu arasında da bir köprü olacak bu Envanter Sistemini, ülkemizde ilk kez Eskişehir OSB kullanacak.

TUSAŞ (TEI), TÜLOMSAŞ, ARÇELİK, Hava İkmal Bakım Merkezi Komutanlığı, FORD OTOSAN, ETİ, CANDY HOOVER gibi Eskişehir’in büyük sanayi kuruluşları, ihtiyaçları olan yan sanayi (yardımcı sanayi) kuruluşlarını en doğru ve en hassas biçimde filtreleme yöntemiyle bu yazılım üzerinden kolayca belirleyebilecekler. Üniversitelerimizin Teknoloji Transfer Ofisleriyle de

işbirliği içinde olan bu sistem sayesinde Üniversitelerimizin Sanayimiz hakkındaki veri alma süreçlerini hızlandırarak, sanayimizin üretkenliği, çeşitliliği, kapasitesi ve potansiyeli hakkında bilimsel çalışmalar yapabilme olanaklarını artıracağız. Ayrıca Üniversite hocalarımızın sektörel bazda hazırlayacağı raporlar sayesinde de Sanayicimizin kendi sektöründeki günümüz ve gelecekteki yol haritaları hazırlanmış olacaktır. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın destekleriyle kurulan AR&GE Merkezlerimiz de bu Envanter Yönetim Sistemi içinde yer almaktadır. Bu sayede Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğümüzde bu sisteme erişebilecek ve sanayi bölgemiz için çalışmalar yürütebilecektir. Bir diğer menü başlığını da Eskişehir de bulunan ATAP Şirketleri oluşturmaktadır. ATAP bünyesinde hizmet veren Teknopark Şirketlerimizin de tüm bilgileri ve mevcut projeleri bu sistem içinde yer alacak ve Sanayicimizin ihtiyacı olan yazılım ve inovasyon projelerinin Teknopark şirketlerimizle birlikte yapılması sağlanacaktır.

Yalnızca şehirde bulunan kurumlar değil, şehir dışı ve hatta yurt dışından da ulaşılabilecek (yabancı dil seçeneği mevcut) olan bu Envanter Sistemi sayesinde; Sanayicilerimizin yurt dışından da kolaylıkla fark edilmeleri hedeflenmektedir. Firmalarımızın, uluslararası rekabet piyasasında; faaliyet gösterdiği sektörler, sahip olduğu sertifika ve lisanslar, ulusal ve uluslararası firmalarla yaptığı işbirlikleri, geliştirdikleri Ar&Ge Projeleri, Üniversite ile olan ilişkileri gibi bilgiler filtrelenerek farkındalıklarını ortaya çıkarmaları sağlanacaktır.



Bir vizyon projesi olan Sanayi Envanter Sistemi, gelişen teknolojiye sürekli açık olarak tasarlanmıştır. Organize Sanayi Bölgemiz, her türlü yeniliğin kolayca entegre edilebildiği ve ihtiyaca göre şekillendirilebilir olan bir dijital altlığa sahip olmuştur.

“
Bir vizyon projesi olan Sanayi Envanter Sistemi, gelişen teknolojiye sürekli açık olarak tasarlanmıştır.

2011 de karşımıza çıkan Endüstri 4.0 kavramı 'makinelerin birbirleriyle konuşmaları' olarak tanımlandı. Bizler ise Sanayi Envanter Yönetim Sistemi Sayesinde Fabrikaları ve Kurumları birbirleriyle konuşabilir hale getirmeyi hedefliyoruz.





Karcan Yönetim Kurulu Başkanı Ümit Gezer

KARCAN;
"DURMAYI HİÇ DÜŞÜNMÜYORUZ."

KARCAN Kesici Takım San. Tic. A.Ş. 1996 yılında kurulmuş olup, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyetlerini sürdürüyor ve 30 ülkede var olan global bir kesici takım firması olmayı vizyon ediniyor.

Firmanızın tarihinden ve üretim faaliyetlerinden kısaca bahseder misiniz?

KARCAN Kesici Takım San. Tic. A.Ş. karbür kesici takımlar üretmek üzere 1996 yılında Ümit Gezer tarafından Eskişehir'de kurulmuştur. Böylelikle Türkiye'nin ilk özel karbür kesici takım üreticisi olarak da tarihe geçmiştir. Bugün baktığımızda KARCAN, makine parkuru, bilgi birikimi, entelektüel sermaye ve çalışan sayısı anlamında ülkemizde sektörünün en büyük üreticisi ve sektörünün tek Ar-Ge Merkezine sahip kuruluş haline gelmiştir. 24 Ar-Ge çalışanı, tamamlanan ve devam eden Ar-Ge Projeleri, yüksek Ar-Ge bütçesi ile bugün Japonya ortalamasının bile üstünde Ar-Ge Çalışan Oranına ve aynı zamanda yine çok yüksek Ar-Ge/Ciro Bütçesi oranına sahiptir.

Üretimimizin %80'i özel proje ve özel form butik takımlardan oluşmaktadır. Üretimimizin %20'si ise yine dünya markaları ile rahatlıkla rekabet edebilen standart karbür freze ve matkaplardan oluşmaktadır. Bunun yanı sıra bileme-yenileme hizmetlerimiz, üretim artırıcı faaliyetler, eğitim ve danışmanlık gibi satış öncesi ve sonrası hizmetlerimizle fark yaratmaktayız. Başlıca ürün gruplarımızı şu şekilde sıralayabiliriz;

- Karbür Matkaplar
- Karbür Kademeli Matkaplar
- Karbür Frezeler
- Karbür Raybalar
- Çok fonksiyonlu Form Takımlar
- CBN ve PCD İnsertler
- PCD Kombine Takımlar

1996 yılında 1 manuel tezgâh yatırımı ile başlayan hikayemiz bugün, 36 CNC Üretim ve Ölçüm Cihazı Parkuru ile havacılık-uzay, savunma, otomotiv, kalıpçılık, medikal, ortopedi ve genel mühendislik sanayine sektör lideri olarak hizmet vermemizin dışında Almanya, İspanya, İngiltere, Çek Cumhuriyeti, Romanya, Polonya hatta Çin ve Hindistan gibi rekabetçi pazarlara bile ileri teknoloji ihraç

etme, 12 farklı ülkeye ihracat yapma noktasına ulaşmıştır.

"Dünyanın Teknolojisini Fabrikanıza Getiriyoruz" diyen KARCAN için, Teknoloji ve Kalite Ne Anlama İfade Ediyor?

Bizler kaliteyi şu şekilde tanımlarız; ölçülebilen, değerlendirilen, daima geliştirilen ve mutlaka sürekliliği sağlanabilen bir süreçtir. Peki teknoloji bunun neresinde? Teknoloji, hammadde kabulden nihai ürün sevkiyata kadar olan tüm üretim proseslerinde hatta her bir üretim aşamasında olmazsa olmaz bir gereksinimdir. Neden?

Hitap ettiğimiz havacılık, savunma ve otomotiv gibi stratejik ve ileri teknolojiye dayalı sanayiler, ülkemizde ve yurtdışında rekabet içinde olduğumuz global ölçekteki rakiplerimiz, her gün değişen ve gelişen malzeme & metalürji bilimi, günden güne daha rekabetçi hale gelen ekonomiler, maliyetler ve sürekli iyileşme baskıları ile buna benzer birçok değişkene bağlı olarak teknolojik gelişmeleri çok yakından takip etmek ve bunun ötesinde gelişmelerin bir parçası olarak daima yarışın içinde olmak zorundayız. Makine parkurumuzda bulunan tüm CNC Tezgahlar ve Ölçüm Cihazlarımız İsviçre ve Alman menşeilidir. Tezgâh parkurumuzu daima yenilemek ve çeşitlendirmekle kalmıyor hem yazılım hem de programlama anlamında da daima dünya ile güncel tutuyoruz. Bunların yanı sıra

> Üretimimizin %80'i özel proje ve özel form butik takımlardan oluşmaktadır. Üretimimizin %20 'si ise yine dünya markaları ile rahatlıkla rekabet edebilen standart karbür freze ve matkaplardan oluşmaktadır.

Ar-Ge merkezimiz ve "KARCAN Akademi" ile Avrupa'daki ve Türkiye'deki Üniversiteler ile ortak projeler yürüterek ileri teknoloji malzemelerin işlenilebilirliği anlamında entelektüel sermayemizi de sürekli artırıyoruz.

Yukarıda bahsetmiş olduğumuz çalışmaların sayesinde bugün Avrupa Birliği ve Amerikan Birleşik Devletleri Havacılık Sanayine hizmet verebilen, Otomotivde dünya devlerinin global tedarikçisi olabilen, Çin ve Hindistan gibi fiyatla asla girilemeyecek pazarlara bile ihracat yapabilen bir firma olduk. Ek olarak gururla bahsetmek isteriz ki, gazoline ve dizel yakıt sistemlerinde dünyada EUR7 projesinin Round-Tools üreten 3 tedarikçisinden bir tanesi KARCAN firması olup, diğer ikisi de İsviçre firmalarıdır.



Bilindiği üzere logomuz renklerini Ay-Yıldızlı Bayrağımızdan alıyor, biz de bayrağımızı en güzel şekilde temsil edebilmek için aşkla çalışıyoruz. İşini seven kalite üretir, kalite üreten dünyayı yönetir diyoruz.

Üretiminizin yüzde kaçını dış pazara satıyorsunuz? Avantajları & Dezavantajları?

Üretimimizin minimum %40'ını dış pazara satmaktayız. Ancak iç pazardaki müşterilerimizin de büyük oranda global veya doğrudan ihracat yapan müşteriler olması nedeniyle de iç pazarımız bize aslında yurtdışına çalışmanın sağladığı avantajların bir benzerini sağlıyor.

İhracat yapmanın, dış pazara açılmanın hiçbir şekilde bir dezavantaj sağlayacağını düşünmüyoruz aksine birçok konuda firmaların ufkunu açan ve gelişiminde lokomotif olan süreçler küresel piyasalarda var olmaktan geçiyor, bu sizleri hem kaliteye bakış hem de rekabet anlamında güçlendiriyor. Bunların yanı sıra gelişmekte olan ülke statüsünde bulunan ülkemizde yaşanabilecek ekonomik kırılganlıklar veya durgunluklardan en az hasarla kurtulabiliyorsunuz. O yüzden diyoruz ki ulusal alanda yakaladığımız başarıları, yurtdışına yayarak en az 30 ülkede var olan global bir kesici takım firması olmayı vizyon edinmiş durumdayız.

Mevcut Yatırımlarınıza İlave Yeni Yatırımlar Düşünüyor Musunuz?

KARCAN'da yatırım hiç bitmez, bitmemeli ve bitemez çünkü edindiğimiz vizyon, üstlendiğimiz misyon ile ülkemiz açısından sorumluluğumuzun farkındayız. Bakınız şöyle örnekler vereyim; bizler 2008 yılında 40 kişi idik; bugün 150 kişi olduk ve tüm çalışanlarımız alanında en yetkin kişiler. İşte bu bizim en önemli yatırımımız oldu çünkü biz önce insana yatırım yaptık. Bunu düzenli yurtiçi-yurtdışı eğitimlerimiz, akademimiz, üniver-

siteler ile ilişkilerimiz, fabrikamızın düzeni ve fiziksel şartlarından da anlayabilirsiniz. Dünyanın en iyi makinelerini, ölçüm cihazlarını alıyoruz, en iyi sarf malzemelerini temin ediyoruz, en iyi programları bünyemize katıyoruz, en iyi hammaddeyi ve kaplamayı da kullanıyoruz ama tüm bu yatırımların meyve verebilmesi için bu teknolojiyi kullanabilen ve daima gelişmeyi ilke edinmiş insan gücüne sahip olmalısınız. O yüzden konuşmamızda sıklıkla entelektüel sermayeden bahsettik. Bizlerin yatırım denince akla sadece makine-teçhizat veya bina gelmesini doğru bulmuyoruz.

> Bu şehri hem insanı hem de üretkenliği ile çok seviyoruz, hepimizin gayreti ile Eskişehir ülkemizin parlayan yıldızı olmaya devam edecek.

Bunların yanı sıra 2019 yılında bünyemize katacağımız 1 adet 6 eksen ve 2 adet 5 eksen yüksek hassasiyetli taşlama tezgâhları ve yine 5 Eksen yüksek hassasiyetli ölçüm cihazı yatırımımız ile bütçe çalışmalarını tamamladık. Bu üretimde minimum %20 gibi bir kapasite artırımı anlamına geliyor. Ek olarak 5 eksen işleme merkezi yatırımı yapıyoruz, böylece kiralamak yerine kendi bünyemizde test merkezimizde Ar-Ge ve WorkShop çalışmaları yapabileceğiz.

Sizler de bizlere bu fırsatı vermişken buradan da duyurmak ve bu müjdeyi vermek isteriz, çok yakın zamanda kaplama işlemini de bünyemize almak için yatırım fizibilite çalışmalarımızı bitirdik. Kaplama çok farklı bir alan olduğu için doğrudan dünya ile rekabet edebilmek adına dünya çapında lider bir kuruluşla birlikte bu yatırımı gerçekleştireceğiz. Şimdiden ülkemize hayırlı olmasını diliyoruz. KARCAN olarak, durmayı hiç düşünmüyoruz...

2018 yılı Karcan için nasıl geçti, 2019 yılını nasıl karşıladınız? Ekonomik anlamda beklentileriniz nelerdir?

2018 bizim için altın yıldı diyebiliriz. 2016 ve 2017 yılları bizler için yeni yatırımlar, büyüme-öğrenme ve ihracat pazarlarını genişletme yılları olarak geçti ve 2018 yılında bunların meyvesini aldık. EURO bazında Ciro olarak hem kendi rekorumuzu kırdık hem de büyüme anlamında sektörün zirvesine yerleştik.

2019 yılı ilk çeyrek rakamlarımıza baktığımızda da hedeflerimizden herhangi bir sapma görmüyoruz. Tabi ki burada ihracat bazlı çalışmamızın etkisi yadsınamaz. 2019 yılı için büyüme hedeflerimize analitik çalışmalar ve planlı aksiyonlarımızla emin adımlarla yürüyoruz.

Global ekonomideki gelişmeler mutlaka göz ardı edilmemeli, küresel ekonomilerin küçülme sinyalleri ve ekonomik savaşlar aşikâr ancak daralan pazarlar ile kriz dönemlerinde rekabetçi ve esnek konumumuzla öne çıkabiliyoruz. Açıkçası biz bugüne yani ekonomik kırılmalara uzun zamandır hazırlanıyorduk diyebilirim, farklı sektörler, farklı özgün tasarımlar ve ileri teknoloji gerektiren pazarlar için geçmiş yıllarda kapsamlı çalışmalar ve yatırımlar yapmış olmanın verdiği avantajı kullanıyoruz. Tek bir sektöre hitap etmek daima büyük riskler içerir, umarız dünya da mevcut durum çok uzun sürmez ve ülke olarak da tekrar beklenilen büyüme rakamlarına ulaşırız.

Tedarikçileriniz ve yarattığınız istihdam ile Eskişehir ekonomisine ne kadar katkı sağlıyorsunuz?

Yan sanayilerimiz, tedarikçilerimiz, Ar-Ge merkezimiz ve fabrikamızla toplamda yaklaşık 500 kişiye istihdam olanağı sağlamaktayız. Bunun yanı sıra havacılık ve otomotivde söz sahibi olan Eskişehir'imizde yerleşik sanayilerimize vermiş olduğumuz ürün ve hizmetler ile şehrimizin gururu firmalarımızı küresel rekabette daha güçlü kılabilmek için var gücümüzle çalışıyor hem onlarla gururlanıyor hem de bu işin bir parçası olmaktan da gurur duyuyoruz.

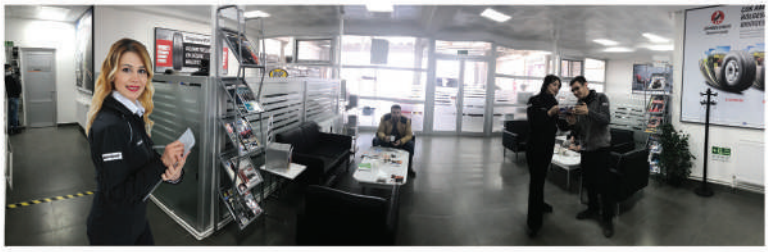
Bu şehri hem insanı hem de üretkenliği ile çok seviyoruz, hepimizin gayreti ile Eskişehir ülkemizin parlayan yıldızı olmaya devam edecek.



ÖZKAN Otomotiv

Lastik | Jant | Akü | Motor Yağı | Kaplama | Araç Bakım | Lastik Oteli









Aracınızda titreşime neden olan
her türlü problemi ve çekme sorunlarını,
yol simulasyonu sayesinde,
lastik aracınızın altındaymış gibi,
test ederek çözüyoruz.



Gerçek Yol Şartlarında Balans Hizmeti

HUNTER GSP 9700 ELİTE BALANS MAKİNASI



Gerçek 3 boyutta
Rot Ölçümü
ve
Rot Ayarı

HUNTER ELİTE ROT AYAR MAKİNASI

Özkan Otomotiv'e emanet ettiğiniz lastikleriniz; hırsızlık, yangın ve doğal afetlere karşı, sigortalı olarak korunmaktadır.





SON MODEL EKİPMANLAR
ve
PROFESYONEL BİR EKİPLE

ESKİŞEHİR'de ÖZEL BİR SERVİSİZ

LASSA BRIDGESTONE DAYTON bandag

www.ozkanotomotiv.com.tr

0 222 228 0033 75. Yıl Mh. Şehirler Sk. EMKO Sanayi Sitesi B1 Blok No:6 Odunpazarı ESKİŞEHİR



KAMU İNOVASYON DESTEKLERİ *

Prof. Dr. Şebnem Tosunoğlu
Anadolu Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü
ssel@anadolu.edu.tr

GİRİŞ

Devlet inovasyon politikalarının önemli aktörlerinden biridir. Günümüz koşullarında, hem mikroekonomik düzeyde, hem de makroekonomik düzeyde, küresel rekabet dinamikleri her geçen gün daha da karmaşıklaşmaktadır. Ülkeler küresel rekabet ortamından geri kalmamak için bu değişim ve gelişimi yakalamak zorundadır. Küresel rekabet gücünü belirleyen birçok faktör bulunsa da rekabet üstünlüğü sağlayabilmek için gerekli olan en önemli unsurlardan birisi teknolojidir. Teknoloji üretmek için Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerine önem vermek gerekmektedir. Yeni teknolojiler üreten inovasyon faaliyetleri günümüzde uzun dönemde ekonomik büyümenin temel kaynağıdır. Kalkınma sürecinde inovasyonun rolü çok önemlidir. Gelişmiş ülkeler ile gelişmekte olan ülkeler arasındaki kalkınma farklılıklarının daha da açıldığı, teknoloji ve inovasyon sisteminin giderek ekonomilerin merkezinde yer aldığı yeni ekonomi koşullarında, kendi teknolojisini üretemeyen ekonomiler, kalkınma sürecinde inovasyon konusundaki kaynak tahsislerini sadece piyasa ekonomisinin sinyallerine bırakma lüksüne sahip değildirler (Eşiyok, 2004, s.40). Bu alanda devlete önemli görevler düştüğü kabul edilmektedir. Bu görevler özellikle inovasyon ekosistemini geliştirmek üzere oluşturulan yol gösterici, kolaylaştırıcı ve düzenleyici faaliyetler, finansman sağlanması konusundaki destekler ya da inovasyon faaliyetlerin devlet eliyle yürütülmesi gibi faaliyetler etrafında toplanmaktadır. Hemen hemen bütün ülkelerin izlediği inovasyon politikaları incelendiğinde, bu faaliyetlerin özellikle inovasyonun ana kaynağını oluşturan Ar-Ge faaliyetlerinin finansman yönünden devletçe desteklenerek inovasyonu teşvik edici bir ortamın yaratılması yönünde olduğu görülmektedir (TÜSİAD, 2003,s. 30).

Hükümetlerin ekonomik, toplumsal, siyasi hedeflere ulaşabilmek için, inovasyon stratejileri oluşturmaları gerekmektedir. Bu sayede küresel rekabet gücünün anahtarı olan inovasyon ile kaynakların daha etkin kullanılmasında, toplumsal refahın arttırılmasında ve ekonomik büyümenin sağlanmasında daha hızlı yol alınabilecektir (Yavuz, Albeni, Kaya, 2009, s.66). Kalkınmanın olgusunun giderek teknoloji ile özdeşleştiği günümüz dünyasında öncelikle teknolojiyi öğrenme-özümleme ve geliştirme faaliyetlerine odaklanılması gerekmektedir. Henüz teknoloji üretme aşamasında bulunmayan ülkelerin kalkınmaları önünde engel oluşturan bir dizi olumsuz faktörle mücadele etmeleri gerekmektedir. Öncelikle riski yüksek getirisi ise ancak uzun vadede elde edilebilecek Ar-Ge yatırımlarını destekleyecek bir finans sistemini oluşturup hayata geçirmek zorunludur (Eşiyok, 2004, s.40). İşte her şeyden önce bu faaliyetlerin devletin uygun finansman araçları ile desteklemesi ihtiyacıyla kamu müdahalesi bu alanda akla gelmektedir. Devlet, yeni teknolojilere yatırım yapacak olan girişimciler başta olmak üzere, Ar-Ge yatırımlarına finansal destek sağlayarak inovasyon desteklerine başlamaktadır. Ancak devletler, inovasyon faaliyetlerini birbirinden farklı nedenlerle ve birbirinden farklı politika araçlarıyla desteklemektedirler.

Devletin inovasyon faaliyetlerine müdahalesinin iki temel gerekçesi bulunmaktadır. Bunlardan birincisi piyasa başarısızlıklarıdır. İkincisi ise ulusal inovasyon sistemi yaklaşımıdır. Devlet kamusal malların sunumunu sağlamak, dışsallıkları azaltmak, piyasaya girişteki engelleri kaldırmak ve asimetrik enformasyon gibi nedenlerle piyasaya müdahale eder. (Hauknes ve Nordgren, 1999, s.1).

İnovasyon Desteklerinde Kamunun Rolü

Hükümetler, teknoloji ve inovasyon politikasını, ekonomi politikasının tamamlayıcı bir parçası haline getirmek durumundadırlar. İnovasyonu etkileyen birçok devlet programı bulunmaktadır. İnovasyon eğitim politikasından vergi politikalarına, araştırma politikalarından finansman ve para politikalarına, pek çok politika alanı ilgilendirmektedir. Devlet inovasyon sürecinin hemen hemen her aşamasını etkileyen birçok politikaya sahiptir. Çünkü devletin buradaki amacı sadece üretime yönelik bir teknolojinin teşvik edilmesi değil, aynı zamanda inovasyon sonucunda oluşacak toplumsal faydayı da desteklemektir.

İnovasyonun desteklenmesinde devletin üstlenebileceği çeşitli roller bulunmaktadır. Değişik amaçlarla

* Bu çalışma yazarın "Kamu İnovasyon Destekleri Türkiye de İnovasyon Odaklı Kamu Politikaları" adlı kitabından hazırlanmıştır.

yapılsa da desteklerde temel amaç ekonomik büyümenin teşviki ve istihdam yaratmaktır. Devlet destek programlarının temel bazı karakteristik özellikleri bulunmaktadır. İlk olarak devlet destekleri ve teşvikler farklı sektörlerde inovatif faaliyette bulunmak isteyen yeni firmalara yardımcı olmaktadır. İkincisi devlet piyasayı yeni teknolojiler konusunda desteklediğinde ve Ar-Ge teşviki sağladığında firmalar ürünlerini ve üretim süreçlerini değiştirerek buna karşılık vermektedir (United States. Congress. Office of Technology Assessment, 1978, s.5). Üçüncüsü normal şartlarda piyasada gerçekleşmeyecek bir faaliyet düzenleme sonucu firmaları inovatif bir faaliyete yöneltmektedir. Örneğin özellikle kirlilik, sağlık, enerji güvenliği gibi konularda kamunun regülasyon faaliyetleri firmaları bu alanlarda yeni teknolojiler geliştirmek zorunda bırakacaktır. Dördüncü olarak devlet temel bilgiyle ilgili faaliyetleri kendisi gerçekleştirdiğinde bu piyasa üretiminden daha etkin gerçekleşecektir.

Devlet politikalarını uygularken yapılacak faaliyetlerle ilgili bir çerçeve programın hazırlanması ve temel amaçların belirlenmesi faydalı ve gereklidir. Böylesi bir program destek programı için analitik bir değerlendirme imkânı sağlar, programın inovasyon ile ilişkisini ortaya koyar ve teknoloji ile ilgili politika önerilerinin farklı bakış açılarından değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Devletin sağladığı inovasyon destekleri birçok gelişmiş ülkenin yaşadığı deneyimler sonucunda yenilenmiştir ve yenilenmeye devam etmektedir. Birçok hükümet açısından teknolojik değişimi desteklemek için kullanılan aslında üç temel politika aracının olduğu söylenebilir. İnovasyon desteklerinde kamunun rolü; ekosistem geliştirici rolü, kamu sektörü tarafından gerçekleştirilen araştırma faaliyetleri ve finansman sağlama rolü başlıklarında ele alınabilir.

Ekosistem Geliştirici Rolü

A-Ge ve İnovasyon konusunda firmalarının fikir aşamasından pazara ulaşmasına kadar geçirdikleri evreler dikkate alınarak, bu evrelere uygun aşamalı destek mekanizmalarının geliştirilmesi, başlangıç firmalarının sayısının artmasını tetikleyecek ekosistemin oluşturulması ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması inovasyonun geliştirilmesi konusunda kamunun temel görevlerindendir. İnovasyon sistemik bir meseledir; eğitim politikasından vergi politikalarına, araştırma politikalarından finansman ve para politikalarına, kültürel meselelerden, fiziksel altyapı unsurlarına kadar birçok politika alanını ilgilendirmektedir. Bir ülkenin bilim-teknoloji inovasyon alanında güçlü olmasına etki eden en önemli faktörlerin başında, ülkenin inovasyon altyapısını iyileştirecek politikaların izlemesi gelmektedir. Bu çerçevede, ülkenin başta bilim teknoloji, araştırma altyapısının modern, üretken, küresel rekabete uyumlu bir yapıya kavuşturması, eğitim, beşeri sermaye, bilgi ve iletişim teknoloji altyapısının, finansman ve teşvik destek sistemlerinin etkinleştirilmesi, ülkenin küresel rekabet gücünün artması açısından son derece önemlidir (Turanlı ve Sarıdoğan, 2010, s.102).



Ulusal inovasyon sistemine rol alan aktörler çok çeşitlidir. Ancak inovasyon ekosisteminin en önemli aktörü devlettir. Devletin inovasyon faaliyetleri konusunda yaptığı düzenlemeler, teşvikler ve destekler ekosistem içerisinde yer alan aktörleri doğrudan etkilemektedir. İnovasyon için uygun ortam ve iklimi yaratmak ve inovasyon sürecinin farklı unsurları arasında eşgüdümü sağlamaktaki kilit rol kamu sektörüne aittir. Ülkemizde ve dünyanın birçok yerinde inovasyon konusundaki yapılan hatalardan birisi de inovasyonu sadece bir Ar-Ge hareketi olarak görüp yalnızca yeni şeylerin ortaya çıkarılması/üretilmesi üzerine odaklanılmasıdır. Oysa inovasyonları başarılı bir şekilde ticarileştiremeyip; ondan yeterli sosyal ve ekonomik katma değer elde edilemediğinde hem rekabetçilik açısından hem de kullanılan kaynakların etkinliği ve verimliliği açısından bu durum dezavantaj oluşturacaktır (Uzkurt, 2010, s.42). Bütünsel yaklaşımda hem arzı hem talebi hem ulusal politikaları ve bürokratik uygulamaları hem de altyapıyı bir arada ve eşit derecede önemle planlamak ve yönetmek inovasyonun kazandırdıklarını ve üretkenliğini kat kat artıracaktır.

Yasal altyapı sağlama rolü

Firmaların inovasyon performansının belirleyicilerinden biri de ülkedeki yasal ve idari ortamın sunduğu olanaklardır. Devletin inovasyon ekosisteminde en önemli rollerinden biri de bilgi üretimi ve kullanımı için özel teknolojilerin standardizasyonu ve güvenliğini sağlama, araştırma etiği, fikri mülkiyet gibi konularda hukuki ve düzenleyici yapıyı sağlamaktır. Fikri mülkiyet hakları ülkelerin rekabet güçlerini artıran en temel etkenlerden biri olarak karşımıza çıkmaktadır. Fikri mülkiyet hakları, teknoloji yaratımı ve Ar-Ge çalışmaları sürecini koruyarak, bu alanda

yapılan gerek fikri gerekse finansal yatırımları güvence altına almaktadır (Müsiat, 2012, s.112). Bu bağlamda ekonomik gelişmeyi sağlamak için fikri mülkiyet hakları önemlidir. Ülkelerin bilim-teknoloji inovasyon kapasitesinin geliştirilmesinde, kamunun bilim-teknoloji inovasyona yönelik uygulayacağı politikalar, kamu yönetim kalitesi, hukukun üstünlüğü ve etkinliği son derece önemli faktörler arasında yer almaktadır (Turanlı ve Sarıdoğan, s. 106). İnovasyon ekosisteminin yaratılmasında yasal altyapının sağlanması kamunun öncelikli görevlerindendir. Firmaların Ar-Ge faaliyetleri yapma konusunda çekingen davranmasının önemli bir nedeni; ülkelerde fikri mülkiyet haklarını koruyucu yeterli yasal düzenlemenin olmaması ve yapılan bir buluşun, kısa sürede diğer firmalar tarafından taklit edilerek buluşu gerçekleştiren firmanın tekelci kârına ortak olunmasıdır. Patent haklarıyla ilgili yasal ve yapısal düzenlemelerin yapılmış olması büyük önem taşımaktadır Ülkelerin gerçekleştirdiği buluşların bir göstergesi olan patent sayısı, ülkenin Ar-Ge kapasitesini göstermesi ve Ar-Ge'ye dayalı çıktısının ölçülmesini sağlaması yönüyle önemlidir. Bir ülkenin patent sayısı, o ülkenin inovasyon potansiyelini de göstermektedir (Göçer, 2013, s.219). Fikri mülkiyet düzenlemeleri ile hukuki koruma sağlanması, yapılan yatırımların garanti altına alınmasını sağlar. Rekabeti koruyucu kurallar sayesinde serbest pazarda işleyebilir rekabetin sürdürülmesi ise, hem hukuki koruma ile elde edilen tekelin kötüye kullanılmasını önler, hem de ekonomik aktörleri, fiyat, tedarik gibi diğer unsurlar yanında, yeni ürün ve yöntemler geliştirme hususunda da rekabet etmeye zorlar. Kamunun bu alandaki görevi fikri haklar alanında temel ulusal yasal düzenlemeler yapmak, fikri haklar alanında uluslararası sözleşmelere katılımın önemli ölçüde gerçekleştirilmesini sağlamak, fikri haklara ilişkin ulusal düzenlemelerin, uluslararası sözleşmeler ile önemli ölçüde uyumlaştırılmasını sağlamaktır.

Eğitim ve öğretim sistemi düzenlemeleri

Bilim ve teknolojide yetkinleşme sadece teknik bir sorun değildir. Bu yetkinleşme, ayı zamanda sosyoekonomik ve siyasî bir süreçtir. Bu süreçte farklı pek çok toplumsal ve siyasî aktör yer almaktadır (Tüsiad, 2003, s.31). İnovasyonda yetkinleşebilmek için öncelikle birey, toplum, kurum ve kuruluşlar açısından belirli düzeyde bir farkındalığa sahip olunması, inovasyonun öneminin kavranması, gerekmektedir. Bunun sağlanabilmesi için birçok ülke öncelikle bir ulusal inovasyon sistemi kurarak bu sistemi küresel inovasyon sistemiyle güçlü bağları olan bir entegrasyona dönüştürmeye çalışmaktadır. Bireylerin sisteme katkısını artırmak inovatif bir kültürün benimsenmesi ile mümkün olabilecektir. İnovatif ve yaratıcı bireylere sahip olmanın yolu ise okul öncesi eğitimden başlayan sürecin bu yönde şekillendirilmesiyle mümkün olabilecektir. Bir ülkenin eğitim kalitesi ile inovasyon kapasitesi arasında doğrudan bir ilişki bulunmaktadır. Farklı düşüneni destekleyen, sorgulayan, öneri getiren, kendini ifade eden, özgürleştirici ve cesaretlendirici bir eğitim sistemi inovasyon açısından oldukça önemlidir. İnovasyona dayalı değer yaratma sisteminde bu insanları yetiştirecek bir eğitim sistemine ihtiyaç vardır.

İnovasyon ara yüzleri ve ağ yapıları geliştirmek: üniversite sanayi işbirliği

Üniversite-sanayi işbirliğinin, ulusal inovasyon sistemlerinin kilit taşı olmasından dolay ileri sanayi ülkeleri ile yeni sanayileşen ülkeler, üniversite- sanayi işbirliğine büyük önem vermekte; bu işbirliğine ortam yaratabilmek için devlet eliyle önlemler almakta ve işbirliğini teşvike yönelik finansal destek programlarını yürürlüğe koymaktadırlar. Bilgiyi üretecek, bunun için gerekli araştırmaları yapacak olan üniversite, bunu ticari bir ürüne dönüştürecek olan da sanayidir. Ama bu iki ayrı unsurun, beklenen işlevleri yerine getirebilecek düzeyde geliştirilebilmesi ve inovasyon



sürecinin doğası gereği, sistemsel bir bütünlük içinde çalıştırılabilmesi için gerekli önlemleri devlet almalıdır (http://www.sdergi.hacettepe.edu.tr/makaleler/kkahm.pdf). Günümüzde üniversitelerin eğitim yolu ile nitelikli insan kaynağı oluşturma ve araştırma yaparak bilgi üretme rollerine ek olarak; ürettikleri bilginin yenilik faaliyetlerine katkı sağlaması ve ekonomiye kazandırılması amacıyla üstlenecekleri rollerinin de pekiştirilmesi konusu öne çıkmaktadır. Üniversiteler böylelikle ulusal yenilik sistemi içerisinde inovasyon ve girişimcilik ekosistemini destekleyici bilgi merkezleri haline gelmektedir. Bu süreçte iki önemli kavram ön plana çıkmaktadır. Bunlar girişimci üniversite ve yerel ihtiyaçlara entegre yenilikçi üniversite kavramlarıdır. Bu kavramlar kapsamında üniversite, sanayi ve devletin yenilik sürecinde işbirliği yapmaları ve üniversitelerin ekonomik katma değer yaratma sürecine gerek teknoloji transferi (araştırma sonuçlarının ve teknolojinin ticarileştirilmesi gibi) gerekse de girişimcilik faaliyetleri (girişimci araştırmacıların şirket kurmaları) aracılığıyla dâhil olmaları gerekliliği ifade edilmektedir (BTYK, 2011, s.13). Üniversitelerin sanayi ile etkileşimlerinin artırılması ve ekonomik katma değer yaratma sürecinde etkin olabilmeleri için üniversite tabanlı başlangıç firmalarının kurulmasını destekleyen mekanizmaların ve fikri sınai mülkiyet hakları ile lisans gelirleri yönetimi süreçlerinde araştırmacılara rehberlik görevini üstlenebilecek arayüzlerin yenilik sistemi içerisinde güçlü bir rol üstlenmesi gerekmektedir.

Yardımcı arayüzler arasında yer alan teknoloji geliştirme bölgeleri, üniversiteler ile sanayi kuruluşları arasında bilgi alışverişinin hedeflendiği arayüz yapılarından biridir. Ancak bu tür arayüzler tek başlarına yeterli olmamaktadır (BTYK, 2011, s.14).

Teknoloji transfer ofisleri

Üniversite sanayi işbirliğinde önemli bir arayüz Teknoloji Transfer Ofisleridir (TTO). Üniversite sanayi işbirliği çerçevesinde üniversitelerde yapılan araştırmaların ticarileştirilmesini sağlamak için; Üniversitelerdeki teknoloji arz portföyünün oluşturularak girişimcilik faaliyetleri yoluyla ticarileştirilmesi ve proje üretme kapasitesinin sanayinin danışmanlık ihtiyaçları doğrultusunda yönlendirilebilmesi amaçlarıyla teknoloji transfer ofisleri oluşturulmaktadır. TTO'lar firmalara finansal destek, model önerisi sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini gerçekleştirmektedirler. TTO'lar akademik araştırma sonuçlarının verimli ve hızlı bir şekilde ticarileşmesine ilişkin faaliyetlerin yürütüldüğü organizasyonlardır. TTO tarafından verilmesi gereken ilk hizmet kuşkusuz üniversite Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesidir. Bu unsur temel olarak ilişkinin arz tarafı olarak değerlendirilebilir. Diğer taraftan sanayi talep ve ihtiyaçlarına göre Ar-Ge çalışmaları organizasyonu sağlamak da önemli amaçlardan bir diğeridir. Ancak genellikle TTO'ların faaliyetleri bununla sınırlı değildir. Talep yaratmak ya da araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesinin diğer önemli aktörleri olan şirketleri belirli bir seviyeye getirmek amaçlı faaliyet ve hizmetlere de bu tür yapılanmaların portföylerinde sıkça rastlanmaktadır.

Kuluçka merkezleri

Kuluçka merkezleri, temel olarak araştırmacılara ve iş fikri sahiplerine şirket kurma öncesi deneyim kazandırma, araştırmacıların girişimciliğinin teşvik edilmesi ve sağlanacak destekle girişimci araştırmacıların şirketleşme süreçlerini kolaylaştırmak amaçlarını taşımaktadır. Kuluçka merkezleri iş fikirlerinin maddi ve manevi destekler sunularak başarılarını hızlandıran bir iş destek ve geliştirme sürecidir. Kuluçka merkezlerinin asıl amacı, şirket ya da projeleri sektörde doğru şekilde yönlendirmek, finansal olarak kendi ayakları üzerinde durabilen şirketler üretmek ve ülke ekonomilerine katkıda bulunmaktır. Bu amaçla, iş fikirlerinin gerek gelişme aşamasında gerekse de ticarileşme aşamalarında ortak çalışma alanları ve altyapı destekleri sağlamaktadırlar. Son zamanlarda, yükseköğretim kurumlarında girişimcilik kavramı, devletin, üniversitelere vermekte olduğu teknoloji transfer ofisi ve kuluçka merkezleri desteğiyle beraber önem kazanmıştır.

Üniversite araştırma merkezleri

Üniversite araştırma merkezleri de üniversite ile sanayi arasında köprü görevi görerek dönüşüm geçiren üniversite örgütlenmesinde önemli rol oynamaktadır. Araştırma merkezleri, üniversitenin hedeflediği belirli alanlarda yetenek ve bilgi birikimlerinin güçlenmesini sağlayan organizasyonel araştırma birimleridir Merkezler, bilimsel ve teknik bilginin ilerlemesini amaçlayan kurumsal bir tasarımı öngören bir politika aracı olarak tanımlanabilir. Araştırma merkezlerinin ve enstitülerinin temel görevi araştırma yapmaktır. Farklı disiplinlerden akademisyenler arasındaki işbirliğini geliştirmek ve üniversitelere dış kaynak yaratarak araştırma yapılmasını sağlamak araştırma merkezlerinin önemli katkılarıdır (ODTÜ, 2011, s.19).

Teknoloji geliştirme bölgesi

Gelişmiş ülkelerde yoğun ve etkin olarak uygulanan, sanayi ile akademik unsurları bütünleştirerek bölgesel kalkınma ve teknoloji geliştirmeye katkılar sağlayan teknopark adı altında birleştirilebilecek oluşumların kurulmasını teşvik eden ve destekleyen kurumsal yapı ve yasal düzenlemeler bulunmaktadır. Teknoloji geliştirme bölgeleri bir üniversite veya araştırma kurumunda ve/veya öncülüğünde üretilen bilginin ticarileşmesine imkân sağlamak ve böylece katma değeri yüksek ürünler elde ederek bölge ve ülke kalkınmasına katkı sağlamayı amaç edinen; Ar-Ge ve inovasyon temelli firmaları bünyesinde barındıran, yönetici veya işletici bir şirket tarafından yönetilen ve mevzuatında öngörülen birtakım destek mekanizmalarına sahip ortamlardır (Demirli, 2014, s.97-98).

Kamu alımları

Birçok ülkede önemli bir alım gücüne sahip olan kamu sektörü, bu alımları sayesinde Ar-Ge ve inovasyonu teşvik edebilir. Ulusal inovasyon ve girişimcilik sistemi kapsamında kamu tedariki uygulamaları, ekonomik büyümeye katkıda bulunacak Ar-Ge ve yeniliğe dayalı yeni piyasa oluşturulması veya olgunlaştırılması için de önem taşımaktadır. Dünya örneklerine bakıldığında özellikle öncelikli alanlarda ucuz olan teklif yerine yerli Ar-Ge ve yenilik kapasitesini artıran ve fikri mülkiyet haklarının ülkede kaldığı tekliflerin seçildiği izlenmektedir. Bu ve benzer uygulamalar ile kamunun alım gücü yerli Ar-Ge ve yenilik için stratejik nitelik taşıyan boyutta kullanılmakta ve kamunun yenilik ekosistemi içerisindeki yararı artırılmaktadır (BTYK, 2011, s.22).

Kamu Sektörü Tarafından Gerçekleştirilen Araştırma Faaliyetleri

Kamu araştırmalarının inovasyon üzerinde doğrudan ve hızlı bir etkisinin olduğunu söylenebilir. Birçok firma kamu araştırmalarını mevcut ürün ve süreç yenilikleri geliştirmek amacıyla kullanmaktadır. Araştırma altyapı sistemi ulusal yenilik sisteminin bir alt sistemi olarak tanımlanabilir. Kamu kurumları, özel sektör, üniversiteler ve araştırma enstitülerinde kurulu olan araştırma altyapıları sistemi bilgi üretimi ve paylaşımı ile bilgiyi yeni ürün ve teknolojilere dönüştürme süreçlerini düzenleyen ve yön veren bir kurumsal odaklanma aracı olarak görev yapmaktadır (DPT, 2010, s.9). Üniversiteler ve Kamu Araştırma Laboratuvarları kamu araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirildiği merkezlerdir. Bu merkezlerin

rolü ise temel bilginin üretilmesidir ve bu faaliyetler hükümet tarafından finanse edilmektedir. Kamu sektörü tarafından gerçekleştirilen araştırma faaliyetlerinin amacı kamu ihtiyaçlarının karşılanması ve temel bilginin üretilmesidir. Bu bilgi üretildikten sonra firmaların kendi uygulamalı araştırmalarında bu bilgiden faydalanabilmeleri de amaçlanmaktadır. Kamu Ar-Ge kuruluşlarında ve üniversitelerde araştırma yapılması, özellikle belirsizliğin fazla olduğu ve araştırmacıların piyasa koşullarında kâr elde edemeyeceği konularda (temel araştırma vb) gündeme gelmektedir.

Finansman Sağlama Rolü

Bir ülkede Ar-Ge faaliyetlerinin arttırılması ve inovasyonun geliştirilebilmesi için finans sistemi büyük öneme sahiptir. Önceki kısımda da belirtildiği üzere inovasyon faaliyetleri, yapısı gereği riski ve belirsizliği içinde barındırmaktadır. Mevcut piyasa başarısızlıkları dolayısıyla Ar-Ge ve inovasyon alanına, ekonomik büyüme ve toplumsal ilerlemenin gerektirdiği düzeyde yatırım yapılamaması sorununun üstesinden gelinebilmesi için kamunun yönlendiriciliğine ve finansman desteğine ihtiyaç vardır. Son yıllarda inovatif projelerin desteklenmesi, kamu sektörünün özel sektöre yön gösterici nitelikte olması ve özel sektör yatırımlarının bu anlamda arttırılması gerektiği üzerinde özellikle durulmaktadır. Ulusal inovasyon politikaları ile bu konu desteklenmiş, firmaların rekabet güçlerinin arttırılması ve etkin inovasyon stratejileri geliştirilmesi için adımlar atılmıştır. Politika yapıcılar hedefleri arasına inovatif faaliyetlerin özellikle finansal açıdan desteklenmesi ve geliştirilmesini sağlayacak planlar da eklemişlerdir (Tuna ve İsabetli, 2014, s.30-31).

Devlet inovasyon faaliyetlerine doğrudan ve dolaylı yollarla finansman desteği sağlamaktadır. Kullanılan politika araçlarından birincisi özel sektör tarafından gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetlerinin doğrudan desteklenmesidir. Ar-Ge faaliyetlerine doğrudan mali destekleri devlet açısından Ar-Ge faaliyetlerinin üzerinde doğrudan kontrol olanağı sağlamaktadır. Devletin özel sektör Ar-Ge harcamalarına doğrudan finansman destekleri ayrıca özel sektörün kendi Ar-Ge finansmanı üzerinde de olumlu etkiler sağlar ve şirketlerin Ar-Ge kapasitelerini arttırır. Kamunun doğrudan Ar-Ge desteklerinin olumsuz tarafı ise, bu desteği alan işletmeler adına piyasada haksız rekabet yaratmasıdır.

Kamu sektörünün Ar-Ge desteklerinden bir diğeri ise, Ar-Ge faaliyetlerine sağlanan dolaylı mali destekler olan vergi teşvikleridir. Vergi teşvikleri, işletmeleri Ar-Ge yatırımları gerçekleştirmeye yönlendirmek amacıyla kullanılan birtakım vergisel nitelikteki önlem ve desteklere dayanan uygulamalardır (Çelebi ve Kahriman, 2011, s.35). Kamunun doğrudan finansman destekleri ile Ar-Ge teşvikleri birbirini tamamlayan mekanizmalardır.

SONUÇ

Günümüzde kamunun inovasyon konusunda destek sağlaması gerektiği modern refah devletlerinin önemli bir unsuru olarak kabul edilmektedir. Bu bağlamda gelecekte söz sahibi olmak isteyen bütün ülkeler inovasyonda ilerlemek için inovasyon konusunu ulusal düzeyde bir politika çerçevesinde ele almakta ve bu politikaların oluşturulmasında ya da hayata geçirilmesinde mutlaka kamu tarafından üstlenilen bir rolün olması gerektiğini kabul etmektedirler.

Çağımızda farklı ekonomik aktörlerin rol aldığı karmaşık ve etkileşimli inovasyon sürecinde, hükümetlere önemli görevler düşmektedir. Bu bağlamda öncelikle hükümetlerin, firmaların piyasadaki güçlerini korumaları için kurumsal ve hukuki alt yapıyı oluşturması gerekmektedir. Ardından ulusal düzeyde inovasyon sistemlerinin oluşturularak, tüm aktörler için uygun koşulların yaratılması ve gerekli denetlemelerin yapılması sağlanmalıdır. Ayrıca hükümetlerin ekonomik, toplumsal, siyasi hedeflere ulaşabilmek için, inovasyon stratejileri ve politikalarının da ortaya konulması gerekmektedir. Hemen hemen bütün ülkelerin izlediği inovasyon politikaları incelendiğinde, bu faaliyetlerin özellikle inovasyonun ana kaynağını oluşturan Ar-Ge faaliyetlerinin finansman yönünden devletçe desteklenerek inovasyonu teşvik edici bir ortamın yaratılması yönünde olduğu görülmektedir.

Kaynaklar

BTYK. (2011). Ulusal Yenilik Sistemi 2023 Yılı Hedefleri [2011/101], https://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files//BTYPD/BTYK/btyk23/BTYK_23_yeni_kararlar_toplu.pdf

Çelebi, Kemal ve Kahriman, Hamza. (2011). "Avrupa Birliği Ülkeleri ve Türkiye'de Ar-Ge Faaliyetlerine Yönelik Vergi Teşvikleri ve Bunların Karşılaştırmalı Analizi", Maliye Dergisi, Sayı 161, Temmuz-Aralık.

Demirli, Yunus. (2014). "Türkiye'de Teknoparklara Yönelik Teşvikler ve Teknoparkların Bilim ve Teknoloji Kapasitesinin Gelişimine Katkısı", Maliye Dergisi, Sayı 166, Ocak-Haziran.

DPT (2010). Üniversite ve Kamu Kurumları Araştırma Merkezleri,http://www.kobi.org.tr/docs/72242576-Universite-Ve-Kamu-Kurumlari-Arastirma-Merkezleri.pdf

Eşiyok, Bayram. (2004). Türkiye'nin Kalkınma Sürecinde Teknoloji, Yenilik ve Bilişim Sektörü, Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. Genel Araştırmalar Müdürlüğü, Aralık 2004, Ankara.

Göçer, İsmet. (2013). "Ar-Ge Harcamalarının Yüksek Teknolojili Ürün İhracatı, Dış Ticaret Dengesi ve Ekonomik Büyüme Üzerindeki Etkileri", Maliye Dergisi, Sayı 165, Temmuz-Aralık 2013.

Hauknes, Johan ve Nordgren,Lennart. (1999). "Economic rationales of government involvement in innovation and the supply of innovation-related services," STEP Report series 199908. http://www.nifu.no/files/2012/11/STEP-rapport2002-12.pdf

Müsiad. (2012). Küresel Rekabet İçin Ar-Ge ve İnovasyon, MÜSİAD Araştırma Raporları: 76, Basım Yeri ve Tarihi: İstanbul, Mart 2012.

ODTÜ (2011). Araştırma Merkezleri Etkinlik Değerlendirme Raporu, http://stps.metu.edu.tr/sites/stps.metu.edu.tr/files/ARMER-RAPORU-13ekim-enson.pdf.

Turanlı, Rona. Ve Sarıdoğan, Ercan.(2010). Bilim-Teknoloji-İnovasyon Temelli Ekonomi ve Toplum, İstanbul:İstanbul Ticaret Odası.

TÜSİAD (2003). Ulusal İnovasyon Sistemi Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri, Yayın no/TÜSİAD-T/2003/10/362.

United States. Congress. Office of Technology Assessment. (1978). Government Involvement In The Innovation Process : A Contractor's Report To The Office Of Technology Assessment, U.S. Govt. Print.

Uzkurt, Cevahir ve Demirci, A. Emre. (2013). Yenilik Yönetimi, Anadolu Üniversitesi Yayın no:2602, Açıköğretim Fakültesi Yayını no: 1570.

Yavuz, Ali. Albeni, Mesut ve Kaya, Göze. (2009). "Ulusal İnovasyon Politikaları Ve Kamu Harcamaları: Çeşitli Ülkeler Üzerine Bir Karşılaştırma",Süleyman Demirel Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi, Y.2009, C.14, S.3.

(http://www.sdergi.hacettepe.edu.tr/makaleler/kkahm.pdf)

100% NATURAL PRODUCT

GİZMO

Kedi Kumu • Cat Litter • Litière Pour Chat

Topaklanmayan • Non-Clumping • Non-Agglomérante

SAKARYA
MADENCİLİK - MINERALS



SAKARYA MADENCİLİK İNŞAAT ve GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cad. No: 32 Eskişehir - Türkiye
T: + 90 222 236 09 88 **F:** + 90 222 236 09 87 **E:** info@sakaryaminerals.com



SOSYAL MEDYA HASTALIK MI?

Op. Dr. Metehan Kılıç
kilic.metehan@gmail.com

Dergiyi elinize almadan önce en son ne zaman telefonunuza baktınız? Az önce değil mi? Hatta şu an bile bir gözünüz telefonda... Evet, bu bir gerçek artık... Çoğumuz bu kendisi küçük, açtığı kapının arkasındaki dünyanın kocaman olduğu "akıllı" telefonlara neredeyse bağımlıyız. Sabah uyanıp WhatsApp grubunda kaçırdığım bir şey var mı diye bakmayan, günün haberlerini, borsa ve döviz hareketlerini bir tuş hareketiyle görüntülemeyen yok gibi değil mi?

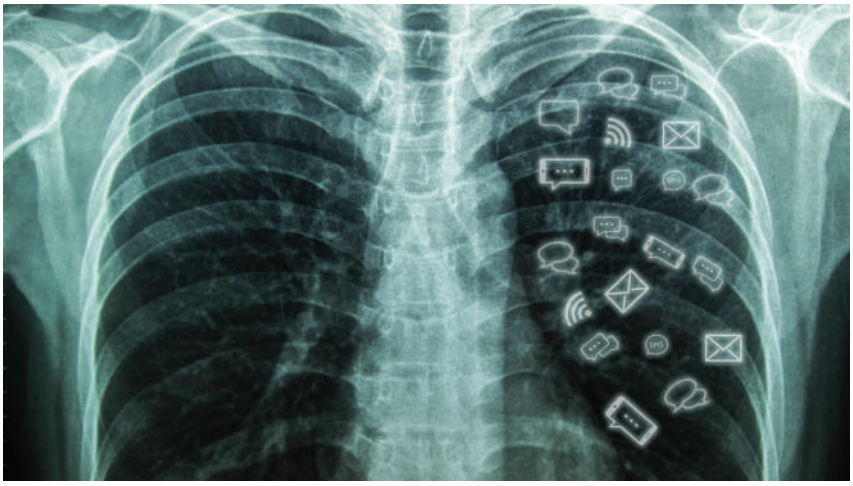
Her dönem, her teknolojik ve sosyal ortam, kendine ait olguları, adeta zorunlu bir kanun gibi yanında getirir. Zaman ruhunu o döneme üfler. Bilgiye ulaşım ve kullanım bir yana, sosyalleşme ve iletişim, artık sosyal medya ağları üzerinden yürümekte.

"Digital in 2017 Global Overwiev" ismiyle yayınlanan bir rapordan bahsetmek isterim. Dünyanın yarısından fazlası en az bir akıllı telefon sahibi, dünya genelinde web trafiğinin yarısından fazlası cep telefonlarından geliyor. Türkiye nüfusunun %60'ı, 48 milyon kişi internet kullanıyor, aktif sosyal medya kullanıcı sayısı da aynı. Mobil kullanıcı sayısı ülkemizde 71 milyon, sosyal medya ağlarına mobil erişim üzerinden bağlanan kişi sayısı 42 milyon. İlginç olan bir durum var; 2016 yılına göre son bir yılda internet kullanıcısı %4 artışla 2 milyon iken, aktif sosyal medya kullanıcı sayısı %14 ile 6 milyon kişi artmış. Sosyal medyayı mobilden kullanan kişi sayısı ise %17 oranında artmış. Şunu anlıyoruz ki ülkemizde web trafiği açısından mobil kullanım son derece önemli. Türkiye'de en çok kullanılan sosyal medya kanalları ise sırasıyla Youtube, Facebook, Instagram ve Twitter.

Şimdi gelelim bağımlılık, hastalık konularına. Bağımlılık; bir nesne, kişi ya da varlığa karşı duyulan önlenemez istektir. Bu durum ruhsal, bedensel sağlığa, sosyal yaşama zarar vermesine rağmen, kişinin bu duruma karşı engelleyici bir tutum ortaya koyamamasıdır. Klasik anlamda kimyasal madde kullanımını içeriyor gibi gözükse de alışveriş, televizyon izleme, bilgisayar oyunları gibi davranışsal alışkanlıkları da içerebilir. Henüz sosyal medya bağımlılığı, klinik hastalık olarak kabul edilmese de neredeyse davranışsal bağımlılığa eşdeğer kabul edilebilir.

Peki dijital çağ hastalıkları var mı? Elbette, aşağıda sayacağım hastalıklar, tanımlanmış ve literatürde

> **Her dönem, her teknolojik ve sosyal ortam, kendine ait olguları, adeta zorunlu bir kanun gibi yanında getirir. Zaman ruhunu o döneme üfler.**





yerlerini almış hastalıklar. Bir kısmı, sürekli aynı pozisyonda kalma, uzun süre aynı hareketleri yapmak için aynı kas grupları ve eklemlerin kullanılmasına bağlı tamamen somatik, fiziksel olmalarına karşın, bir kısmı, sürekli aynı duygu durum içinde yer alma ya da alamamaya bağlı anksiyete ve obsesyonla kendini gösteren psikolojik rahatsızlıklardır. Bakın neler var?

Nintendinitis (1990 yılında en erken tanımlananlardan, nintendo kumandasına, sağ başparmakla saatlerce basılması nedeniyle, başparmak üst kısmında şiddetli ağrı ve kızarıklık), **Whatsupitis** (saatlerce, her iki elin aynı pozisyonda kalarak, mesajlaşmaya bağlı, el bileklerinde, ani gelişen şiddetli ağrı), **RSI** (Tekrarlayıcı gerilme yaralanması-anormal bir duruş şeklinde, saatlerce kalmaya bağlı, etkilenen bölgelerde gelişen ağrı, şişlik, kızarıklık), **Hikikomori Fenomeni, Ego Sörfü** (kişinin, webde sürekli olarak kendiyle ilgili bilgileri araması), **Blog İfşacılığı** (sürekli tanımadığı kişilerin blog sayfalarını başkaları da görmeli düşüncesiyle online platformlarda yayınlama), **Youtube Narsizmi** (kişinin sürekli kendini övdüğü videolar yayınlaması), **Myspace Taklitçiliği** (kişinin sanal bir karakter oluşturup başka birini taklit etmesi, başka bir kişi olarak sosyal medyada yer alma), **Google Stalking** (ego sörfü gibi bu sefer yakınlarını sürekli Google platformunda arama), **Siberhondronik** (hastalanan kişinin belirtileri ile ilgili webde araştırma yaparak bilgi sahibi olduktan sonra hekimin teşhis ve tedavisini beğenmemesi), **Photolurking** (internette saatlerce başkalarının fotoğraflarını takip etme, yorumlama, paylaşma durumu, kişi saatler sonra kendini hiç tanımadığı kişilerin fotoğraflarına bakarken bulur), **Wikipediaizm** (webde sürekli bilgi araştırma, yeni bilgi ekleme, var olanları düzenleme gibi obsesif davranışlardır), **Crackberry** (Daha çok üst düzey yöneticilerde rastlanan sürekli mailerini, sosyal medya bildirimlerini takip ve kontrol etme isteğidir), **Cheesepodding** (webde geçen zamanın çoğunu müzik indirme, arşivleme, paylaşma gibi durumlar), **Enfornografi** (bilgi açlığını sürekli webde araştırma yapıp okuyarak geçirme), **Fomo Hastalığı** (gelişmeleri kaçırma korkusu), **Nomofobi** (telefonsuzluk fobisi), **Jomo Hastalığı** (eğlenceden eksik kalma fobisi), **Fobo Hastalığı** (çevrim dışı olma fobisi), **Selfitis** (sürekli selfie çekme ve bunları sosyal medyada yayınlama hali). Evet bunlar artık hastalık, ne dersiniz bu işe!

> **Geleceğimizi emanet edeceğimiz çocuklarımıza, sosyal medya kontrolünü sağlayabilmeyi öğrenmemiz, öğretmemiz gerek.**

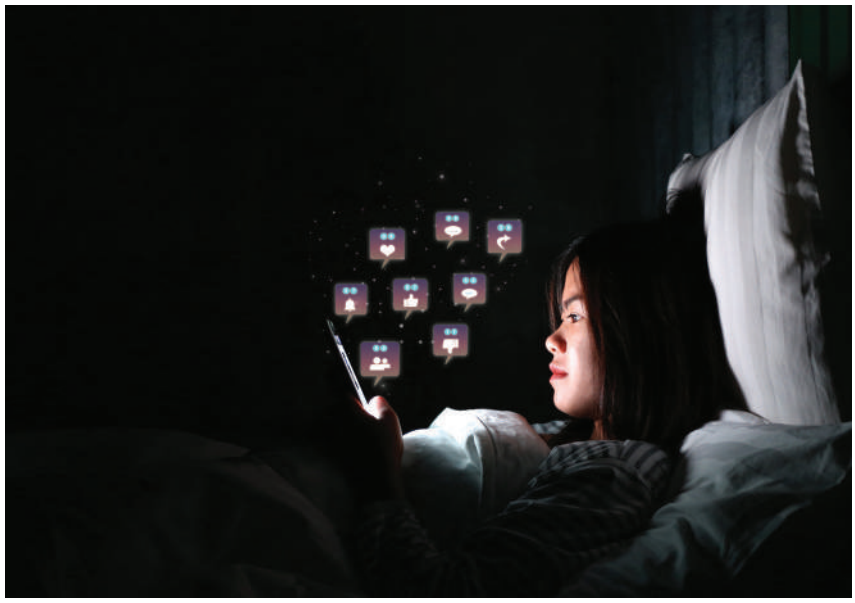
Fark ettiyseniz birine açıklama yazmadım. Hikikomori Fenomeni. Hikikomori Japoncada toplumdan elini ayağını çekmek anlamına gelmekte. 2000 yılında ilk kez Japonya'da tanımlanmış. Kişilerin eve kapanıp bilgisayar ekranıyla sanal aleme bağlanarak, en yakınlarıyla bile iletişimini kesip, tüm zamanını ekran başında geçirmesi, en temel ihtiyaçlarını bile ekran başında gidermesi, dış dünyayla ilişkilerinin tamamen kopması, giderek depresyona girmesidir, modern tip depresyon olarak da adlandırılır. Bu ve Youtube Narsizmi gibi hastalıkların ilerleyen dönemlerinde, istediği kadar beğeni alamamaya bağlı depresyon, hatta intihar bile görülebilmektedir.

Tüm bunlara karşın, artık dijital gerçeklikten kaçınmak ve sosyal medya platformlarından uzak kalmak pek mümkün değil gibi. Hatta

Sosyal ağları kullanmak işinize, diğer insanlarla iletişiminize engel olmaya başladığında tehlike çanları çalıyor demektir.

zamanın ruhunun dünyaya üflediği durum bu işte. Global ticaret ve rekabet, artık bu sistemler üzerinden dönüyor, bu çok açık. Ancak, ayırt etmek ve yapmak zorunda olduğumuz bir şeyler var bence. Zamanın ruhunun yanına insanlığın, insan olmanın gerektirdiği, getirdiği değerleri katmak, korumaya çalışmak. İyi ahlak, sadakat, samimiyet, sevgi, adalet, eşitlik kavramlarını yaşatmak, korumak; yeni gelen nesillere bu duyguları öğretmek gibi. Bu kavramların hepsinin ortak bir özelliği var. Bu kavramlar, geçekten bir araya gelebilen, birbirlerinin gözlerinin içine bakabilen, birbirine gerçekten dokunabilen insanlar arasında gelişebilir. Bu yüzden başta kendimiz olmak üzere, geleceğimizi emanet edeceğimiz çocuklarımıza, sosyal medya kontrolünü sağlayabilmeyi öğrenmemiz, öğretmemiz gerek, eğer elindeki telefonun cam yüzeyinden başka bir sosyal çevresi olmayan bir bireye, gerçeğin bu olmadığını, arkadaşlarıyla birlikte doğayla, dış dünyada vakit geçirmesini öğretemezsek, yeterince "like" almadığını düşündüğü bir fotoğraf yüzünden depresyona girebilir, yaşam kalitesi bozulabilir. Sosyal ağları kullanmak işinize, diğer insanlarla iletişiminize engel olmaya başladığında tehlike çanları çalıyor demektir. Bazen yalnız sosyal medyayı değil, belki hemen her şeyi bir kenara bırakıp, birkaç saatliğine güzel bir kitaba, güzel bir bestenin içine dalmak, güneşi, rüzgârı, yüzümüzde hissetmek gerek.

Kendimi biraz geri kalmış hissetim sanki! Tüm bunların yanında kabul etmeliyim ki sosyal medya uygun kullanıldığında, pek çok yeni kapıyı da açıyor, açacak. Belki olması



gereken tam da bu, sosyal medya ağları ile örgütlenen, fikir paylaşımı yapan toplulukların, bir anda inanılmaz sayılara ulaşabileceği bir gerçek. Fikirlerin daha özgür ifade edilmesi, bilgi paylaşımı, yaratıcılık, çok yeni, değişik kazanç şekilleri, belki pek çok şey daha, çok yakınımızda.

Yine de cama bakmak, cama dokunmak; gerçek olan, dokunduğunuzda sizi ısıtan, kokladığınızda gülümseten gerçek nesnelerle, hiçbir zaman duygu durum yansıması açısından yarışamaz. Ancak korkum o dur ki, gelişen dünya ve onun programcılarının istediği tam da bu. Düşünmeyen, analiz yapmayan, tercihleri yönetilebilir tüketicilere, istediklerini istedikleri gibi pazarlamak. Her ne kadar evrim sürecinin fersah fersah önünde dörtnala koşarak ilerleyen, insan organizmasının (homo sapiens), giderek başka bir organizmaya dönüşümüne biz yetişemeyeceğiz ama belki de bu evrimin istediği bir şeydir, ne dersiniz... Ya programlanmış, yönetilen tüketiciler olacağız, ya da -keşke- yeni açılımlar, teknolojik yüzler bularak yönetenler tarafında olacağız.

Şu çok açık ki gelişen dünya olağanüstü olaylara gebe. 2000-2021 yılları arasında doğanların içine girdi-

Gelişen dünya ve onun programcılarının istediği tam da bu. Düşünmeyen, analiz yapmayan, tercihleri yönetilebilir tüketicilere, istediklerini istedikleri gibi pazarlamak.

ği Z kuşağı, bizim göremeyeceğimiz nelere tanıklık edecek kim bilir? En basitinden Z kuşağı çocuklarının %65'i, bu zamana kadar bilinmeyen, daha önce olmayan meslekler yapacaklarmış, okuduğum bir yazıya göre. 2021'den sonraki kuşağa ne diyeceğiz ve neden 2021 sınır olarak konulmuş çok merak ediyorum ayrıca...

Cam üzerindeki sanal dünya yerine, gerçek dünyada, kocaman, sağlıklı nefesler alabilmek umuduyla, esenlik ve sağlıcakla kalın...

- www.metehankilic.com
- facebook/Op. Dr. Metehan Kılıç Muayenehanesi
- instagram/opdrmetehankilic

Kaynaklar:

- İnternet ve sosyal medya kullanıcı istatistikleri, Tuğba Ayvaz, digitalajanslar.com
- Tıp alanında yeni bir dönem: Dijital çağda doğan yeni hastalıklar, Dr. H. Volkan Tekayak, Dr. Ersin Akpınar, Avrasya Aile Hekimliği Dergisi
- Netflix, Black Mirror dizisi

MADO

"Gerçek lezzetler"



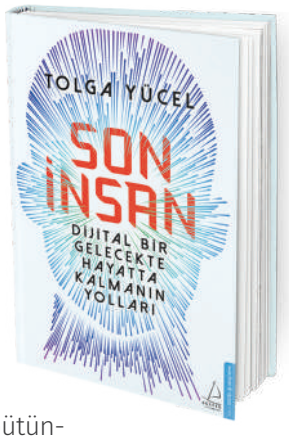
Lezzetin Adı MADO

Hoşnudiye Mh. İsmet İnönü 1 Cd. 135/A Tepebaşı, Eskişehir **Telefon**: 0222 700 00 78

info@osga.com.tr

SON İNSAN

Tolga Yücel



Havada içimize çekmeye korktuğumuz bir koku var sanki. Ne kadar engel olmaya çalışırsak çalışalım dört bir tarafımızı sarmış yoğun bir etkinin altındayız. Her yeni gün bir önceki günden farksız... Her sabah sıcak yatağımızdan kalkıp, teknolojinin getirdiği nimetlerden faydalanmak yerine, o teknolojinin yarattığı hızın köleleri "sıradan insanlar" olarak yollara düşüyoruz. Kendimizi anlatamıyor, derin bir yalnızlık ve mutsuzluk duygusu içine hapsoluyoruz.

Peki neden?

Halbuki en iyi bildiğimiz sorulardan cevaplamaya başlamıştık biz hayatı. O üç yanlış bir doğrumuzu götürmeseydi her şey çok başka olur muydu bizim için?

İnsanın, kendini kutsal saydığı alanlardan çekildiği gri bir dönemdeyiz. Dijitalleşmenin içinde barındırdığı yas çağrısı da bu yüzden var. Küreselleşme tecrübesi, dijitalleşmenin getireceği yeni bir gelecek tasarımında, gücün hegemonik bir iktidar anlayışından yana olacağını hepimize acı bir şekilde göstermişti oysa. Peki bugün dört elle sarıldığımız teknoloji ve dijitalleşme hangimiz için güzellikler vaat ediyor?

Sahil kasabasında butik restoran açmayı hedefleyenlerin, alıştıkları korkularının yerini yenileri alıyor. İnsan ölüyor ve biz bir neslin yasını tutmaya başladık bile.

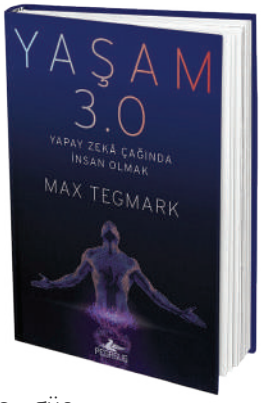
Geleceğin tanrıları denen yeni bir insan türünün bizim için biçtiği role alışacak mıyız yoksa bugün aldığımız kararlarla, çaresizliğimizden sıyrılıp daha güvenli ve mutlu bir dünya için yeni çözümler mi inşa edeceğiz? Korktuğumuz için dillendirmediğimiz şeyleri yazmaya, anlatmaya ve tartışmaya ne zaman başlayacağız?

Mutluluğu aramaktan yorgun ve vazgeçen insan ile gitgide akıllanan makinelerin koşar adım bütünleşmeye gittiği bugünlerde, gelecek için adaletli, özgürlükçü ve "insanı" mutlu edecek bir reçete üzerinde uzlaşmamız; maddenin, mana ile mücadelesinde yeni bir denge bulup birlikte kazanmanın yeni yollarını keşfetmemiz gerekiyor. Hemen bugünden...

Yayınevi: Destek Yayınları
Sayfa Sayısı: 192
Baskı Yılı: 2018

YAŞAM 3.0 YAPAY ZEKÂ ÇAĞINDA İNSAN OLMAK

Max Tegmark



Gelecek Yapay Zekâ'da fakat bu gelecek nasıl olacak? Süper zekâ bizim kölemiz mi yoksa efendimiz mi olacak?

Faydalı YZ araştırmalarının gündeme oturmasını sağlayan MIT Profesörü Max Tegmark, bizi YZ üzerine var olan son tartışmaların merkezine götürüyor. Varlığımızın gelecekteki safhasını keşfedebilmek için efsaneleri gerçeklerden, ütopyaları distopyalardan ayırıyor. Yapay Zekâ suç, savaş, adalet, iş gücü, toplum ve bizim insan olma hissimizi nasıl etkileyecek? YZ'nin yükselişi diğer tüm teknolojilerden daha çok geleceğimizi şekillendirme potansiyeline sahip.

Otomasyon sayesinde refah seviyemizi artırırken insanların işsiz ve amaçsız kalmasını nasıl önleyebiliriz? Çocuklarımıza nasıl kariyer tavsiyeleri vermeliyiz? Çökmeden, hata yapmadan veya hacklenmeden bizim istediklerimizi yapabilmeleri için gelecekteki YZ sistemlerini nasıl daha fazla güçlendirebiliriz? Ölümcül otonom silah sistemlerinde bir silahlanma yarışından korkmalı mıyız? Makineler zamanla her alanda bizi geçip işlerimizi, hatta gezegendeki yerimizi elimizden alacak mı? YZ daha önce eşi görülmemiş bir şekilde yaşamın gelişmesine yardım mı edecek yoksa bize yönetebileceğimizden daha büyük bir güç mü verecek? Nasıl bir gelecek istiyorsunuz? Bu kitap, çağımızın belki de en önemli tartışmasına katılmanıza imkân veriyor. Tüm bakış açılarına yer verirken, süper zekâ, anlam, bilinç ve evrendeki yaşamın fiziksel sınırları gibi en radikal konulara değinmekten kaçınmıyor.

"Bu kitap, Dünya ve ötesinde yaşamın, zekânın ve bilincin geleceği maceramızda karşılaşabileceğimiz güçlükler ve seçimler üzerine muhteşem bir rehber."

Elon Musk, SpaceX ve Tesla'nın CEO'su

"Yapay Zekâ'nın ortaya çıkarabileceği eşi benzeri görülmemiş güç, önümüzdeki yılların insanlığın zirvesi veya çöküşü olabileceği anlamına gelir. Tegmark, Yapay Zekâ'nın sonuçları üzerine bugüne kadar okuduğum en kapsamlı ve eğlenceli kitabı yazmış. Şimdiye dek Tegmark'ın neşeli zekâsıyla tanışmadıysanız sizi çok güzel bir sürpriz bekliyor." Prof. Erik Brynjolfsson, MIT Dijital Ekonomi İnisiyatifi Direktörü

Yayınevi: Pegasus Yayınları
Sayfa Sayısı: 464
Çevirmen: Ekin Can Göksoy
Baskı Yılı: Nisan 2019

ULUSLARIN YÜKSELİŞİ

İMALAT TİCARET SANAYİ POLİTİKASI VE EKONOMİK KALKINMA

Murat Yülek



Sömürgeleştirmeden Sanayileşmeye Ticaretten Kalkınmaya Sanayi Politikalarından Yerlileşme ve Teknolojiye...

Coğrafi Keşiflerden Önce ve Sonra Hem Eski Hem De Yeni Dünya Düzeninde Sanayileşme Adım Adım Nasıl Gerçekleştirildi? Sömürgeleştirme Yolunda Hangi Stratejiler Uygulandı? İleri Sanayi Ülkeleri Nasıl Bu Kadar Gelişebildiler? Türkiye, Sanayileşmenin Neresinde? Türkiye'ye Uygun Sanayi ve Teknoloji Politikaları Hangileri? Yerlileşme Ne İşe Yarar?

Elinizdeki Kitap Bu Sorulara Cevap Vermenin Yanı Sıra, Oldukça İddialı Bir Başka Konuyu Da Enine Boyuna Tartışmaya Açıyor: Sanayileşme Ekonomik Açıdan Faydalı ve Kalkınma İçin Zorunlu Olsa Da, Oldukça Maliyetli, Riskli Ve Karmaşık Bir Süreci Gerektirir. Öte Yandan, Modern Çağda Da Öncesinde De Hiçbir Sanayileşme Süreci Tesadüf Değildir. İşte "Sanayi Politikalarına" Duyulan İhtiyaç Bu Yüzden Ortaya Çıkıyor...

Üç Bölümden Oluşan Kitabın İlk Bölümü Sanayi ve Uluslararası Ticaret Tarihini İncelerken Günümüzün Sanayileşmiş Ülkelerinin Bunu Nasıl Başardıkları, Tarihî Gerçeklere Dayanarak Anlatılıyor. İkinci Bölümde Üretim ve Ticaret Dengesi Konuları Ele Alınırken Sanayi Üretiminin "Neden" Kalkınma İçin Zorunlu Olduğu, İmalat Sanayinin Ekonomik ve Ticari Açıdan Önemi, Dünyada Sanayi Üretimini Kimlerin Yaptığı ve Kimlerin Neyi İhraç Ettiği Üzerinde Duruluyor. Katma Değerden Cari Dengeye, Tebessüm Eğrisinde Para Kazandırmayan Üretime, Verimlilikten Artışlarının Kalkınmayı Başarmada Neden Yetmeyeceğinden Markalaşma ve Teknolojiye Sanayi ve Sanayi Politikaları Geniş Bir Çerçevede Ele Alınıyor.

Kitabın Son Bölümünde İse Sanayi Politikaları ve Sanayileşme Süreçleri anlatılıyor. Standartlaştırılmış Sanayileşme Sürecinin Tanımı, Sanayileşme Aşamalarına En Uygun Sanayi Politikaları, Airbus ve Saab'dan Güney Kore'nin Otomobil ve Nükleer Reaktör Sanayilerini Nasıl Kurdukları Bu Bölümün Konuları.

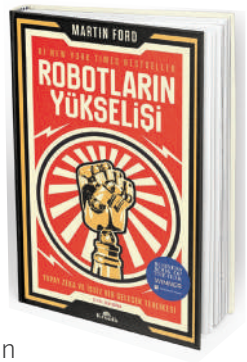
IMF Eski Ekonomisti ve OSTİM Teknik Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Yülek, "Ulusların Yükselişi: Sanayi, Uluslararası Ticaret, Sanayi Politikaları ve Ekonomik Kalkınma" Kitabında Dünyanın Bilhassa Yaşadığımız Çağda En Çok Peşine Düştüğü Konuların İzini Sürüyor...

Yayınevi: Kronik Kitap
Sayfa Sayısı: 384
Baskı Yılı: Mart 2019

ROBOTLARIN YÜKSELİŞİ

YAPAY ZEKÂ VE İŞSİZ BİR GELECEK TEHLİKESİ

Martin Ford



"Martin Ford'un Robotların Yükselişinde belgelediği üzere, teknolojinin işleri birer birer mideye indiren koca ağzı artık en yüksek eğitimi ve mahareti gerektiren işleri bile tehdit eder hale geldi. İnsanlar robot teknolojisinin doğurmakta olduğu sonuçları şimdiden üzerlerinde hissetmeye başladılar. Kitapta bunlar çok ustaca anlatılmış." — BARBARA EHRENREICH, New York Times Book Review

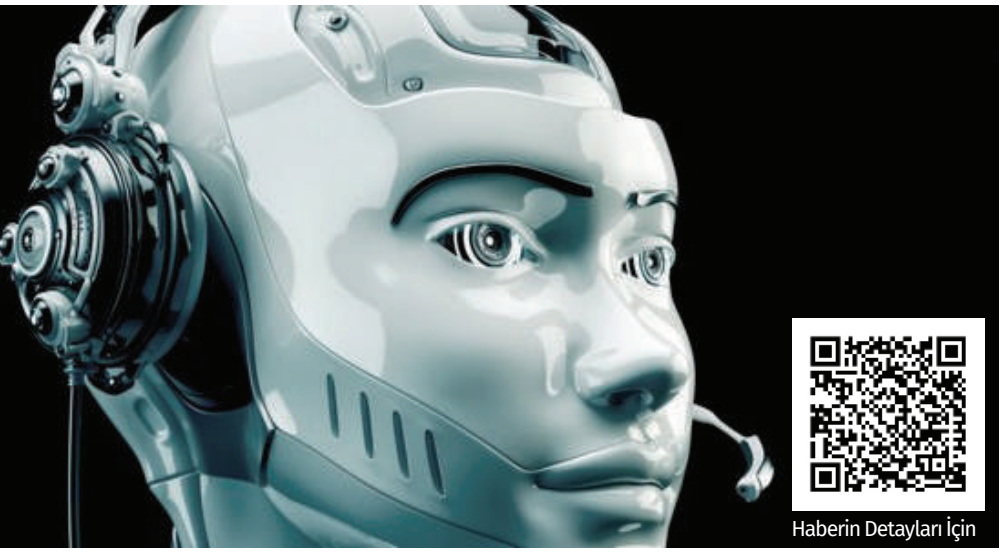
"Duru, kapsamlı ve korkusuz... Robotların Yükselişi uzun zamandır tartışılan bir konuya paha biçilmez katkılar sağlıyor." - LOS ANGELES TIMES

"Çok iyi araştırılmış bir kitap. Ve insanın huzurunu kaçıracak derecede ikna edici." - FINANCIAL TIMES

Geleceğin meslekleri neler? Ne kadar sayıda iş olacak? Peki bu işlere kimler sahip olacak? Teknoloji hızlanıp da makineler kendi başlarının çaresine bakmayı öğrendikçe, daha az sayıda insana ihtiyaç olacak. Yapay zekâ daha şimdiden pek çok "iyi iş"i gereksiz hale getirdi bile: Yardımcı avukatlar, gazeteciler, ofis çalışanları, hatta bilgisayar programcıları bile yerlerini yavaş yavaş robotlara ve zeki yazılımlara bırakıyorlar.

İlerleme sürdükçe mavi ve beyaz yaka işler buharlaşıp uçacak; orta sınıf aileler sıkıştıkça sıkışacak. Gittikçe artan aile masrafları da cabası. Bilgi teknolojisi sayesinde bazı şeyler ucuzlasa da özellikle eğitim ve sağlık sektörleri bu dönüşümden nasiplerini almadılar ve büyük masraf kapısı olmayı sürdürüyorlar. Bunun sonucunda muazzam bir işsizlik ve eşitsizlik dalgası yükselebilir, hatta bizzat tüketici ekonomisi çökebilir. İşçilere daha iyi eğitim vermek gibi eskiden teknolojik yıkıma deva olmuş çözümler de bundan böyle işe yaramayacak. Gelecek büyük çaplı refah mı, yoksa korkunç bir eşitsizlik ve ekonomik güvensizlik mi getirecek? Bu sorunun cevabını bugün verip rotamızı belirlemek zorundayız. Robotların Yükselişi teknolojinin hızlanmasının bizim ve çocuklarımız için doğuracağı ekonomik sonuçları anlamamız için zorunlu okuma kitabı niteliğinde.

Yayınevi: Kronik Kitap
Sayfa Sayısı: 336
Çevirmen: Cem Duran
Baskı Yılı: Mayıs 2018



Haberin Detayları İçin

OTOMASYON

20 yıl içinde yerini otomasyona ve robotlara terk edecek ve gündemden düşecek meslekler;

- Kasiyer
- Gazete dağıtıcısı
- Seyahat acentesi
- Taksi kâhyası
- Taksi sürücüsü
- Gazeteci
- Sosyal medya uzmanı
- Uzaktan pazarlamacı
- Montaj hattı işçisi
- Hakem

Kaynak: www.inc.com/

GOOGLE & FACEBOOK

Dünya Ekonomik Forumu 'World Economic Forum' verilerine göre, küresel ölçekte kullanıcıların akıllı cihazlar üzerinden uygulamalara ayırdıkları vaktin %54'ü, Facebook ve Google'ın kontrolünde...

En fazla kullanılan uygulamalar:

- WhatsApp
- WeChat
- Facebook
- Messenger
- Pandora
- Youtube
- Instagram
- Twitter
- Google Maps
- Spotify

Kaynak: www.weforum.org



Haberin Detayları İçin

YAPAY ZEKÂ, HASTALARIN RESİMLERİNDEN GENETİK SENDROMLARI TEŞHİS EDİYOR

Bir yapay zekâ algoritması, hastaların yüz resmine bakarak hastalardaki genetik sendromları doktorlarınkinden daha doğru bir şekilde tanımlayabilir. Yapılan çalışmalardaki sonuçlar, Yapay Zekânın (YZ) nadir görülen hastalıkların tanısına yardımcı olabileceğini göstermektedir. Wilmington Nemours Alfred I. Dupont Çocuk Hastanesi'nde tıbbi bir genetikçi olan Karen Gripp; "Tıbbı genetikte uzun zamandır beklenen sonuçların meyvesini almaya başladık" dedi. Bilimsel makalenin diğer bir yazarı olan Delaware ise, "Bu çalışmayla klinik iş akışına otomatik bir yüz analizi çerçevesi eklemenin daha erken tanı ve tedaviye ulaşmaya yardımcı olabileceğini ve daha iyi bir yaşam kalitesi vaat edebileceğini gösterdik" dedi.

Yıldırım Tanı

Ağır genetik sendromlar, yeni doğan çocukların yaklaşık yüzde 6'sını etkilemektedir. Bu noktada erken teşhis etmek tedaviye yardımcı olabilir, ancak doğru tanı koymak genellikle uzun ve pahalı bir işlemdir. Sorunun önemli bir kısmı ortada yüzlerce genetik sendrom vardır ve bunların çoğu nadir sendromlardır. Doğru tanı ve buna bağlı olarak erken tedavi, sıklıkla doktorların deneyimine ve daha önce aynı sendroma



sahip bir hastaya bakıp bakmadıklarına dayanır. Ancak nu noktada, makine öğrenmesi burada karşılaşılan zorlukları değiştirebilir.

Gripp ve meslektaşları, hastanın yüz görüntülerinden genetik sendromları tanımlayabilecek YZ oluşturmak istedi. Bu amaçla, ekip, belirli genetik sendromların özelliği olan yüz özelliklerini analiz eden bir teknoloji olan DeepGestalt'ı geliştirdiler. Araştırmacılar bu YZ algoritmasını eğitmek için 150.000'den fazla hastadan oluşan bir veri seti kullandılar, bu çalışma Nature Medicine'de yayınlanan bir makalede yer almaktadır.

DeepGestalt'ın algoritması önce hastanın yüzündeki işaret noktalarını (örneğin gözler, burun ve ağız) tanımlar ve ardından resmi yalnızca 100×100 piksel boyutundaki bölgelere ayırıyor. Daha sonra, teknoloji bu bölgelerin her birini, otomatik görüntü sınıflandırma için lider model haline gelen bir makine öğrenme tekniği olan derin evrişimli sinir ağları kullanarak değerlendirir. Her yüz bölgesi için, DeepGestalt'ın analizi her sendrom için bir olasılık getirir. Sonra tüm görüntünün verilerini derleyerek bir tahminde toplamaktadır.

Gripp ve arkadaşları DeepGestalt'ı tanı testine koyduklarında, klinik doktorlarından daha iyi performans gösterdiği görülmüştür. Yapılan bir testte Gripp ve arkadaşları DeepGestalt'ı Cornelia de Lange sendromlu, gelişimsel gecikmelere ve büyüme kusurlarına neden olan genetik bir hastalığa sahip 600'den fazla görüntü ve yaklaşık 1100 hasta olmayan kişinin görüntü seti üzerinde eğitmişlerdir. Araştırmacıların belirttiğine göre, DeepGestalt YZ algoritması hastaları yaklaşık yüzde 97 kesinlikte doğru olarak belirledi. Buna karşılık, 65 uzmandan oluşan bir grup, benzer bir teşhis zorluğu kendilerine sunulduğunda sadece yüzde 75 doğruluk elde etti.



IŞIK HIZINDA HESAPLAMA YAPAN YAPAY ZEKÂ UYGULAMALARI

Beyindeki sinyaller, saniyede yaklaşık 120 metre hızla nörondan nörona sıçrar. Işık ise, saniyede 300 bin kilometre yol alır. Işık hızı kadar hızlı işlem yapabildiğimizi hayal edelim. İşte bilgisayarlar bu noktaya geliyorlar.

Geçtiğimiz günlerde Kaliforniya'daki Los Angeles Üniversitesin'den (UCLA) araştırmacılar, bilgisayarların ışık hızında karmaşık matematiksel hesaplamaları çözmelerini sağlayan 3 boyutlu, optik bir sinir ağını ortaya çıkardılar.

Başka bir deyişle, artık hiç şansımız yok. Abartı bir yana, araştırmacılar bu hesaplama tekniğinin, günümüzde kullanılan birçok yapay zekâ uygulamasının altında yatan matematiksel makine öğrenme algoritmalarının gücünü tamamen yeni bir donanıma geçirebileceğine inanıyor.

Kaynak: www.blogs.discovermagazine.com



ÜLKE ANALİZLERİ

‘EOSB Dergi’mizin her sayısında yer alacak başlıklardan biri de; sanayicimizin pazar olarak düşündüğü ülkelere ilişkin rakamsal verileri, mümkün olduğunca detaylı vermek olacak.

Bu sayımızda İngiltere ve Azerbaycan’a ait bilgileri sizlerle paylaşıyoruz.



İNGİLTERE

RESMİ ADI	: İNGİLTERE
YÖNETİM BİÇİMİ	: MEŞRUTİ MONARŞİ PARLEMENTER DEMOKRASİ
KRALİÇE	: II. ELİZABETH
BAŞBAKAN	: THERESA MAY
BAŞKENT	: LONDRA
NÜFUS	: 66.312.819
YÜZÖLÇÜMÜ	: 244.100 KM2
DİL	: İNGİLİZCE
DİNİ YAPI	: HRİSTİYAN
PARA BİRİMİ	: STERLİN
GSYİH (MİLYON $)	: 2.496.757 (2017)
KBGSMH ($)	: 37.812
BÜYÜME ORANI 2017	: %2.1

İNGİLTERE'NİN DIŞ TİCARETİ (MİLYON DOLAR)

Yıl	İhracat	İthalat	Hacim	Denge
2012	481 226	689 137	1 170 363	-207 911
2013	548 042	657 223	1 205 265	-109 181
2014	511 145	694 344	1 205 489	-183 199
2015	466 296	630 251	1 096 547	-163 955
2016	411 463	636 368	1 047 831	- 224 905
2017	442 066	641 332	1 083 398	- 199 266
2018	483 962	673 104	1 157 066	- 189 142

Kaynak: ITC-Trademap



İNGİLTERE'NİN İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)

GTİP NO	GTİP TANIMI	2015	2016	2017
	Genel Toplam	**466.295.683**	**411.463.356**	**444.956.393**
8703	Otomobil, steyşın vagonlar, yarış arabaları	38.950.872	40.785.807	41.831.470
8411	Turbojetler, turbo-propeller, diğer gaz türbinleri	19.572.574	19.372.116	25.183.670
3004	Tedavide/korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış)	24.240.345	21.755.868	20.401.713
2709	Ham petrol (petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar)	16.192.669	13.187.271	18.808.577
7108	Altın (ham, yarı işlenmiş, pudra halinde)	38.535.942	15.551.520	17.733.812
8803	Balon, hava gemisi, planör vb. diğer hava taşıtlarının aksam ve parçaları	14.671.021	15.011.080	16.432.282
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	11.463.370	9.106.637	11.360.283
3002	İnsan ve hayvan kanı, serum, aşı, toksin vb. ürünler	9.541.097	8.688.091	9.660.571
2208	Etil alkol, alkollü içkiler ve likör-alkol derecesi % 80'den az, tağyir edilmemiş	7.469.567	7.026.774	7.294.205
8708	Kara taşıtları için aksam, parçaları	6.447.482	6.301.856	6.480.229
7110	Platin, paladyum, rodyum, iridyum, osmiyum, rutenyum (ham, pudra vb.)	4.461.906	4.176.629	5.586.154
8517	Telli telefon-telgraf için elektrikli cihazlar	4.933.797	4.999.975	5.168.826
7113	Kıymetli metaller ve kaplamalarından mücevherci eşyası	6.238.371	4.543.821	4.678.354
9701	Tamamen elle yapılmış tablo/resim ve kolajlar, vb. dekoratif pano	6.202.619	4.406.831	4.349.015
8802	Diğer hava taşıtları, uzay araçları	3.839.070	5.491.352	4.335.226
8408	Dizel, yarı dizel motorlar (hava basıncı ile ateşlenen, pistonlu)	3.246.109	3.084.749	3.912.472
8471	Otomatik bilgi işlem makineleri, üniteleri	4.271.159	4.074.844	3.854.674
2711	Petrol gazları ve diğer gazlı hidrokarbonlar	4.455.792	2.915.798	3.639.483
8481	Muslukçu, borucu eşyası-basınç düşürücü, termostatik valf dahil	3.468.821	3.134.312	2.947.044
8421	Santrifüjle çalışan kurutma, filtre, arıtma cihazları	2.488.392	2.727.555	2.877.290
7204	Demir/çelik döküntü ve hurdaları, bunların külçeleri	2.184.500	2.018.337	2.854.568
2933	Sadece azotlu heterosiklik bileşikler	1.690.975	2.840.316	2.464.739
4901	Kitap, broşür, risale vb. matbua	2.625.088	2.401.955	2.462.800
7102	Elmaslar	2.112.421	1.819.669	2.218.949
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik, veterinerlik alet ve cihazları	2.343.318	2.227.106	2.208.378
8429	Dozerler, greyder, skreyper, ekskavatör, küreyici, yükleyici vb.	2.084.722	1.881.143	2.084.843
9027	Fiziksel, kimyasal tahlillere mahsus cihazlar, mikrotomlar	2.116.472	1.943.058	2.078.257
3304	Güzellik/makyaj ve cilt bakımı için müstahzarları	1.905.670	1.938.026	2.070.459
8536	Gerilimi 1000 voltu geçmeyen elektrik devresi teçhizatı	2.150.478	1.956.731	2.003.251
8413	Sıvılar için pompalar, sıvı elevatörleri	2.305.348	1.948.666	1.957.413
9401	Oturmaya mahsus mobilyalar, aksam-parçaları	1.494.118	1.583.121	1.893.938

Kaynak: ITC-Trademap

İNGİLTERE'NİN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)				
GTİP NO	GTİP TANIMI	2015	2016	2017
	Genel Toplam	**630.251.058**	**636.367.936**	**644.146.173**
8703	Otomobil, steyşın vagonlar, yarış arabaları	48.698.483	45.584.964	43.336.744
7108	Altın (ham, yarı işlenmiş, pudra halinde)	18.708.541	57.947.887	35.221.550
2709	Ham petrol (petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar)	18.423.037	14.305.638	20.876.847
8411	Turbojetler, turbo-propeller, diğer gaz türbinleri	15.745.199	17.497.063	20.580.520
8517	Telli telefon-telgraf için elektrikli cihazlar	17.603.679	17.013.173	18.421.951
3004	Tedavide/korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış)	20.936.597	18.848.887	17.389.217
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	18.125.724	14.432.301	16.595.643
8708	Kara taşıtları için aksam, parçaları	15.530.329	15.746.169	15.678.014
8471	Otomatik bilgi işlem makineleri, üniteleri	13.539.050	12.311.078	12.600.646
2711	Petrol gazları ve diğer gazlı hidrokarbonlar	10.400.279	8.536.729	11.202.291
3002	İnsan ve hayvan kanı, serum, aşı, toksin vb. ürünler	8.865.060	10.001.383	10.250.731
8802	Diğer hava taşıtları, uzay araçları	10.114.842	13.766.143	9.629.836
8704	Eşya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar	7.910.689	7.047.838	7.014.441
8542	Elektronik entegre devreler	1.895.998	1.886.802	5.130.606
8803	Balon, hava gemisi, planör vb. diğer hava taşıtlarının aksam ve parçaları	5.391.040	4.935.026	4.990.895
9403	Diğer mobilyalar vb. aksam, parçaları	4.616.378	4.394.190	4.506.086
8528	Televizyon alıcıları, video monitörleri ve projektörler	4.587.361	4.334.927	4.458.336
8544	İzole edilmiş tel, kablo; diğer izole edilmiş elektrik iletkenleri; fiber optik kablolar	4.342.034	4.294.321	4.352.311
8473	Yazı, hesap, muhasebe, bilgi işlem, büro için diğer makine ve cihazların aksamı	2.875.388	2.669.397	4.225.549
3003	Tedavide/korunmada kullanılmak üzere karıştırılmış ilaçlar (dozsuz)	2.842.017	2.850.373	4.095.498
2204	Taze üzüm şarabı (kuvvetlendirilmiş şaraplar dahil)üzüm şırası	4.541.304	4.081.594	3.933.373
8409	İçten yanmalı, pistonlu motorların aksam-parçaları	3.306.143	3.425.724	3.915.772
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik, veterinerlik alet ve cihazları	4.038.591	3.744.710	3.553.645
9401	Oturmaya mahsus mobilyalar, aksam-parçaları	3.607.508	3.536.318	3.495.499
7110	Platin, paladyum, rodyum, iridyum, osmiyum, rutenyum (ham, pudra vb.)	2.187.028	2.275.240	3.379.369
6204	Kadın/kız çocuk için takım, takım elbise, ceket vs.	4.110.440	3.804.190	3.329.349
7113	Kıymetli metaller ve kaplamalarından mücevherci eşyası	4.047.786	3.603.355	3.012.235
4202	Deri ve kösele vb. den seyahat eşyası	3.074.145	2.955.077	2.875.188
8443	Matbaacılığa mahsus baskı makineleri, yardımcı makineler	3.214.548	2.923.887	2.812.179
8481	Muslukçu, borucu eşyası-basınç düşürücü, termostatik valf dahil	3.326.215	3.206.023	2.802.646
9503	Diğer oyuncaklar, küçültülmüş modeller, bulmacalar	2.872.784	2.878.962	2.772.465
6403	Ayakkabı; yüzü deri, tabanı kauçuk, plastik, tabii, suni vb. kösele	3.746.950	3.193.804	2.767.520
7106	Gümüş (ham/yarı işlenmiş, pudra halinde)	2.123.739	2.441.140	2.719.528
6110	Kazak, süveter, hırka, yelek vb. eşya (örme)	3.236.882	3.058.884	2.684.997
8536	Gerilimi 1000 voltu geçmeyen elektrik devresi teçhizatı	2.719.722	2.694.862	2.596.863
8523	Ses ve diğer fenomenleri kaydetmek için disk, bant, katı hal kalıcı depolama aygıtları	2.479.606	2.576.311	2.589.451
4011	Kauçuktan yeni dış lastikler	2.534.969	2.383.038	2.508.503
1602	Konserve; hazırlanmış/et, sakatat/kandan müstahzar	2.588.316	2.421.956	2.485.848

Kaynak: ITC-Trademap

İNGİLTERE'NİN İHRACATINDA BAŞLICA ÜLKELER (BİN DOLAR)			
ÜLKELER	2015	2016	2017
Dünya	466.295.683	411.463.356	444.956.393
ABD	69.381.207	61.568.659	58.377.188
Almanya	46.631.518	43.797.384	46.614.344
Fransa	27.275.622	26.461.828	32.753.914
Hollanda	26.457.524	25.484.748	27.630.758
İrlanda	25.499.052	22.901.408	25.202.989
Çin	27.625.409	18.142.280	21.218.505
İsviçre	34.021.569	19.774.333	20.136.752
Belçika	17.715.048	15.715.522	17.683.825
İtalya	12.879.341	13.128.549	13.233.833
İspanya	13.536.203	13.029.685	13.228.078
Türkiye	5.398.413	6.171.969	9.567.989
B.A.E.	10.449.620	9.114.574	9.547.377
Hong Kong	10.135.162	9.007.045	9.294.790
G. Kore	7.164.477	5.958.175	7.532.668
Japonya	6.589.815	6.404.653	7.293.848
İsveç	6.747.476	6.198.819	6.635.046
Polonya	5.537.518	5.684.911	6.453.467
Kanada	5.873.845	6.241.955	6.216.627
Singapur	6.004.130	6.180.283	6.180.694
Avustralya	5.784.002	5.302.229	5.725.022
Hindistan	5.978.363	4.425.198	5.207.997
Suudi Arabistan	8.300.479	6.615.580	4.943.084
Norveç	4.844.634	4.144.297	3.719.961
Rusya Federasyonu	3.893.959	3.479.439	3.624.028
Danimarka	3.534.250	3.361.016	3.541.347
Katar	3.115.378	2.569.797	3.093.607
Çek Cum.	2.999.000	2.892.928	2.765.724
G. Afrika Cum.	3.364.302	2.666.485	2.727.975

İNGİLTERE'NİN İTHALATINDA BAŞLICA ÜLKELER (BİN DOLAR)			
ÜLKELER	2015	2016	2017
Dünya	630.251.058	636.367.936	644.146.173
Almanya	94.348.064	88.077.491	88.156.737
ABD	58.066.454	57.103.332	60.832.493
Çin	62.979.614	59.575.883	59.537.545
Hollanda	47.549.004	47.382.169	51.602.707
Fransa	38.703.822	35.949.857	34.444.568
Belçika	31.402.186	31.522.506	32.099.875
İtalya	25.062.831	24.160.748	24.154.554
Norveç	18.720.635	17.473.391	23.493.277
İspanya	21.605.507	21.251.196	19.983.717
İrlanda	19.178.938	18.158.772	18.785.621
Kanada	10.717.280	13.430.491	14.976.228
Polonya	12.434.605	12.513.333	13.571.949
İsviçre	10.226.344	26.596.303	13.304.564
Japonya	10.198.965	12.996.369	12.781.997
Türkiye	11.067.618	12.207.457	9.472.453
Hindistan	9.325.949	8.596.121	9.021.628
İsveç	10.445.744	8.481.315	8.977.328
G. Afrika Cum.	5.904.050	9.786.576	8.322.999
Çek Cum.	7.445.307	7.260.654	7.226.796
Rusya Federasyonu	6.701.672	5.269.648	7.082.830
Vietnam	4.880.660	5.074.517	7.002.064
Danimarka	5.308.499	5.329.943	6.353.817
Malezya	2.637.993	2.227.834	5.760.372
Hong Kong	2.911.901	7.615.719	5.686.515
G. Kore	6.306.248	5.949.790	5.415.648
Avustralya	2.881.054	7.048.294	5.019.161
Tayvan	4.936.065	4.386.760	4.729.541
Avusturya	4.692.249	4.405.251	4.268.167

TÜRKİYE - İNGİLTERE DIŞ TİCARETİ (MİLYAR DOLAR)				
Yıl	İhracat	İthalat	Hacim	Denge
2013	8,78	6,28	15,07	2,50
2014	9,90	6,01	15,92	3,89
2015	10,56	5,70	16,22	4,90
2016	11,69	5,32	17,01	6,37
2017	9,60	6,55	16,15	3,05
2018	11,11	7,45	18,56	3,66

TÜRKİYE'NİN İNGİLTERE'YE İHRACATI BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)				
GTİP NO	GTİP TANIMI	2015	2016	2017
	Genel Toplam	**10.557.304**	**11.685.790**	**9.608.082**
8704	Eşya taşımaya mahsus motorlu taşıtlar	1.204.359	881.763	1.165.584
8703	Otomobil, steyşın vagonlar, yarış arabaları	824.110	744.600	978.935
8544	İzole edilmiş tel, kablo; diğer izole edilmiş elektrik iletkenleri; fiber optik kablolar	420.201	398.913	467.300
6109	Tişört, fanila, diğer iç giyim eşyası (örme)	446.148	421.296	413.519
8528	Televizyon alıcıları, video monitörleri ve projektörler	445.065	306.338	362.449
6204	Kadın/kız çocuk için takım, takım elbise, ceket vs.	359.701	341.976	351.804
8708	Kara taşıtları için aksam, parçaları	304.774	292.713	282.578
6115	Çorap; külotlu, kısa; uzun konçlu, soketler (örme)	286.271	251.600	244.593
6110	Kazak, süveter, hırka, yelek vb. eşya (örme)	240.576	243.178	238.026
8418	Buzdolapları, dondurucular, soğutucular, ısı pompaları	222.308	212.341	200.083
6104	Kadın/kız çocuk için takım elbise, takım, ceket, pantolon vs. (örme)	235.014	183.258	172.568
7108	Altın (ham, yarı işlenmiş, pudra halinde)	1.234.065	3.122.678	166.702
8450	Çamaşır yıkama makineleri	146.284	150.406	160.348
8516	Elektrikli su ısıtıcıları, elektrotermik cihazlar (şofbenler)	133.003	134.665	145.105
7306	Demir/çelikten diğer tüpler, borular, içi boş profiller	114.577	99.043	125.534
7322	Isıtması elektrikle olmayan demir-çelik radyatör, jeneratörler	136.780	112.253	118.081
0806	Üzümler (taze/kurutulmuş)	128.763	120.747	111.740
8702	Toplu halde yolcu taşımağa mahsus motorlu taşıtlar	112.523	116.176	109.141
4803	Tuvalet-temizlik kağıtları	66.827	81.013	99.348
3920	Plastikten diğer levha, yaprak, pelikül ve lamlar	95.255	90.311	98.275
6203	Erkek/erkek çocuk için takım, takım elbise, ceket vs.	103.719	102.052	97.823
5402	Sentetik lif ipliği (dikiş ipliği hariç) (toptan)	75.576	73.018	80.240
8422	Yıkama, temizleme, kurutma, doldurma vb. İşler için makine, cihaz	70.514	65.924	78.409
8409	İçten yanmalı, pistonlu motorların aksam-parçaları	65.636	60.676	77.361

TÜRKİYE'NİN İNGİLTERE'DEN İTHALATI BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)				
GTİP NO	GTİP TANIMI	2015	2016	2017
	TOPLAM	**5.541.276**	**5.320.237**	**6.548.714**
8408	Dizel, yarı dizel motorlar (hava basıncı ile ateşlenen, pistonlu)	738.746	799.210	979.313
7204	Demir/çelik döküntü ve hurdaları, bunların külçeleri	643.005	563.949	930.158
8703	Otomobil, steyşın vagonlar, yarış arabaları	701.187	785.598	684.275
3004	Tedavide/korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış)	275.437	277.752	326.736
8903	Yatlar, diğer eğlence ve spor teknesi; kürekli kayık, kano vb.	470	690	273.953
8407	Alternatif-rotatif kıvılcım ateşlemeli, içten yanmalı motorlar	94.254	139.355	243.424
8708	Kara taşıtları için aksam, parçaları	170.864	178.290	212.503
7108	Altın (ham, yarı işlenmiş, pudra halinde)	900	42.922	111.365
8411	Turbojetler, turbo-propeller, diğer gaz türbinleri	49.116	87.273	110.861
8429	Dozerler, greyder, skreyper, ekskavatör, küreyici, yükleyici vb.	90.279	101.983	84.951
2208	Etil alkol, alkollü içkiler ve likör-alkol derecesi % 80'den az, tağyir edilmemiş	69.338	61.299	74.224
7207	Demir/alaşımsız çelikten yarı mamuller	1.212	376	52.158
7326	Demir/çelikten diğer eşya	10.807	10.145	47.426
7208	Demir/çelik sıcak hadde yassı mamulleri-genişlik 600mm. fazla	11.057	60.946	42.364
8537	Elektrik kontrol, dağıtım tabloları, mücehhez tablolar	13.370	14.777	42.245
8421	Santrifüjle çalışan kurutma, filtre, arıtma cihazları	41.357	38.184	42.006
3206	Diğer boyayıcı maddeler	24.854	33.091	41.975
7213	Demir/çelik filmaşin (sıcak haddelenmiş, rulo halinde)	22.982	20.156	38.238
8502	Elektrojen grupları, rotatif elektrik konvertisörleri	47.703	59.880	38.143
5402	Sentetik lif ipliği (dikiş ipliği hariç) (toptan)	36.334	37.042	37.959
3920	Plastikten diğer levha, yaprak, pelikül ve lamlar	39.427	36.853	36.019
8409	İçten yanmalı, pistonlu motorların aksam-parçaları	30.158	29.378	34.182
2915	Doymuş asiklik monokarboksilik asitler vb. türevleri	26.496	25.607	34.065
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	43.736	18.272	32.838
8413	Sıvılar için pompalar, sıvı elevatörleri	20.304	26.720	30.831
2106	Tarifenin başka yerinde yer almayan gıda müstahzarları	21.487	23.555	30.505
4811	Kağıt/karton, selüloz vatka ve selüloz liften tabakalar	17.213	27.627	30.358
3824	Kimya ve bağlı sanayide kullanılan kimyasal ürünler	25.690	32.207	30.130
8427	Forkliftler; kaldırma, istifleme tertibatlı şaryolar	15.779	17.398	29.905
3904	Vinil klorür/halojenli diğer olefin polimerleri (ilk şekilde)	32.518	17.229	29.606

AZERBAYCAN

RESMİ ADI	: AZERBAYCAN CUMHURİYETİ
YÖNETİM BİÇİMİ	: CUMHURİYET
DEVLET BAŞKANI	: İLHAM ALİYEV
BAŞKENT	: BAKÜ
NÜFUS	: 9.940.000
YÜZÖLÇÜMÜ	: 86.600 KM²
RESMİ DİLİ	: AZERBAYCAN TÜRKÇESİ
PARA BİRİMİ	: MANAT (AZN)
BAĞIMSIZLIK TARİHİ	: 30 AĞUSTOS 1991
GSYİH	: 45.483 MİLYON $
KBGSYİH ($)	: 17.377
BÜYÜME ORANI	: %2,03

AZERBAYCAN'NIN DIŞ TİCARETİ (MİLYON DOLAR)

Yıl	İhracat	İthalat	Hacim	Denge
2013	23.904	10.763	34.667	13.141
2014	21.752	9.179	30.931	12.573
2015	11.327	9.211	20.538	2.116
2016	12.642	7.049	19.691	5.593
2015	11 327	9 211	20 538	2 116
2016	9.067	8.516	17.583	551
2017*	16.524	7.619	24.143	8.905



AZERBAYCAN'NIN İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)

GTİP NO	GTİP TANIMI	2015	2016	2017
	TOPLAM	11.326.841	9.066.506	16.524.464
2709	Ham petrol (petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar)	8.866.159	6.504.517	14.273.141
2711	Petrol gazları ve diğer gazlı hidrokarbonlar	208.180	981.508	340.096
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	749.332	409.734	217.741
0702	Domates (taze/soğutulmuş)	58.006	94.179	155.251
7108	Altın (platin kaplamalı altın dahil) (işlenmemiş veya yarı işlenmiş ya da pudra halinde)	-	35	154.993
3901	Etilen polimerleri (ilk şekillerde)	86.772	81.283	114.577
0810	Diğer meyveler (taze)	88.250	80.808	104.759
0802	Diğer kabuklu meyveler (taze/kurutulmuş) (kabuğu çıkarılmış/soyulmuş)	90.205	105.017	96.513
7601	İşlenmemiş aluminyum	71.897	49.819	74.631
2716	Elektrik enerjisi	16.240	28.344	74.233
7606	Aluminyum saclar, levhalar, şeritler (kalınlığı 0,2 mm. yi geçenler)	13.871	47.691	62.393
2905	Asiklik alkoller ve bunların halojenlenmiş, sülfolanmış, nitrolanmış veya nitrozalanmış türevleri	48.296	33.928	58.725
2713	Petrol koku, petrol bitümeni ve petrol yağlarının veya bitümenli minerallerden elde edilen yağların diğer kalıntıları	17.043	10.401	46.089
0809	Kayısı, kiraz, şeftali, erik ve çakal eriği (taze)	24.078	28.993	36.655
5201	Pamuk (karde edilmemiş veya penyelenmemiş)	5.014	6.040	34.286
7207	Demir veya alaşımsız çelikten yarı mamuller	15.639	34.446	32.683
2901	Asiklik hidrokarbonlar	11.144	7.459	31.672
0808	Elma, armut ve ayva (taze)	15.414	25.214	30.351
7304	Demir (dökme demir hariç) ve çelikten ince ve kalın borular ve içi boş profiller (dikişsiz)	8.271	6.427	28.941
0701	Patates (taze/soğutulmuş)	20.675	15.789	25.758
6305	Eşya ambalajında kullanılan torba ve çuval	9.842	9.145	21.617
2603	Bakır cevherleri ve konsantreleri	4.761	14.743	20.731
5205	Pamuk ipliği (dikiş ipliği hariç) (ağırlık itibariyle pamuk oranı >=%85 ve perakende olarak satılacak hale getirilmemiş)	14.311	17.921	16.744
2523	Çimento	3.972	8.218	15.273
7403	Rafine edilmiş bakır ve bakır alaşımları (ham)	6.050	12.480	14.438
2208	Etil alkol (alkol derecesi < %80, tağyir edilmemiş) ve damıtılarak elde edilmiş likör ve diğer alkollü içkiler	20.139	14.466	14.094
2520	Alçı taşı, anhidrit ve alçılar	1.437	1.769	13.043
0703	Soğan, şalot, sarımsak, pırasa ve diğer soğanımsı sebzeler (taze/soğutulmuş)	4.290	1.115	11.418
0707	Hıyarlar ve kornişonlar (taze/soğutulmuş)	6.596	13.649	10.910
7404	Bakır döküntü ve hurdaları	-	-	10.325
2009	Meyve ve sebze suları (fermente edilmemiş, alkol katılmamış)	6.911	6.265	10.312
2508	Diğer killer, andaluzit, siyanit ve silimanit, mülit, şamot ve dinas toprakları	3.752	4.117	10.248
0902	Çay	19.502	6.179	9.840
4104	Sığır (buffalo dahil) ve at cinsi hayvanların dabaklanmış veya crust (arakurutmalı) post ve derileri	9.620	5.236	7.850
8429	Buldozerler, greyderler, toprak tesviye makinaları, skreyperler, mekanik küreyiciler, ekskavatörler, yol silindirleri vb	870	5.024	7.728
7214	Demir veya alaşımsız çelikten çubuklar (dövülmüş, sıcak haddelenmiş, haddeleme işleminden sonra burulmuş olanlar dahil)	1.629	2.153	7.092
2707	Yüksek sıcaklıkta taşkömürü katranının damıtılmasından elde yağlar ve diğer ürünler	22.306	21.331	6.708
2204	Taze üzüm şarabı (kuvvetlendirilmiş şaraplar dahil) ve üzüm şırası	3.484	3.502	5.548
8413	Sıvılar için pompalar (ölçü tertibatı olsun olmasın) ve sıvı elevatörleri	1.114	967	5.247
1701	Kamış/pancar şekeri ve kimyaca saf sakkaroz (katı halde)	212 088	62 030	5 235

AZERBAYCAN'NIN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)

GTİP NO	GTİP TANIMI	2015	2016	2017
	TOPLAM İTHALAT	9.211.126	8.515.807	7.618. 771
8703	Binek otomobilleri ve esas itibariyle insan taşımak üzere imal edilmiş diğer motorlu taşıtlar (yarış rabaları dahil)	254.332	120.255	275.154
1001	Buğday ve mahlut	296.831	295.018	214.172
3004	Tedavide veya korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış)	233.703	167.416	184.834
8517	Telefon cihazları, ses, görüntü veya diğer bilgileri almaya veya vermeye mahsus diğer cihazlar	93.154	95.453	176.702
8481	Borular, kazanlar, tanklar, depolar ve benzeri diğer kaplar için musluklar, valfler (vanalar) ve benzeri cihazlar	263.712	330.810	160.449
7304	Demir (dökme demir hariç) ve çelikten ince ve kalın borular ve içi boş profiller (dikişsiz)	194.502	216.672	151.786
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	138.651	189.294	132.138
2402	Tütün/tütün yerine geçen maddelerden purolar, sigarillolar ve sigaralar	287.275	146.893	130.889
7208	Demir veya alaşımsız çelikten yassı hadde ürünleri (genişlik >= 600 mm) (sıcak haddelenmiş) (kaplanmamış)	86.523	91.839	79.439
7113	Mücevherci eşyası ve aksamı (kıymetli metallerden veya kıymetli metallerle kaplama metallerden)	2.949	8.620	79.343
4407	Uzunlamasına kesilmiş, biçilmiş ağaç; kalınlık > 6 mm	111.565	73.432	76.258
1701	Kamış/pancar şekeri ve kimyaca saf sakkaroz (katı halde)	124.491	152.756	76.144
8479	kendine özgü bir fonksiyonu olan diğer makinalar ve mekanik cihazlar	104.094	165.719	73.229
7308	Demir veya çelikten inşaat ve inşaat aksamı, inşaatta kullanılmak üzere hazırlanmış demir veya çelikten sac, çubuk, vb.	177.756	116.287	72.960
8525	Radyo veya televizyon yayınlarına mahsus verici cihazlar, televizyon kameraları, dijital ve görüntü kaydedici kameralar	9.491	5.985	70.587
0902	Çay	16.320	44.734	68.619
0405	Sütten elde edilen yağlar, sürülerek yenilen süt ürünleri	22.393	48.384	65.481
8802	Helikopterler, uçaklar vb; uzay araçları (uydular dahil), uzay araçlarını fırlatıcı araçlar ve yörünge-altı araçları	-	-	64.554
8431	Özellikle 84.25 ila 84.30 pozisyonlarındaki makina ve cihazlar ile birlikte kullanılmaya elverişli aksam ve parçalar	177.409	187.603	64.318
8413	Sıvılar için pompalar (ölçü tertibatı olsun olmasın) ve sıvı elevatörleri	129.616	56.873	63.725
9403	Diğer mobilyalar ve bunların aksam ve parçaları	73.365	81.725	62.610
8421	Santrifüjler; sıvıların veya gazların filtre edilmesine veya arıtılmasına mahsus makina ve cihazlar	67.965	72.940	62.212
8471	Otomatik bilgi işlem mak. bunlara ait birimler; manyetik veya optik okuyucular, verileri koda dönüştüren ve işleyen mak.	42.530	48.336	58.709
7326	Demir veya çelikten diğer eşya:	93.585	76.976	58.503
8433	Hasat ve harman, çim biçme makinaları ile yumurta ve tarım ürünlerini büyüklüklerine göre ayıran ve temizleyen makinalar	26.225	34.448	56.975

AZERBAYCAN'NIN İHRACATINDA BAŞLICA ÜLKELER (BİN DOLAR)

Sıra	Ülkeler	2016	2017
	TOPLAM İHRACAT	9.066.506	16.524.465
1	İtalya	1.559.980	5.230.029
2	Türkiye	1.132.820	350.870
3	Tayvan	796.881	704.756
4	İsrail	664.113	7.045
5	Almanya	610.831	1.132.789
6	Fransa	493.644	706.800
7	Hindistan	437.185	356.426
8	Rusya	409.273	658.673
9	Gürcistan	343.419	609.798
10	Çin	271.515	577.445
11	Portekiz	257.147	777.649
12	Hırvatistan	233.539	254.307
13	Çek Cum.	214.366	1.024.835
14	Tunus	194.762	-
15	İspanya	128.243	416.424

AZERBAYCAN'NIN İTHALATINDA BAŞLICA ÜLKELER (BİN DOLAR)

Sıra	Ülkeler	2016	2017
	TOPLAM İHRACAT	8.515.807	7.618.769
1	Rusya	1.622.101	1.935.122
2	Türkiye	1.262.580	1.357.772
3	Çin	741.195	387.613
4	ABD	563.804	354.481
5	İtalya	455.573	285.400
6	İngiltere	402.231	286.982
7	Almanya	376.653	419.926
8	Japonya	290.091	81.787
9	Ukrayna	282.623	354.993
10	Singapur	185.995	32.900
11	Norveç	182.607	119.042
12	Brezilya	168.551	71.095
13	İran	154.774	-
14	Fransa	125.610	115.273
15	G. Kore	97.579	53.310

TÜRKİYE-AZERBAYCAN'NIN DIŞ TİCARET SEYRİ (MİLYON DOLAR)

YILLAR	İHRACAT	İTHALAT	HACİM	DENGE
2011	2.064	262	2.326	1.802
2012	2.587	340	2.927	2.247
2013	2.961	334	3.294	2.627
2014	2.876	291	3.167	2.585
2015	1.899	232	2.131	1.667
2017	1 357	351	1 708	1 006
2018	1 475	379	1 854	1 096

TÜRKİYE'NİN AZERBAYCAN'A İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)				
GTİP NO	GTİP TANIMI	2016	2017	2018
	TOPLAM İHRACAT	1 285 127	1 356 999	1 474 596
8517	Telefon cihazları, ses, görüntü veya diğer bilgileri almaya veya vermeye mahsus diğer cihazlar	7 970	7 418	49 005
7308	Demir veya çelikten inşaat ve inşaat aksamı, inşaatta kullanılmak üzere hazırlanmış demir veya çelikten sac, çubuk, vb.	30 172	49 670	40 674
7113	Mücevherci eşyası ve aksamı (kıymetli metallerden veya kıymetli metallerle kaplama metallerden)	4 140	14 084	34 661
3402	Yıkama, temizleme müstahzarları (sabunlar hariç)	32 508	33 198	33 890
9403	Diğer mobilyalar ve bunların aksam ve parçaları	39 110	26 304	30 871
9619	Hijyenik havlular ve tamponlar, bebek bezleri ve benzeri hijyenik eşya	32 267	26 601	29 268
3004	Tedavide veya korunmada kullanılmak üzere hazırlanan ilaçlar (dozlandırılmış)	19 024	23 053	26 213
1905	Tatlı Bisküvi ve Gofretler	17 550	20 001	23 535
8418	Buzdolapları, dondurucular ve diğer soğutucu ve dondurucu cihazlar ve ısı pompaları	9 787	16 600	22 660
8544	İzole edilmiş teller, kablolar ve diğer elektrik iletkenler; tek tek kaplanmış liflerden oluşan fiber optik kablolar	17 222	20 278	20 163
8702	10 veya daha fazla kişi taşımaya mahsus motorlu taşıtlar	6 712	11 864	19 029
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	10 996	15 385	16 643
3208	Esası sentetik polimerler veya tabii polimerler olan, susuz bir ortamda eriyen veya dağılan boya ve vernikler	16 060	13 124	15 608
8421	Santrifüjler; sıvıların veya gazların filtre edilmesine veya arıtılmasına mahsus makina ve cihazlar	8 825	13 593	15 473
3808	Haşarat öldürücü, dezenfekte edici, zararlıları yok edici,sürgünleri önleyici, bitkilerin büyümesini düzenleyici ürünler	11 083	17 536	15 246
8424	Sıvı veya tozları püskürtmeye, dağıtmaya mahsus mekanik cihaz, yangın söndürme cihazları, yangın ve kum püskürtme mak.	5 726	10 692	15 219
9406	Prefabrik yapılar	5 324	9 054	14 965
8481	Musluk, batarya, vana ve valfler	10 258	10 809	14 593
7604	Aluminyumdan çubuklar ve profiller	9 401	11 978	14 533
3923	Plastiklerden eşya taşınmasına veya ambalajlanmasına mahsus malzeme, tıpa, kapak, kapsül ve diğer kapama malzemeleri	11 356	12 741	14 148
3920	Plastikten diğer levha, plaka, şerit, film, folye (gözeneksiz)	15 158	16 386	13 962
4819	Kağıttan, kartondan, selüloz vatkadan veya selüloz lif tabakalarından kutu, mafhaza, torba vb.	12 356	14 299	13 807
8504	Elektrik transformatörleri, statik konvertörler (örneğin; redresörler) ve endüktörler	15 046	10 487	13 351
8432	Toprağı hazırlamaya, işlemeye, ekmeye, ormancılıkta kullanılan makina ve cihazlar; çimen, spor sahaları için silindirler	9 418	21 232	12 739
8537	Elektrik kontrol, dağıtım tabloları, panolar, konsollar, kabinler, diğer mesnetler ve sayısal kontrol cihazları	7 824	9 552	12 456

TÜRKİYE'NİN AZERBAYCAN'DAN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (BİN DOLAR)				
GTİP NO	GTİP TANIMI	2016	2017	2018
	TOPLAM İTHALAT	278 131	350 870	378 734
5201	Pamuk (karde edilmemiş veya penyelenmemiş)	4 420	34 006	69 650
7601	İşlenmemiş aluminyum	47 259	59 262	58 235
2905	Asiklik alkoller ve bunların halojenlenmiş, sülfolanmış, nitrolanmış veya nitrozalanmış türevleri	14 683	36 707	45 867
3901	Etilen polimerleri (ilk şekillerde)	80 122	73 730	39 381
7108	Altın (platin kaplamalı altın dahil) (işlenmemiş veya yarı işlenmiş ya da pudra halinde)	6 384	11 931	26 715
2707	Yüksek sıcaklıkta taşkömürü katranının damıtılmasından elde yağlar ve diğer ürünler	0	0	21 062
7207	Demir veya alaşımsız çelikten yarı mamuller	6 740	32 683	12 254
5205	Pamuk ipliği (dikiş ipliği hariç) (ağırlık itibariyle pamuk oranı >=%85 ve perakende olarak satılacak hale getirilmemiş)	7 184	6 903	10 683
2901	Asiklik hidrokarbonlar	1 843	1 298	9 186
7404	Bakır döküntü ve hurdaları	786	10 218	9 143
7606	Aluminyum saclar, levhalar, şeritler (kalınlığı 0,2 mm. yi geçenler)	23 960	28 357	8 130
7403	Rafine edilmiş bakır ve bakır alaşımları (ham)	7 803	13 783	8 040
2710	Petrol yağları ve bitümenli minerallerden elde edilen yağlar	12 338	3 154	7 153
3902	Propilen ve diğer olefinlerin polimerleri (ilk şekillerde)	0	0	5 463
4104	Sığır (buffalo dahil) ve at cinsi hayvanların dabaklanmış veya crust (arakurutmalı) post ve derileri	4 859	4 957	5 332
2716	Elektrik enerjisi	34 090	17 688	3 549
7801	İşlenmemiş kurşun	6 204	1 197	2 648
9306	Bomba, torpido, mayın, güdümlü mermiler vb harp mühimmatı vb aksam ve parçaları; fişekler, mermi ve diğer mühimmat	0	0	2 100
7204	Dökme demirin, demirin veya çeliğin döküntü ve hurdaları veya bunların eritilmesi ile elde dilmiş külçeler	941	414	1 070
5202	Pamuk döküntüleri	139	1 768	1 023
4102	Koyun ve kuzuların ham derileri	1 149	1 628	975
7602	Aluminyum döküntü ve hurdaları	187	78	849
9305	93.01 ila 93.04 Pozisyonlarında yer alan eşyanın aksam, parça ve aksesuarları	192	518	790
0802	Diğer kabuklu meyveler (taze/kurutulmuş) (kabuğu çıkarılmış/soyulmuş)	0	315	761
4805	Diğer kağıt ve kartonlar (kuşe edilmemiş veya sıvanmamış, rulo veya tabaka halinde	753	1 593	729

ESKİŞEHİR'İN TÜİK VERİLERİNE GÖRE 2018 YILINDAKİ İHRACATININ ISIC ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMI

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
3530	Hava ve uzay taşıtları	383.155.999
2520	Plastik ürünleri	64.585.322
1429	Başka yerde sınıflandırılmamış madencilik ve taşocakçılığı	50.616.950
2899	Başka yerde sınıflandırılmamış metal eşya	47.942.401
1541	Fırın ürünleri	41.541.581
2930	Başka yerde sınıflandırılmamış ev aletleri	32.107.622
2912	Pompa, kompresör, musluk ve vana	26.899.309
2720	Demir-çelik dışındaki ana metal sanayi	26.841.083
1810	Giyim eşyası (kürk hariç)	25.418.120
2919	Diğer genel amaçlı makineler	25.378.616
2610	Cam ve cam ürünleri	24.123.543
2692	Ateşe dayanıklı seramik ürünleri	23.890.797
3430	Motorlu kara taşıtlarının motorlarıyla ilgili parça ve aksesuarları	17.742.070
2924	Maden, taşocağı ve inşaat makineleri	17.167.954
2921	Tarım ve orman makineleri	15.306.360
1721	Giyim eşyası dışındaki hazır tekstil ürünleri	14.548.886
2925	Gıda, içecek ve tütün işleyen makineler	14.100.069
3130	İzole edilmiş tel ve kablolar	13.819.520
2915	Kaldırma ve taşıma teçhizatı	12.293.463
3610	Mobilya	11.811.405
2691	Yapı malzemeleri dışındaki, ateşe dayanıklı olmayan seramik eşya	11.268.480
2693	Ateşe dayanıklı olmayan, kil ve seramik yapı malzemeleri	10.261.018
1513	İşlenmiş sebze ve meyveler	9.295.830
2422	Boya, vernik vb. kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun	8.051.788
2929	Diğer özel amaçlı makineler	7.743.734
2893	Çatal-bıçak takımı, el aletleri ve hırdavat malzemeleri	7.599.599
3420	Motorlu kara taşıtlarının karasörleri ve römorkları	7.540.937
2413	Sentetik kauçuk ve plastik hammaddeler	7.098.903
3410	Motorlu kara taşıtları ve motorları	6.996.743
2913	Mil yatağı, dişli, dişli takımı ve tahrik tertibatı	6.992.525
3120	Elektrik dağıtım ve kontrol cihazları	6.986.596
2812	Tank, sarnıç ve metal muhafazalar	6.935.032
2811	Metal yapı malzemeleri	6.174.845
2696	Taş	6.128.269
2926	Tekstil, giyim eşyası ve deri işlemede kullanılan makineler	5.603.820
3190	Başka yerde sınıflandırılmamış elektrikli teçhizat	5.167.093
1410	Kum, kil ve taşocakçılığı	4.489.883
1543	Kakao, çikolata ve şekerleme	4.426.586
0111	Tahıl ve başka yerde sınıflandırılmamış bitkisel ürünler	4.354.640
5149	Atık ve hurdalar	3.503.737
2911	İçten yanmalı motor ve türbin; (uçak, motorlu taşıt ve motosiklet mot.hariç)	3.084.958
3110	Elektrik motoru, jeneratör, trasformatörler	2.862.234
2710	Demir-çelik ana sanayi	2.718.433
2922	Takım tezgâhları	2.415.550
2429	Başka yerde sınıflandırılmamış kimyasal ürünler	1.672.039
0113	Meyveler, sert kabuklular, içecek ve baharat bitkileri	1.601.884
1422	Tuz	1.460.778
3311	Tıbbi ve cerrahi teçhizat ile ortopetik araçlar	1.426.933
1554	Alkolsüz içecekler, maden ve memba suları	1.389.712
2695	Çimento ve alçı ile sertleştirilmiş maddeler	1.193.160
2424	Sabun, deterjan, temizlik, cilalama maddeleri;	1.122.216
1531	Öğütülmüş tahıl ürünleri	1.086.253
3312	Ölçme, kontrol, test, seyrüsefer vb. amaçlı alet ve cihazlar	1.019.367
2519	Diğer kauçuk ürünleri	963.152
1912	Bavul, el çantası vb.saraciye	872.636
3520	Demiryolu ve tramvay lokomotifleri ile vagonları	816.912
2102	Oluklu karton ve mukavva ile kâğıt ve mukavadan ambalajlar	741.388
2411	Ana kimyasal maddeler (kimyasal gübre ve azotlu bileşikler hariç)	663.837
2423	Tıpta ve eczacılıkta kullanılan kimyasal ve bitkisel kaynaklı ürünler	788.798

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
2021	Tahta plaka; kontrplak, yonga levha, sunta, diğer pano ve tahtalar	589.465
2923	Metalürji makineleri	562.214
2029	Diğer ağaç ürünleri; hasır vb. örülerek yapılan maddeler	551.495
1711	Tekstil elyafınından iplik ve dokunmuş tekstil	482.906
1549	Başka yerde sınıflandırılmamış gıda maddeleri	452.711
1421	Kimya ve gübre sanayiinde kullanılan mineraller	421.411
1920	Ayakkabı	411.492
3699	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer ürünler	379.337
2914	Sanayi fırını, ocak ve ocak ateşleyiciler	305.588
2694	Çimento, kireç ve alçı	289.268
3592	Bisiklet ve sakat taşıyıcıları	272.369
3150	Elektrik ampulü ve lambaları ile aydınlatma teçhizatı	211.698
3000	Büro, muhasebe ve bilgi işleme makinaları	203.997
3693	Spor malzemeleri	195.541
1514	Bitkisel ve hayvansal sıvı ve katı yağlar	183.305
1911	Tabaklanmış deri	182.563
1511	Mezbahacılık	158.458
1730	Trikotaj (örme) ürünleri	153.315
2109	Diğer kağıt ve mukavva ürünleri	147.002
1729	Başka yerde sınıflandırılmamış tekstil ürünleri	103.714
2320	Rafine edilmiş petrol ürünleri	91.310
1722	Halı ve kilim	77.764
3230	Televizyon ve radyo alıcıları; ses ve görüntü kaydeden araçlar	48.105
0121	Sığır, koyun, keçi, at, eşek, bardo, katır v.b.	47.979
2023	Ağaçtan yapılan ambalaj malzemeleri	44.547
3512	Eğlence ve sportif amaçlı tekneler	44.388
2022	İnşaat kerestesi	43.940
3599	Başka yerde sınıflandırılmamış ulaşım araçları	43.701
2101	Kâğıt hamuru, kağıt ve mukavva	39.975
2699	Başka yerde sınıflandırılmamış metalik olmayan mineraller	39.909
3591	Motosiklet	29.711
3220	Radyo ve televizyon vericileri ile telefon, telgraf teçhizatı	27.299
0112	Sebze, bahçe ve kültür bitkileri ürünleri	18.163
2813	Buhar kazanı (merkezi kalorifer kazanları hariç)	15.090
1723	Halat, ip, sicim ve ağ	11.203
1320	Demir dışı metal cevherleri	9.726
2221	Basım	8.725
2511	İç ve dış lastik	8.707
2219	Diğer yayımlar	7.551
3210	Elektronik valf ve elektron tüpleri ile diğer elektronik parçalar	6.890
1544	Makarna, şehriye, kuskus vb. unlu mamuller	4.230
1820	Kürk mamulleri	3.216
3313	Otomatik kontrol ve ayar alet ve cihazların aksam-parçası	2.876
1533	Hazır hayvan yemleri	2.497
9211	Sinema ve video filmleri yapımı ve dağıtımı	2.370
2430	Suni ve sentetik elyaf	2.236
3330	Saat	1.469
3694	Oyun ve oyuncak	1.402
3320	Optik alet ve fotoğrafçılık teçhizatı	616
2010	Kereste ve parke	615
2211	Kitap, broşür, müzik kitapları ve diğer yayınlar	611
2213	Plak, kaset vb.	550
2421	Pestisit (haşarat ilacı) ve diğer zirai-kimyasallar	549
1532	Nişasta ve nişastalı ürünler	486
1512	Balık ürünleri	474
3692	Müzik aletleri	346
3140	Akümülatör, pil ve batarya	267
0200	Ormancılık ve tomrukçuluk	100
	TOPLAM	1.060.758.810

ESKİŞEHİR'İN TÜİK VERİLERİNE GÖRE 2018 YILINDAKİ İTHALATININ ISIC ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMI

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
2899	Başka yerde sınıflandırılmamış metal eşya	134.445.545
2720	Demir-çelik dışındaki ana metal sanayi	101.825.842
3530	Hava ve uzay taşıtları	84.445.329
3430	Motorlu kara taşıtlarının motorlarıyla ilgili parça ve aksesuarları	55.219.275
2413	Sentetik kauçuk ve plastik hammaddeler	52.737.219
3520	Demiryolu ve tramvay lokomotifleri ile vagonları	46.973.580
2922	Takım tezgâhları	39.010.498
3312	Ölçme, kontrol, test, seyrüsefer vb. amaçlı alet ve cihazlar	28.577.473
3120	Elektrik dağıtım ve kontrol cihazları	26.028.730
2422	Boya, vernik vb.kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun	25.640.700
2912	Pompa, kompresör, musluk ve vana	23.960.111
2520	Plastik ürünleri	22.632.570
2411	Ana kimyasal maddeler (kimyasal gübre ve azotlu bileşikler hariç)	19.604.940
1543	Kakao, çikolata ve şekerleme	18.290.274
3110	Elektrik motoru, jeneratör, trasformatörler	18.010.186
2919	Diğer genel amaçlı makineler	17.650.307
1711	Tekstil elyafınından iplik ve dokunmuş tekstil	17.450.784
0111	Tahıl ve başka yerde sınıflandırılmamış bitkisel ürünler	14.600.075
2913	Mil yatağı, dişli, dişli takımı ve tahrik tertibatı	13.554.013
2710	Demir-çelik ana sanayi	12.099.705
2929	Diğer özel amaçlı makineler	11.064.709
2893	Çatal-bıçak takımı, el aletleri ve hırdavat malzemeleri	9.935.398
0113	Meyveler, sert kabuklular, içecek ve baharat bitkileri	9.742.110
2692	Ateşe dayanıklı seramik ürünleri	9.651.203
2930	Başka yerde sınıflandırılmamış ev aletleri	7.446.199
2511	İç ve dış lastik	5.560.368
2101	Kâğıt hamuru, kâğıt ve mukavva	4.934.824
2911	İçten yanmalı motor ve türbin; (uçak, motorlu taşıt ve motosiklet mot.hariç)	4.773.735
0121	Sığır, koyun, keçi, at, eşek, bardo, katır v.b.	4.708.921
2519	Diğer kauçuk ürünleri	4.542.881
2429	Başka yerde sınıflandırılmamış kimyasal ürünler	4.403.468
1532	Nişasta ve nişastalı ürünler	3.986.580
2915	Kaldırma ve taşıma teçhizatı	3.818.497
2925	Gıda, içecek ve tütün işleyen makineler	3.774.120
1549	Başka yerde sınıflandırılmamış gıda maddeleri	3.761.015
1514	Bitkisel ve hayvansal sıvı ve katı yağlar	3.747.463
2699	Başka yerde sınıflandırılmamış metalik olmayan mineraller	3.699.539
3210	Elektronik valf ve elektron tüpleri ile diğer elektronik parçalar	3.359.881
3130	İzole edilmiş tel ve kablolar	3.285.950
1542	Şeker	2.987.067
1729	Başka yerde sınıflandırılmamış tekstil ürünleri	2.353.617
2610	Cam ve cam ürünleri	2.288.214
3190	Başka yerde sınıflandırılmamış elektrikli teçhizat	2.070.212
3693	Spor malzemeleri	1.756.991
2021	Tahta plaka; kontrplak, yonga levha, sunta, diğer pano ve tahtalar	1.745.198
3000	Büro, muhasebe ve bilgi işleme makinaları	1.614.086
2926	Tekstil, giyim eşyası ve deri işlemede kullanılan makineler	1.546.447
1421	Kimya ve gübre sanayiinde kullanılan mineraller	1.461.054
3311	Tıbbi ve cerrahi teçhizat ile ortopetik araçlar	1.400.312
2914	Sanayi fırını, ocak ve ocak ateşleyiciler	1.345.907
2812	Tank, sarnıç ve metal muhafazalar	1.286.457
2811	Metal yapı malzemeleri	1.062.950
2320	Rafine edilmiş petrol ürünleri	1.033.922
1429	Başka yerde sınıflandırılmamış madencilik ve taşocakçılığı	853.361
2921	Tarım ve orman makineleri	852.087
2924	Maden, taşocağı ve inşaat makineleri	818.388
1810	Giyim eşyası (kürk hariç)	813.168
3699	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer ürünler	810.972
3420	Motorlu kara taşıtlarının karasörleri ve römorkları	808.777

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
2691	Yapı malzemeleri dışındaki, ateşe dayanıklı olmayan seramik eşya	790.777
0200	Ormancılık ve tomrukçuluk	779.377
2424	Sabun, deterjan, temizlik, cilalama maddeleri;	755.566
3313	Otomatik kontrol ve ayar alet ve cihazların aksam-parçası	734.403
3592	Bisiklet ve sakat taşıyıcıları	680.559
3220	Radyo ve televizyon vericileri ile telefon, telgraf teçhizatı	670.023
2010	Kereste ve parke	483.344
0112	Sebze, bahçe ve kültür bitkileri ürünleri	470.383
1513	İşlenmiş sebze ve meyveler	441.765
2102	Oluklu karton ve mukavva ile kâğıt ve mukavvadan ambalajlar	429.969
2109	Diğer kâğıt ve mukavva ürünleri	392.545
1410	Kum, kil ve taşocakçılığı	335.671
2423	Tıpta ve eczacılıkta kullanılan kimyasal ve bitkisel kaynaklı ürünler	332.610
5149	Atık ve hurdalar	249.671
1531	Öğütülmüş tahıl ürünleri	244.395
3230	Televizyon ve radyo alıcıları; ses ve görüntü kaydeden araçlar	228.394
1541	Fırın ürünleri	227.761
2923	Metalürji makineleri	214.152
2693	Ateşe dayanıklı olmayan, kil ve seramik yapı malzemeleri	213.745
3410	Motorlu kara taşıtları ve motorları	206.497
3150	Elektrik ampulü ve lambaları ile aydınlatma teçhizatı	202.575
1721	Giyim eşyası dışındaki hazır tekstil ürünleri	163.530
2221	Basım	120.512
3610	Mobilya	119.356
3691	Kuyumculuk ve ilgili maddeler	116.616
1911	Tabaklanmış deri	113.217
1912	Bavul, el çantası vb.saraciye	107.413
2211	Kitap, broşür, müzik kitapları ve diğer yayınlar	104.259
9211	Sinema ve video filmleri yapımı ve dağıtımı	75.919
2022	İnşaat kerestesi	71.196
1730	Trikotaj (örme) ürünleri	66.337
3330	Saat	54.198
3320	Optik alet ve fotoğrafçılık teçhizatı	50.877
2212	Gazete, dergi ve süreli yayınlar	50.777
3512	Eğlence ve sportif amaçlı tekneler	41.987
2696	Taş	31.164
3140	Akümülatör, pil ve batarya	25.853
3694	Oyun ve oyuncak	21.762
1533	Hazır hayvan yemleri	18.463
1920	Ayakkabı	12.803
2412	Kimyasal gübre ve azotlu bileşikler	9.397
2023	Ağaçtan yapılan ambalaj malzemeleri	9.259
2430	Suni ve sentetik elyaf	8.943
1422	Tuz	8.231
2213	Plak, kaset vb.	6.383
2222	Basımla ilgili hizmetler	6.100
2029	Diğer ağaç ürünleri; hasır vb. örülerek yapılan maddeler	4.662
2421	Pestisit (haşarat ilacı) ve diğer zirai-kimyasallar	4.074
1723	Halat, ip, sicim ve ağ	3.176
3591	Motosiklet	2.790
2219	Diğer yayımlar	2.710
1722	Halı ve kilim	2.634
3599	Başka yerde sınıflandırılmamış ulaşım araçları	2.327
1320	Demir dışı metal cevherleri	2.136
3692	Müzik aletleri	1.847
2695	Çimento ve alçı ile sertleştirilmiş maddeler	1.521
7421	Mimarlık, mühendislik faaliyetleri ve ilgili teknik faaliyetler	1.342
2230	Manyetik şeritli kartlar (ses kaydı yapılmış)	104
	TOPLAM	918.391.261

ESKİŞEHİR'İN TÜİK VERİLERİNE GÖRE 2017 YILINDAKİ İHRACATININ ISIC ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMI

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
3530	Hava ve uzay taşıtları	318.126.775
2520	Plastik ürünleri	59.344.689
1429	Başka yerde sınıflandırılmamış madencilik ve taşocakçılığı	45.480.136
2899	Başka yerde sınıflandırılmamış metal eşya	37.533.920
1541	Fırın ürünleri	33.033.273
2930	Başka yerde sınıflandırılmamış ev aletleri	32.248.135
2912	Pompa, kompresör, musluk ve vana	27.805.458
1810	Giyim eşyası (kürk hariç)	27.014.792
2720	Demir-çelik dışındaki ana metal sanayi	22.507.724
2919	Diğer genel amaçlı makineler	22.082.327
2610	Cam ve cam ürünleri	21.988.858
2692	Ateşe dayanıklı seramik ürünleri	21.532.802
3430	Motorlu kara taşıtlarının motorlarıyla ilgili parça ve aksesuarları	18.040.302
3130	İzole edilmiş tel ve kablolar	14.934.398
2925	Gıda, içecek ve tütün işleyen makineler	11.885.119
2915	Kaldırma ve taşıma teçhizatı	10.153.688
2693	Ateşe dayanıklı olmayan, kil ve seramik yapı malzemeleri	9.795.770
2691	Yapı malzemeleri dışındaki, ateşe dayanıklı olmayan seramik eşya	9.264.669
1721	Giyim eşyası dışındaki hazır tekstil ürünleri	9.262.186
2921	Tarım ve orman makineleri	8.993.277
3610	Mobilya	8.822.611
1513	İşlenmiş sebze ve meyveler	7.847.305
2893	Çatal-bıçak takımı, el aletleri ve hırdavat malzemeleri	7.344.128
2913	Mil yatağı, dişli, dişli takımı ve tahrik tertibatı	7.071.796
1410	Kum, kil ve taşocakçılığı	6.861.624
2422	Boya, vernik vb. kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun	6.509.571
2929	Diğer özel amaçlı makineler	6.061.215
2696	Taş	5.557.080
3420	Motorlu kara taşıtlarının karasörleri ve römorkları	5.440.601
2926	Tekstil, giyim eşyası ve deri işlemede kullanılan makineler	5.366.309
2812	Tank, sarnıç ve metal muhafazalar	5.264.765
3190	Başka yerde sınıflandırılmamış elektrikli teçhizat	4.540.378
3120	Elektrik dağıtım ve kontrol cihazları	4.371.053
2811	Metal yapı malzemeleri	4.308.493
2924	Maden, taşocağı ve inşaat makineleri	4.256.056
2413	Sentetik kauçuk ve plastik hammaddeler	4.192.994
0111	Tahıl ve başka yerde sınıflandırılmamış bitkisel ürünler	3.789.343
2710	Demir-çelik ana sanayi	3.747.590
3410	Motorlu kara taşıtları ve motorları	3.734.029
1543	Kakao, çikolata ve şekerleme	3.567.546
2922	Takım tezgâhları	3.068.367
2911	İçten yanmalı motor ve türbin; (uçak, motorlu taşıt ve motosiklet mot.hariç)	2.682.176
3110	Elektrik motoru, jeneratör, trasformatörler	2.606.178
5149	Atık ve hurdalar	2.163.028
1554	Alkolsüz içecekler, maden ve memba suları	2.084.948
2429	Başka yerde sınıflandırılmamış kimyasal ürünler	1.342.539
2695	Çimento ve alçı ile sertleştirilmiş maddeler	1.329.050
3311	Tıbbi ve cerrahi teçhizat ile ortopetik araçlar	1.140.431
3520	Demiryolu ve tramvay lokomotifleri ile vagonları	1.134.595
1912	Bavul, el çantası vb.saraciye	1.071.580
1422	Tuz	1.043.800
2021	Tahta plaka; kontrplak, yonga levha, sunta, diğer pano ve tahtalar	966.472
2519	Diğer kauçuk ürünleri	926.053
1531	Öğütülmüş tahıl ürünleri	737.270
3312	Ölçme, kontrol, test, seyrüsefer vb. amaçlı alet ve cihazlar	724.835
2109	Diğer kâğıt ve mukavva ürünleri	723.060
2102	Oluklu karton ve mukavva ile kâğıt ve mukavvadan ambalajlar	717.352
2029	Diğer ağaç ürünleri; hasır vb. örülerek yapılan maddeler	709.587
1711	Tekstil elyafınından iplik ve dokunmuş tekstil	673.308
0113	Meyveler, sert kabuklular, içecek ve baharat bitkileri	671.826
1549	Başka yerde sınıflandırılmamış gıda maddeleri	555.885
2694	Çimento, kireç ve alçı	538.426
1920	Ayakkabı	517.648
1421	Kimya ve gübre sanayiinde kullanılan mineraller	354.651
1730	Trikotaj (örme) ürünleri	330.182
2411	Ana kimyasal maddeler (kimyasal gübre ve azotlu bileşikler hariç)	317.933
0112	Sebze, bahçe ve kültür bitkileri ürünleri	276.694
3699	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer ürünler	264.860
2923	Metalürji makineleri	254.643
2914	Sanayi fırını, ocak ve ocak ateşleyiciler	243.994
2424	Sabun, deterjan, temizlik, cilalama maddeleri	229.563
1722	Halı ve kilim	189.107
3693	Spor malzemeleri	188.426
3150	Elektrik ampulü ve lambaları ile aydınlatma teçhizatı	181.396
2320	Rafine edilmiş petrol ürünleri	181.041
2699	Başka yerde sınıflandırılmamış metalik olmayan mineraller	153.571
2423	Tıpta ve eczacılıkta kullanılan kimyasal ve bitkisel kaynaklı ürünler	149.912
1911	Tabaklanmış deri	115.722
2022	İnşaat kerestesi	109.588
3230	Televizyon ve radyo alıcıları; ses ve görüntü kaydeden araçlar	102.605
1514	Bitkisel ve hayvansal sıvı ve katı yağlar	67.036
3000	Büro, muhasebe ve bilgi işleme makinaları	55.712
1729	Başka yerde sınıflandırılmamış tekstil ürünleri	46.878
2412	Kimyasal gübre ve azotlu bileşikler	42.175
3330	Saat	41.982
2511	İç ve dış lastik	41.508
1511	Mezbahacılık	35.037
3220	Radyo ve televizyon vericileri ile telefon, telgraf teçhizatı	33.545
3592	Bisiklet ve sakat taşıyıcıları	24.514
1723	Halat, ip, sicim ve ağ	23.196
2023	Ağaçtan yapılan ambalaj malzemeleri	22.907
2010	Kereste ve parke	19.124
2101	Kâğıt hamuru, kâğıt ve mukavva	16.374
1520	Süt ürünleri	16.354
1820	Kürk mamulleri	12.291
2219	Diğer yayımlar	10.199
3140	Akümülatör, pil ve batarya	9.455
2221	Basım	8.619
3210	Elektronik valf ve elektron tüpleri ile diğer elektronik parçalar	6.994
3512	Eğlence ve sportif amaçlı tekneler	5.140
2813	Buhar kazanı (merkezi kalorifer kazanları hariç)	4.653
3320	Optik alet ve fotoğrafçılık teçhizatı	4.156
3313	Otomatik kontrol ve ayar alet ve cihazların aksam-parçası	3.227
3694	Oyun ve oyuncak	835
0200	Ormancılık ve tomrukçuluk	675
7494	Fotoğrafçılıkla ilgili faaliyetler	430
1010	Maden kömürü	417
9211	Sinema ve video filmleri yapımı ve dağıtımı	250
3599	Başka yerde sınıflandırılmamış ulaşım araçları	234
2213	Plak, kaset vb.	161
2222	Basımla ilgili hizmetler	156
	TOPLAM	902.009.321

ESKİŞEHİR'İN TÜİK VERİLERİNE GÖRE 2017 YILINDAKİ İTHALATININ ISIC ÜRÜN BAZINDA DAĞILIMI

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
2899	Başka yerde sınıflandırılmamış metal eşya	112.098.310
2720	Demir-çelik dışındaki ana metal sanayi	94.295.784
3530	Hava ve uzay taşıtları	63.503.635
2922	Takım tezgâhları	59.457.793
3430	Motorlu kara taşıtlarının motorlarıyla ilgili parça ve aksesuarları	56.454.159
2413	Sentetik kauçuk ve plastik hammaddeler	50.361.711
2422	Boya, vernik vb. kaplayıcı maddeler ile matbaa mürekkebi ve macun	23.800.789
1543	Kakao, çikolata ve şekerleme	23.606.989
2520	Plastik ürünleri	22.744.571
0111	Tahıl ve başka yerde sınıflandırılmamış bitkisel ürünler	20.098.919
2411	Ana kimyasal maddeler (kimyasal gübre ve azotlu bileşikler hariç)	19.954.294
3120	Elektrik dağıtım ve kontrol cihazları	17.443.684
2912	Pompa, kompresör, musluk ve vana	16.386.136
1711	Tekstil elyafınından iplik ve dokunmuş tekstil	15.083.468
3110	Elektrik motoru, jeneratör, trasformatörler	14.647.315
2913	Mil yatağı, dişli, dişli takımı ve tahrik tertibatı	14.125.147
2919	Diğer genel amaçlı makineler	12.927.511
2929	Diğer özel amaçlı makineler	11.498.979
3210	Elektronik valf ve elektron tüpleri ile diğer elektronik parçalar	10.180.041
3520	Demiryolu ve tramvay lokomotifleri ile vagonları	9.262.465
2710	Demir-çelik ana sanayi	8.910.392
3312	Ölçme, kontrol, test, seyrüsefer vb. amaçlı alet ve cihazlar	8.785.966
0113	Meyveler, sert kabuklular, içecek ve baharat bitkileri	8.557.730
2692	Ateşe dayanıklı seramik ürünleri	7.348.858
2893	Çatal-bıçak takımı, el aletleri ve hırdavat malzemeleri	7.164.677
2930	Başka yerde sınıflandırılmamış ev aletleri	6.617.759
2511	İç ve dış lastik	5.505.747
2101	Kâğıt hamuru, kağıt ve mukavva	5.418.546
2429	Başka yerde sınıflandırılmamış kimyasal ürünler	4.966.396
1514	Bitkisel ve hayvansal sıvı ve katı yağlar	4.868.252
1542	Şeker	4.093.534
2911	İçten yanmalı motor ve türbin; (uçak, motorlu taşıt ve motosiklet mot.hariç)	4.088.168
3330	Saat	4.058.460
2812	Tank, sarnıç ve metal muhafazalar	3.915.681
1532	Nişasta ve nişastalı ürünler	3.775.493
0121	Sığır, koyun, keçi, at, eşek, bardo, katır v.b.	3.750.886
2519	Diğer kauçuk ürünleri	3.646.022
2925	Gıda, içecek ve tütün işleyen makineler	3.136.365
2915	Kaldırma ve taşıma teçhizatı	3.065.473
1513	İşlenmiş sebze ve meyveler	2.809.112
2699	Başka yerde sınıflandırılmamış metalik olmayan mineraller	2.672.046
2914	Sanayi fırını, ocak ve ocak ateşleyiciler	2.536.463
1549	Başka yerde sınıflandırılmamış gıda maddeleri	2.435.681
1729	Başka yerde sınıflandırılmamış tekstil ürünleri	2.284.411
3130	İzole edilmiş tel ve kablolar	2.206.751
1421	Kimya ve gübre sanayiinde kullanılan mineraller	2.179.474
3693	Spor malzemeleri	2.102.900
1810	Giyim eşyası (kürk hariç)	1.924.089
2610	Cam ve cam ürünleri	1.915.522
2021	Tahta plaka; kontrplak, yonga levha, sunta, diğer pano ve tahtalar	1.882.347
3410	Motorlu kara taşıtları ve motorları	1.730.740
3190	Başka yerde sınıflandırılmamış elektrikli teçhizat	1.674.804
3000	Büro, muhasebe ve bilgi işleme makinaları	1.674.299
3512	Eğlence ve sportif amaçlı tekneler	1.506.172
2010	Kereste ve parke	1.249.429
3311	Tıbbi ve cerrahi teçhizat ile ortopetik araçlar	1.203.098
2926	Tekstil, giyim eşyası ve deri işlemede kullanılan makineler	1.175.867
3699	Başka yerde sınıflandırılmamış diğer ürünler	1.173.583
2921	Tarım ve orman makineleri	1.158.281

ISIC	ISIC Adı	İhracat Dolar
2320	Rafine edilmiş petrol ürünleri	1.061.480
3420	Motorlu kara taşıtlarının karasörleri ve römorkları	969.684
0200	Ormancılık ve tomrukçuluk	928.738
2924	Maden, taşocağı ve inşaat makineleri	843.862
2811	Metal yapı malzemeleri	726.206
3610	Mobilya	686.524
2424	Sabun, deterjan, temizlik, cilalama maddeleri;	617.786
3592	Bisiklet ve sakat taşıyıcıları	614.814
3220	Radyo ve televizyon vericileri ile telefon, telgraf teçhizatı	589.309
3320	Optik alet ve fotoğrafçılık teçhizatı	566.205
1429	Başka yerde sınıflandırılmamış madencilik ve taşocakçılığı	519.027
2109	Diğer kâğıt ve mukavva ürünleri	457.248
3313	Otomatik kontrol ve ayar alet ve cihazların aksam-parçası	419.827
2923	Metalürji makineleri	415.237
2691	Yapı malzemeleri dışındaki, ateşe dayanıklı olmayan seramik eşya	362.087
3230	Televizyon ve radyo alıcıları; ses ve görüntü kaydeden araçlar	341.806
1912	Bavul, el çantası vb. saraciye	300.859
2693	Ateşe dayanıklı olmayan, kil ve seramik yapı malzemeleri	295.830
2423	Tıpta ve eczacılıkta kullanılan kimyasal ve bitkisel kaynaklı ürünler	290.998
0112	Sebze, bahçe ve kültür bitkileri ürünleri	286.625
1730	Trikotaj (örme) ürünleri	268.209
2102	Oluklu karton ve mukavva ile kâğıt ve mukavvadan ambalajlar	240.131
3150	Elektrik ampulü ve lambaları ile aydınlatma teçhizatı	201.754
1722	Halı ve kilim	200.465
1410	Kum, kil ve taşocakçılığı	186.660
2221	Basım	173.554
5149	Atık ve hurdalar	152.733
1721	Giyim eşyası dışındaki hazır tekstil ürünleri	145.962
9211	Sinema ve video filmleri yapımı ve dağıtımı	70.563
2212	Gazete, dergi ve süreli yayınlar	68.988
2022	İnşaat kerestesi	48.322
3599	Başka yerde sınıflandırılmamış ulaşım araçları	48.173
1422	Tuz	47.011
2696	Taş	41.489
3694	Oyun ve oyuncak	36.378
9214	Dramatik sanatlar, müzik ve diğer sanat faaliyetleri	33.380
1533	Hazır hayvan yemleri	30.471
1911	Tabaklanmış deri	29.201
2211	Kitap, broşür, müzik kitapları ve diğer yayınlar	21.041
1541	Fırın ürünleri	15.378
1920	Ayakkabı	15.012
3140	Akümülatör, pil ve batarya	13.900
2412	Kimyasal gübre ve azotlu bileşikler	12.457
2029	Diğer ağaç ürünleri; hasır vb. örülerek yapılan maddeler	10.591
2213	Plak, kaset vb.	5.188
2023	Ağaçtan yapılan ambalaj malzemeleri	4.770
2219	Diğer yayımlar	1.468
3691	Kuyumculuk ve ilgili maddeler	1.363
1520	Süt ürünleri	934
1723	Halat, ip, sicim ve ağ	916
3692	Müzik aletleri	549
7421	Mimarlık, mühendislik faaliyetleri ve ilgili teknik faaliyetler	533
2222	Basımla ilgili hizmetler	302
2695	Çimento ve alçı ile sertleştirilmiş maddeler	226
2694	Çimento, kireç ve alçı	184
2421	Pestisit (haşarat ilacı) ve diğer zirai-kimyasallar	117
2430	Suni ve sentetik elyaf	103
	TOPLAM	820.523.802

ESKİŞEHİR'DE YATIRIM TEŞVİK BELGELİ YATIRIMLARIN DURUMU									
Yıl	Yatırım Teşvik Belge Sayısı			Yatırım Teşvik Belgelerinin Yatırım Tutarı (Milyon TL)			Teşvik Belgelerinin Yaratacağı İstihdam		
	Yabancı Sermaye	Yerli Sermaye	TOPLAM	Yabancı Sermaye	Yerli Sermaye	TOPLAM	Yabancı Sermaye	Yerli Sermaye	TOPLAM
2010	4	29	**33**	53	661	**714**	85	2.390	**2.475**
2011	1	33	**34**	2	269	**270**	1	1.228	**1.229**
2012	5	47	**52**	137	1.076	**1.213**	217	3.731	**3.948**
2013	6	51	**57**	379	1.672	**2.051**	555	2.299	**2.854**
2014	5	24	**29**	623	326	**949**	277	507	**784**
2015	2	63	**65**	28	739	**767**	150	565	**715**
2016	3	75	**78**	377	1.014	**1.390**	109	943	**1.052**
2017	7	125	**132**	331	2.179	**2.510**	435	4.339	**4.774**
2018	5	74	**79**	149	638	**787**	282	1.668	**1.950**

ESKİŞEHİR'DE VERİLEN YATIRIM TEŞVİK BELGELERİNİN ADET BAZINDA SEKTÖREL DAĞILIMI						
Yıllar	Enerji	Hizmetler	İmalat	Madencilik	Tarım	Toplam
2010	0	7	20	6	0	**33**
2011	1	5	23	4	1	**34**
2012	0	12	31	7	2	**52**
2013	1	13	35	6	2	**57**
2014	2	8	16	1	2	**29**
2015	35	7	21	1	1	**65**
2016	44	10	22	1	1	**78**
2017	60	25	34	4	9	**132**
2018	21	13	36	5	4	**79**

ESKİŞEHİR'DE VERİLEN YATIRIM TEŞVİK BELGELERİNİN SEKTÖREL BAZDA YATIRIM TUTARLARI (MİLYON TL)						
Yıllar	Enerji	Hizmetler	İmalat	Madencilik	Tarım	Toplam
2010	0	44	569	101	0	**714**
2011	3	8	237	7	15	**270**
2012	0	147	658	390	18	**1.213**
2013	929	200	747	162	13	**2.051**
2014	5	82	837	1	23	**949**
2015	105	12	645	2	3	**767**
2016	143	131	1.099	2	15	**1.390**
2017	226	1.444	721	50	68	**2.510**
2018	89	107	516	37	38	**787**

ESKİŞEHİR'DE VERİLEN YATIRIM TEŞVİK BELGELERİNİN SEKTÖREL BAZDA SAĞLAYACAĞI İSTİHDAM						
Yıllar	Enerji	Hizmetler	İmalat	Madencilik	Tarım	Toplam
2010	0	571	1.539	365	0	**2.475**
2011	4	35	1.095	53	42	**1.229**
2012	0	497	1.934	1.467	50	**3.948**
2013	300	598	1.706	169	81	**2.854**
2014	10	133	502	7	132	**784**
2015	58	61	578	5	13	**715**
2016	98	385	559	0	10	**1.052**
2017	74	3.061	1.365	80	194	**4.774**
2018	39	763	983	85	80	**1.950**


Heykel Sanatçısı Serdar Tekebaşoğlu bu eserinde Selka Beton kullanmıştır.
info@osga.com.tr
Estetik yapılar için,
sağlam çözümler...
SELKA
TÜRKİYE
HAZIR BETON BİRLİĞİ
Türkiye Hazır Beton Birliği
MAVİ BARET ödülü
SELKA GRUP
SELKA İNŞAAT
SELKA BETON
SELKA PREFABRİK
SELKA MADENCİLİK
SELKA PETROL
SELKA YAZILIM
Alpu Yolu 2.km Eskişehir / TÜRKİYE T: +90 (222) 237 62 62 F: +90 (222) 237 74 30 www.selka.com

çetin
MÜHENDİSLİK LTD. ŞTİ.

26.yıl
1993'ten beri

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'ndeki modern tesisinde, **çetin® Zeminden Isıtma Sistemi** ve butomanto **Isı Yalıtım Malzemeleri'**ni yüksek teknoloji ile üretiyor ve dünyaya ihraç ediyor.



çetin®

ZEMİNDEN ISITMA SİSTEMLERİ

www.zemindenisitma.com