

GELECEĞİNİZ İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Para ile satılmaz.

Haziran 2020

Yıl:2 Sayı:6

EOSB DERGİ

ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANI MUSTAFA VARANK:

"ESKİŞEHİR'İ YATIRIM YAPMAK İSTEYENLERE HER ZAMAN ÖNERİYORUZ"



KAPAK

Eskişehir OSB

Yeni Yatırımlarla Büyüyor

GÖRÜŞ

Doç. Dr. Doğan Gökbel

COVID-19 ve

Vergi Politikaları

SÖYLEŞİ

Alfa Teknoloji

Havacılık Sanayinde

Küresel Düzeyde

Milli Bir Kuruluş

Olmayı Hedefliyoruz





Eskişehir'in modern yüzü **Modernity Hotel** ile
geleceğin hizmet ve tasarımıyla tanışın...



Yeniabağlar Mahallesi İsmet İnönü 1 Caddesi Güzide Sokak No: 1 Tepebaşı - ESKİŞEHİR

İletişim ve Rezervasyon: 0 222 400 0 700   /paletteeskisehir   /modernityhotel

www.modernityhotel.com.tr

İÇİNDEKİLER

Haziran 2020 - Yıl: 2 Sayı: 6



5
BAŞKAN'IN MESAJI



42
SÖYLEŞİ

**2021 YILINDA BÜYÜK BİR İHRACAT
VE AB PROJESİ YAPMAK İSTİYORUZ**



6
HABERLER



52
GÖRÜŞ

**ULUSLARARASILAŞMA,
ULUSLARARASI
ÖĞRENCİLER VE
AVANTAJLAR**



33
KAPAK

**ESKİŞEHİR OSB YENİ
YATIRIMLARLA BÜYÜYOR**



KÜNYE

EOSB DERGİ

Haziran 2020

Yıl : 2 Sayı : 6

Yerel Süreli Yayın

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi

İmtiyaz Sahibi

Nadir Küpeli

Yönetim Kurulu Başkanı

Sorumlu Yazı İşleri Müdürü

Erhan Tatar

Editör

Mustafa Özenç

Haber Sorumlusu

Gökhan Koçal

İdare Yeri

Organize Sanayi Bölgesi ESKİŞEHİR

İletişim

Tel: 0 222 236 10 80

info@eosb.org.tr / www.eosb.org.tr

Grafik Tasarım / Reklam / Baskı

Oya Sönmez Grafik Atölyesi

Tel: 0 222 225 42 17

info@osga.com.tr

Yayın Türü

Yerel, Süreli. Dergimiz 3 ayda bir yayınlanır.

Dergide yayımlanan yazılar yazarların kişisel görüşlerini yansıtmaktadır. Yazılarla ilgili her türlü hukuki ve etik sorumluluk yazarlara aittir. Yazılar kaynak gösterilerek kullanılabilir.

AVANTAJLI HOŞ GELDİN FAİZİYLE VOV DEDİRTEN HESAP

VOV Hesap! Yani Vadesi Olmayan Vadeli Hesap.
Birikimlerinizi VOV Hesap'ta değerlendirin,
hem dilediğiniz zaman paranızı kullanın hem de
avantajlı faiz oranından faydalanın.



YÖNETİM OLARAK BÖLGEMİZE YENİ YATIRIMCILAR KAZANDIRMAK İÇİN CİDDİ ÇALIŞMALAR YAPIYORUZ

Nadir KÜPELİ

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı



Covid-19 pandemisi dünya ekonomisini ve sanayi üretimini ciddi boyutta etkiledi. Ülke olarak pandeminin üretime ve sanayiye olan etkilerini birçok ülkeye göre nispeten daha hızlı atlattık diyebiliriz. Bunda hükümetimizin aldığı tedbirlerin ve desteklerinde çok büyük rolü oldu.

Pandemi nedeniyle yaşanan bu kadar büyük bir ekonomik şokun etkisinin bu derece az atlatılmış olması büyük bir başarıdır. Nisan ayında dip noktaya inen sanayi üretimi, haziran ayında 113,7 puana kadar yükselmiş durumda.

Eskişehir özelinde de bakacak olursak, sanayimizde üretim çok hızlı bir şekilde artmaya devam ediyor. Pandemi döneminde nisan ve mayıs aylarında düşen elektrik ve doğalgaz tüketim oranlarının normalleşme süreciyle birlikte toparlanmaya başladı. OSB'deki elektrik ve doğalgaz tüketim rakamlarımız haziran ve temmuz ayında çok iyi bir seviyede, üretimdeki artışa bağlı olarak göstergelerde olumlu gelişmelere işaret ediyor.

Üretim yönünde göstergelerimiz olumlu yönde ilerlerken, yatırımlar bakımından oldukça verimli bir dönem yaşıyoruz. Eskişehir OSB'ne yeni yatırımcıların büyük bir ilgisi olduğunu görüyoruz. Eksiksiz ve modern bir altyapıya sahip bölgemize yeni yatırımcıların ilgisi artarak devam ediyor. Eskişehir OSB'den bu yılın ilk 6 aylık döneminde 30 yeni yatırımcımıza toplam 650 bin metrekare yeni yer tahsis ettik. Altı aylık dönemde ulaştığımız rakamlarımız son 10 yılın, yıllık bazdaki rakamlarından çok daha yüksek bir seviyede olduğunu görüyoruz. Bu yatırımlar devreye girdiğinde bölgemizde en az 1.500 kişiye daha yeni istihdam sağlayacak.

Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre 2020 yılının ilk 6 aylık dönemde Eskişehir'de toplam değeri 936 milyon TL olan 32 yeni yatırım için yatırım teşvik belgesi düzenlenmiş durumda. Bu yatırımlar tamamlandığında ise en az 700 kişiye istihdam sağlayacak. Bu yatırımların 830 milyon TL'si imalat sanayindeki yeni yatırımlardan oluşuyor. Pandemi dönemine rağmen yeni yatırımlardaki bu artış trendi, ekonomimizin geleceği açısından oldukça önemli bir gösterge.

Eskişehir OSB'de yatırımcılara sunduğumuz her büyüklükteki uygun fiyatlı arsalarımız, kalifiye işgücünün varlığı, eksiksiz ve modern altyapımız, hızla tamamlamakta olduğumuz "Yaşam Merkezimiz", geçen sene ilk öğrencilerini alan ve bu sene yeni kampüs inşaatını tamamlayarak yakında açılışını yapacağımız "Eskişehir OSB Meslek Lisemiz", akreditasyon süreçlerini tamamlamakta olduğumuz "ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezimiz" gibi önemli yatırımlarımız, yeni sanayi yatırımlarının ilimizi tercih etmesinde ciddi rol oynamaktadır.

Eskişehir OSB Yönetimi olarak her gün bölgemize daha fazla yeni yatırımcı çekmek için ciddi çalışmalar yapıyoruz, bu çalışmaların sonuçlarını artan yatırım sayısında da görülmüyor, OSB'ye gelen yeni yatırımların hızla hayata geçirilmesi ve sorunların çözümü noktasında yönetim olarak bütün gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. Sağlıcakla Kalın.

Saygılarımla.

ESKİŞEHİR OSB'DEKİ YATIRIMLAR ARALIKSIZ DEVAM EDİYOR



Bağlantı Yolu



1. Gelişme Bölgesi Yol Çalışması

Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, sanayicinin OSB içindeki üretim ve yatırımlarını rahat bir ortamda yapabilmesi için yönetim olarak çalışmalarını aralıksız sürdürdüklerini belirtti.

Geçmişten aldığı güçle Eskişehir sanayisinin geleceği için çalışan, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu koronavirüs pandemisiyle mücadele edildiği bu zorlu günlerde sanayide çarkların dönmesi için yoğun bir mesai harcıyor. Bu kapsamda Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli organize sanayi bölgesinde yürütülen altyapı yatırımları ve sürdürülen çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulundu.

1. Gelişme Bölgesinin Altyapı Yatırımları Tamamlanıyor

1. Gelişme Bölgesinde altyapı ve üstyapı çalışmalarının tüm hızıyla devam ettiğini aktaran Başkan Küpeli, “4 milyon 840 bin metrekarelik bir alandan oluşan 1. Gelişme Bölgesinde (İmişehir) kanalizasyon, yağmur suyu, temiz su, elektrik, telekomünikasyon, internet ve doğalgaz altyapı çalışmaları etap etap tamamlanmaktadır. Üretim halinde

olan 2 firmamız altyapı hizmetlerinden eksiksiz olarak yararlanmaktadır. Altyapı çalışmaları biten alanlarımızda, halen üstyapı çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. Şu anda 1. Gelişme Bölgesinin 204-218 ve 219. Caddelerde yol çalışmalarımız aralıksız olarak sürmekte ve bu yollarımızı da en kısa sürede sanayicimizin kullanımına açmayı planlıyoruz” dedi.

Bağlantı Yolunu Yıl Sonunda Tamamlamayı Planlıyoruz

1. Gelişme Bölgesini mevcut OSB'ye bağlayacak olan ana yoldaki çalışmalarda büyük bir aşama kaydettiklerini söyleyen Başkan Küpeli, “Organize Sanayi Bölgesinde devam eden en önemli yatırımlarımızdan bir tanesi de mevcut OSB ile 1. Gelişme Bölgesi arasındaki bağlantı yolunun yapım çalışmalarıdır. 2019 yılı içerisinde ilk kazmayı vurduğumuz 5,5 kilometre uzunluğunda ve 40 metre genişliğinde

olan bu yolun yapımında büyük aşama kaydettik. Halen bu yolun birçok noktasında kazı ve hafriyat çalışmaları bu salgın döneminde bile aralıksız sürüyor. Yakın zamanda yolun altından geçecek olan diğer altyapı sistemlerimizin döşenmesi çalışmalarına başlayacağız. Ardından da yolun tüm üstyapı işlerini ve asfaltını yaparak yolu tamamlayacağız. Beklenmedik bir gelişme olmazsa inşallah yıl sonuna doğru, çok önemli olan bu yolumuzu araç trafiğine açmayı hedefliyoruz” diye konuştu.

Yaşam Merkezi ve Okul İnşaatı Tüm Hızıyla Sürüyor

Başkan Küpeli, Eskişehir OSB tarafından yaptırılan, “Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi” ana kampüs inşaatı ile “Yaşam Merkezinde” devam eden yatırımları hakkında ise şunları aktardı:

“Yönetim olarak hedeflerimiz ve planla-



rimiz dahilinde çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Uzun yıllar hayal edilen ve 2019 yılında bu hayalini gerçekleştirdiğimiz "Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ana kampüsü inşaatı tüm hızıyla devam etmekte. 30 derslik, spor salonu, konferans salonu, kütüphane, atölyeler, sergi alanı, laboratuvarlar, yemekhanenin yer aldığı ve toplam 26 bin metrekareden oluşan okulumuzu yeni eğitim öğretim sezonuna yetiştirmeyi planlıyoruz. Yüklenici firmalar inşaat çalışmalarına aralıksız devam ediyorlar. Bittiğinde Eskişehir Sanayisi yıllardır özlemini çektiği kendi meslek lisesine kavuşmuş olacak. Çalışmaların sürdüğü bir diğer projemiz ise Yaşam Parkı yatırımımız. OSB sadece fabrikalardan ibaret bir bölge

değil. Günümüzün büyük bölümü organize sanayi bölgesinde geçiriyoruz. Bu kapsamda sosyal anlamdaki eksikliğini gidermek için örnek bir çalışmaya imza atarak "Yaşam Parkımızın" temelini 2019 yılında attık. 150 bin metrekareden oluşan Yaşam Parkı projemiz pek çok sosyal donatı alanını bünyesinde barındırmakta. Proje ve yatırımlar hızlı bir şekilde ilerliyor. Ticaret merkezi inşaatı tamamlanmak üzere. Fitness salonu ve kreş inşaatı da devam ediyor. Yakın zamanda ise çok amaçlı salonumuzun temelini attık. Yine spor tesislerimizin de yakın zamanda temelini atacağız. Bölümler ve altyapı işleri tamamlandıkça, zaman içinde bu bölümleri sanayicimizin ve çalışanlarımızın kullanımına sunacağız."

Sanayicimizin İşlerini Kolaylaştırmak İçin Çalışıyoruz

Başkan Küpeli yürüttükleri tüm çalışmalarda amaçlarının sanayi kuruluşlarının ve yatırımcıların işlerini kolaylaştırmak olduğunu aktararak, "Yönetim olarak her zaman sanayicimizin yanındayız. Kalkınma ve refah için, üretimden başka yolumuz olmadığına inanarak, üretime ve üreticiye verilen değeri arttırarak, işlerini kolaylaştırarak yolumuza devam ediyoruz. Sanayi kuruluşlarımızın OSB içindeki faaliyetlerini rahat bir ortamda, sorunsuzca yapabilmesi adına, bu salgın döneminde bile çalışmalarımızı aralıksız sürdürmekteyiz" ifadelerinde bulundu.

HAVACILIK SANAYİ

ESKİŞEHİR'İN GÖZ BEBEĞİ



Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, havacılık sanayisindeki gelişmelerin ihracatı olumsuz etkilediğini belirterek, “Dünya sivil havacılık sektöründe yaşanan gelişmeler, Eskişehir sanayinin göz bebeği olan havacılık sektörü ihracatımızı etkilemeye başladı. Savunma ve havacılık sektöründe Ocak-Nisan döneminde Türkiye’nin ihracatı önceki yılın aynı dönemine göre 168 milyon dolar, Eskişehir’in ise 35 milyon dolar düştü” dedi. “Havacılık sanayi bizim ve ülkemizin göz bebeği sektörlerinden” diyen Başkan Küpeli, “Eskişehir ülkemizin en önemli havacılık sanayi merkezi. Bugün uçtuğumuz her iki uçaktan birinde Eskişehir’deki sanayi tesislerinde üretilmiş bir parça olduğunu unutmayalım. İl sanayimizde beyaz eşya, gıda ile metal ve otomotiv yan sanayinden sonra en çok işgücünün istihdam edildiği 4. büyük sektör havacılık sanayimizdir. Havacılık sanayi bizim ve ülkemizin göz bebeği sektörlerinden birisi. Eskişehir’deki çok sayıda ana ve yan sanayi firmaları yerli savunma sanayimize üretim yapmanın dışında dünya piyasasındaki

ana ve büyük yan sanayi firmalarına da çok sayıda kritik uçak motor ve uçak parçaları üretiyorlar. Firmalarımız dünyadaki büyük üreticilerle entegre bir şekilde faaliyet sürdürüyorlar” ifadelerinde bulundu.

Havacılık Sanayi İhracatımız Azalmaya Başladı

Havacılık sanayi ihracat rakamlarında azalma yaşandığını belirten Küpeli sözlerini şöyle sürdürdü:

“Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından açıklanan ihracat rakamlarını incelediğimizde, Eskişehir açısından önemli olan savunma ve havacılık sektörü ihracat rakamlarımızda pazardaki daralmaya bağlı olarak bir düşüş görülmekte. TİM’in Ocak-Nisan dönemi verilerine göre Türkiye’nin Savunma ve Havacılık Sektörü ihracatı 2019 yılında 811 milyon dolar iken 2020 yılında 643 milyon dolar olmuş, Eskişehir’in 2019 yılında 147 milyon dolar olan ihracatı ise 2020 yılında 112 milyon dolar olarak gerçek-

leşmiş. Bu rakamlara göre ülkemizin bu sektördeki ihracatı geçen yılın aynı dönemine göre 168 milyon dolar, Eskişehir’in ise 35 milyon dolar azaldığını görüyoruz. Özellikle sivil uçak pazarında yaşanan son gelişmelerin bizi etkilemeye başladığı görülmekte. Bilindiği üzere havacılık sanayi diğer sektörlerden farklı bir üretim alanı, çok yüksek teknolojiyle, çok yüksek kalite ve standarttı yakalamak için, yetişmiş çok donanımlı bir işgücüyle çok hassas üretim yapmanız gerekiyor. Bu nedenle böyle zor dönemlerde sektördeki yetişmiş istihdamı korumanız, üretim ve ihracatın aksamadan sürdürülebilir olması gerekiyor. Unutmayalım ki şirketlerimiz ihracat yaparak, buradan elde ettikleri gelirlerle birçok yerli projenin finansmanına katkı sağlıyorlar. Covid-19 salgını sonrası dünyanın hızla ekonomide yeni normale dönüş gayreti içinde olduğunu görüyoruz. İnşallah havacılık sektöründe de kısa zamanda normale dönüş sağlanır da bu süreci fazla etkilenmeden geçirmiş oluruz ve ihracat rakamlarımız eski temposuna döner.”



Estetik yapılar için,
sağlam çözümler...



Türkiye Hazır Beton Birliği
MAVİ BARET ödülü

 **SELKA GRUP**

 **SELKA** İNŞAAT  **SELKA** BETON  **SELKA** PREFABRİK  **SELKA** MADENCİLİK  **SELKA** PETROL  **SELKA** YAZILIM

Alpu Yolu 2.km Eskişehir / TÜRKİYE T: +90 (222) 237 62 62 F: +90 (222) 237 74 30 www.selka.com

BAŞKAN VEKİLİ SARAÇ, BAKAN VARANK'A SANAYİCİLERİN TALEPLERİNİ İLETTİ

EOSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve OSBÜK Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyesi Metin Saraç, Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı katılan Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'a sanayicilerin taleplerini iletti. Saraç, "17 sektöre verilen KDV ve SGK ötelemeleri sanayideki tüm sektörlerde uygulanmalı. Geçici vergi bu yıl sonuna kadar kaldırılmalıdır. Sanayi Bakanlığımız, OSBÜK ile bir çalışma başlatmalı. Gerekirse Çin'e temas ofisleri kurulmalı ve özellikle teknoloji üreten yatırımcıların Türkiye'ye getirilmesi için çalışma yapılmalı ve özel teşvik sistemi çıkarılmalıdır. Özellikle Savunma Sanayi ve sağlık sektöründe devlete ait büyük



alım yapan kuruluşlarda millileştirme birimleri kurulmalıdır. Ticaret Bakanlığı'ndan, ithal edilen tüm ürünlerin listesi kod bazlı değil ürün bazlı yayınlaması

talep edilmektedir" ifadelerinde bulundu. Saraç, toplantıda Eskişehir sanayisi için hayati önem taşıyan Gemlik Liman bağlantısına da değindi.

COVID-19 TEST MERKEZİ İÇİN ESKİŞEHİR OSB GÖREVE HAZIR



Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir'e Covid-19 test merkezinin kurulması için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı ile yoğun görüşmelerde bulunduklarını, bu konuda resmi başvuru yaptıklarını belirtti. Başkan Küpeli, Sağlık Bakanlığına 14 Mayıs tarihinde yazılı başvuruda bulunduklarını söyleyerek, "Sağlık Bakanlığımız ile sanayi çalışanlarımızın ivedi bir şekilde koranavirüs testlerinin

ücretsiz olarak yapılması konusunda uzun zamandır görüşüyoruz. Bu konuda çalışma yapmak isteğimizi 11 Mayıs tarihinde Eskişehir Sağlık İl Müdürlüğünde yaptığımız görüşmede sözlü olarak ilettik. Eskişehir OSB Test Merkezinin kurulması ve sürekli faal tutulması için Sağlık Bakanlığına 14 Mayıs tarihinde yazılı başvurumuzu yaptık. Eskişehir ekonomisinin en önemli ve itici gücünü sanayi kuruluşlarımız oluşturuyor. Eskişehir OSB'de

üretimde bulunan 542 işletmemizde 44 bini aşkın çalışmamız var. Bizlerde Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak, ilimizde yapılacak bu testlerde tüm görevi üstlenmeye hazır olduğumuz dile getiriyoruz. Eskişehir'de sanayinin en yoğun olduğu merkez olan Eskişehir OSB'de bu testleri Bölge Müdürlüğümüz organizasyonu ile çok kısa sürede yaparak, tüm sanayimizi ücretsiz olarak testten geçirebiliriz" dedi. EOSB Başkan Vekili Metin Saraç ise müdürlük olarak organize sanayi bölgesindeki test sürecinin başlamasına hazır olduğu belirterek, OSBÜK Üst Kurul Üyesi olarak 14 Mayıs tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın katılımıyla gerçekleşen OSBÜK Genişletilmiş Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bu konuyu özel olarak dile getirdiğini söyledi. Saraç, Eskişehir OSB'nin bu testi biran evvel yapmak istediğini Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank'a özel olarak aktardığını, konuya ilişkin yazılı başvurunun ise Sağlık Bakanlığı'na iletiliğini ifade etti.

AK PARTİ'DEN ESKİŞEHİR OSB'YE ZİYARET



AK Parti İl Başkanı Zihni Çalışkan, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ziyaret etti. Gerçekleşen ziyarette AK Parti İl Başkan Yardımcıları Mehmet Lortoğlu, Metin Çekiç, Metin Tezişçi ile Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Üyeleri Rıza Zeydan, Yavuz Ayva ve Hamza Tinas yer aldı. Ziyarette

Covid-19'un sanayi ve ekonomiye olan etkisiyle, Eskişehir sanayinin gelişimi açısından çok önem taşıyan Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinin (EOSB) demiryolu ile Hasanbey Lojistik Merkezi bağlantısının sağlanması, Eskişehir'in Gemlik Limanına demiryoluyla bağlanması, OSB 1. Gelişme Bölgesi için köprülü kavşak projesinin hayata geçmesi ve

güney çevre yolunun yapımıyla, OSB'de yürütülen çalışmalar ve gerçekleşen son yatırımlar görüşüldü. Ziyarete ilişkin konuşan AK Parti İl Başkanı Zihni Çalışkan pandemi süresince üretimin durmaması ve çarkların dönmesi için sanayicilerin ve çalışanların fedakârca mücadele ettiğini söyledi. Çalışkan pandemi süresince ekonomide yaşanan sorunların çözümü noktasında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü ile koordineli çalıştıklarını ve her zaman iş birliğine hazır olduklarını ifade etti. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ise virüsün sanayideki etkisini minimize etmek adına önemli adımlar attıklarını söyleyerek, "OSB Yönetimi olarak Eskişehir Valiliği ile bu süreçte koordineli olarak çalıştık. Sayın Valimiz Özdemir Çakacak'ın bu süreçte bize çok önemli destekleri oldu. Siz de sorunlarımızın ve taleplerimizin üst mercileri ulaştırılması konusunda bize çok yardımcı oldunuz. Sorunlarımıza çözüm buldunuz. Bu noktada size de sanayicilerimiz adına teşekkür ediyorum" dedi.

SOKAK HAYVANLARI İÇİN YOĞUN MESAI HARCİYORLAR

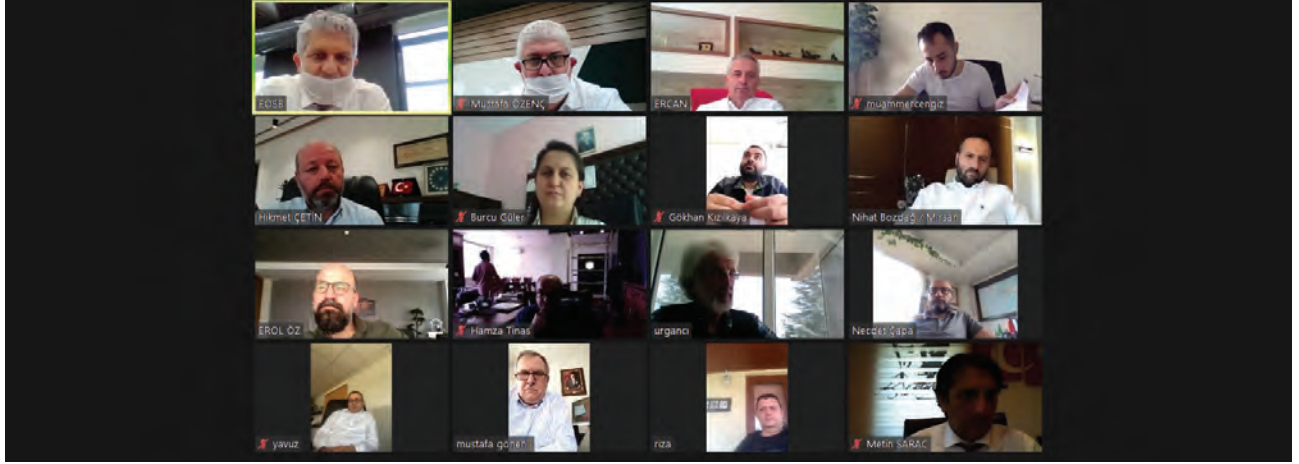
Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü bünyesinde kurulan "Organize Patiler" olarak bilinen ve 75 gönüllü üyeden oluşan Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu kurulduğu günden bu yana OSB sınırları içerisinde bulunan sokak hayvanlarına şefkat elini uzatmaya devam ediyor. Komisyon yetkilileri yürütülen çalışmalar hakkında bilgi vererek, "Organize Sanayi Bölgesi'nde 800'e yakın köpek yaşadığını öngörüyoruz. Komisyon kurulduğunda ilk 3 buçuk ay gönüllü desteği ile haftada 5 gün, günde ortalama 800 kilo yemek artıkları ile besleme yapıldı. Mart ayı itibarı ile ayda 3 buçuk-4 ton civarı düzenli kuru mama ile besleme yapılıyor. Mama tedarikimiz organize bölge müdürlüğü tarafından sağlanmaktadır.



Gönüllü firmalarımız tarafından 30'a yakın yuva bağışı yapıldı. Bu sayı yeterli olmamakla birlikte yaz sonuna kadar gerekli sayıya ulaşmayı hedefliyoruz.

Sokaktaki canlarımızın tedavilerini karşılıyor. Şimdiye kadar kliniğe sevk edilenler için açılan dosya sayısı 25" ifadelerinde bulundular.

COVID-19'UN ESKİŞEHİR SANAYİSİNE ETKİSİNİ KONUŞTULAR



Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen “Sanayi Konseyi” toplantısında koronavirüs (Covid-19) salgını sürecinde sanayicilerin yaşadığı sorunlar ve virüsün ekonomiye etkisi konuşuldu.

Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen Sanayi Konseyi toplantısı Başkan Sinan Musubeyli başkanlığında gerçekleşti. Video konferans aracılığıyla gerçekleşen toplantıda koronavirüs (Covid-19) salgını sürecinde sanayicilerin yaşadığı sorunlar ve virüsün ekonomiye olan etkisi ele alındı. Sanayicilerin talepleri dinlendi.

Sanayiciler Olarak Kriz Sonrasına Hazır Olmalıyız

Toplantının açılışında konuşan Sanayi Konseyi Başkanı Sinan Musubeyli, üç aşamalı krizin ilk aşamasında olduklarını söyledi. Başkan Musubeyli, sanayicilerin kriz sonrasına hazır olmaları gerektiğini aktararak, “Bu süreçte özellikle lojistik ve tedarik anlamında sıkıntılar çektik.

Stok maliyetine katlanıp tedarikte hazır olmalıyız. Kriz sonrası ayakta kalmış firmalara çok iş geleceğinden, taleplerin bu süreçte oluşturulan stoklar ve tedariklerle karşılanacağı aşikâr” diye konuştu.

OSB Yönetimi Olarak Sanayicilerimizin Yanındayız

Daha sonra söz alan Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli Covid-19 ile mücadele kapsamında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak yürütülen çalışmalar ve alınan önlemler hakkında katılımcılara bilgi verdi. Küpeli, “Bu süreçte önemli oranda yardım ve çalışma yapan kuruluşlardan birkaç tanesiyiz. Yönetim kurulu arkadaşlarımızla Covid-19 ile mücadele adına önemli kararlar alarak,

uyguladık. Bölgede içindeki çalışmaları aksatmadan devam ettik. Sanayideki çarkların durmaması için firmalarımızla düzenli iletişim halinde olarak ihtiyaçlarını tespit ettik. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’na talepleri ilettik. Bu dönemde sanayicimiz ile bakanlık arasında köprü vazifesi gördük. Eskişehir OSB yönetimi olarak bizimde katkı sağladığımız organize sanayi bölgesine kayıtlı sanayicilerimize nefes olacak 50 milyon liralık düşük faizli kredi çalışmasında son aşamaya geldik. Organize Sanayi Bölgesi yönetimi olarak her zaman sanayicilerimizin yanındayız” ifadelerinde bulundu.

Konuşmaların ardından konsey toplantısına katılan katılımcılar söz alarak pandemi sürecinde yaşadıkları sorunları ve taleplerini aktardılar.

CASSABA'DA KAZANMAYA HEMEN BAŞLAYIN!

ÜNLÜ MARKALAR, ÖZEL BAYİLİK
TEKLİFLERİYLE CASSABA'DA!




cassaba
modern



TÜRKİYE'NİN EN ÇEVRECİ OSB'SİYİZ

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Türkiye'nin "En Yeşil OSB'si" seçilen organize sanayi bölgesi olarak çevre konusundaki çalışmalarını her yıl daha da geliştirerek sürdürdüklerini, çevreye ve yeşile verdikleri önemi ileri boyutlara taşıdıklarını belirtti.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Türkiye'nin en çevreci OSB'lerinden biri olduklarını söyleyerek, "Türkiye'nin en büyük ikinci organize sanayi bölgesi olarak büyüme trendi içinde bizim için hiç kuşkusuz en önemlisi çevreci bir OSB olmamız ve bu konudaki uzun yıllardır sürdürdüğümüz çalışmalarıdır. Bu konudaki çabalarımızın ilk güzel sonucunu, geçmiş yıllarda dönemin Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından Türkiye'nin en Yeşil OSB'si seçilerek görmüştük. Sonraki yıllarda çevre konusundaki çalışmalarımızı her yıl daha da geliştirerek sürdürdük. Çevreye ve yeşile verdiğimiz önemi daha ileri boyutlara taşıdık. Eskişehir OSB olarak, Avrupa Birliği projesi kapsamında yabancı ortaklarımızla çok başarılı ve örnek gösterilen bir simbiyoz projesini tamamladık. Keza bu projemizi yerelde ise BEBKA Kalkınma Ajansımızla daha ileri boyutlara taşıdık ve OSB'mizdeki sanayi kuruluşlarımız arasında simbiyozun uygulanmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Yeşile ve çevreye önem

veren bir organize sanayi bölgesi olarak ağaç sayısını ciddi şekilde artırmayı hedefliyoruz. 2019 yılı ve önceki yıllarda ciddi miktarda ağaç diktik. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın hayata geçirdiği 'Geleceğe Nefes' kampanyasına katılarak ciddi miktarda yeni fidanı toprakla buluşturduk. OSB'de yapılaşmaya açtığımız tüm yeni alanlarda yoğun bir ağaçlandırma çalışmasına devam ediyoruz. Her yıl binlerce yeni ağaç dikiyor ve yeşillendirme Bu arada çevre faaliyetlerimizi sürekli geliştirmeye devam ettik. Önce atık su arıtma tesislerimizi kurduk, zamanla buranın kapasitesini arttırdık. Bu merkezin bünyesinde bir çevre laboratuvarı kurduk ve onu akredite ettirdik. Atık su arıtma tesisimizin hem kapasitesini hem de ileri biyolojik arıtmaya yönelik teknik özelliklerini geliştirmeyi sürdürüyoruz" diye konuştu. Başkan Küpeli çevrenin korunması hususunun kendileri için en hassas konulardan biri olduğunu yönetim, idari personel ve bu konuda çalışan birim yetkilileriyle sanayi kuruluşlarına yönelik denetim

çalışmalarında her zaman destek olduklarını belirtti.

Bir İlke İmza Atarak Pilot OSB Seçildik

Eskişehir OSB olarak bir ilke imza atarak Türkiye'de Yeşil OSB Uygulama Projesi kapsamında pilot OSB seçildiklerini hatırlatan Başkan Küpeli, "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Dünya Bankası Grubu (DBG)-IFC ve Güney Kore Hükümeti iş birliğinde yürütülen 'Türkiye'de Yeşil OSB Uygulama Projesi' kapsamında 334 organize sanayi bölgesi arasında pilot OSB seçildik. Yürütülen çalışma kapsamında şubat ayı içerisinde Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde "Türkiye İçin Yeşil OSB Çerçevesinin Uygulama Projesi Çalıştayı" düzenlendik. Verimli bir çalıştay süreci geçirdik. Çevreci inovasyon projelerinin gelişimi, yeni simbiyoz projeleri ve bu yolla ortaya çıkacak yeni sanayi ürünleri gibi konularda zaman zaman çok başarılı işlerin ortaya çıkacağına inanıyoruz" dedi.

BAŞKAN KÜPELİ 13. PROJE FUARI VE YARIŞMASI'NA KATILDI

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi son sınıf öğrencilerinin bitirme projelerini sergilemek, sektör temsilcileriyle buluşturmak amacıyla bu yıl 13.sü düzenlenen “Proje Fuarı ve Yarışması” programına katıldı. Video konferans sistemi üzerinden gerçekleşen programda konuşan Başkan Küpeli, “Bu sene proje fuarımızın 13. yılı, yıllar önce projelerini bizlere sergileyen değerli gençlerimizin büyük çoğunluğu şimdi iş hayatındalar. Bazıları girişimci olarak, bazıları da Eskişehir’de ya da diğer şehirlerde önemli şirketlerde çalışıyorlar. Bu yıl proje fuarında gençlerimizin yine birbirinden değerli konularda projeler gerçekleştirdiklerine inanıyorum” dedi. Öğrencilerden beklentilerini sıralayan Başkan Küpeli, “Bu yeni dönemde ülkemiz sanayinin



inovasyon yeteneği ve katma değerli üretimi ancak, sizler gibi iyi yetişmiş ve kendini sürekli geliştiren insan gücü ile artırılabilir. Sizlerden beklentimiz, okulunuzdan mezun olmakla mesleki

eğitiminin bittiğini asla sanmayın. Olabildiği ölçüde yüksek lisans ve doktora yaparak belli bir alanda uzmanlaşınız. kendinizi sürekli geliştirmeye devam ediniz” diye konuştu.

ESKİŞEHİR OLARAK İYİ BİR SINAV VERDİK



Eskişehir Valisi Özdemir Çakacak, Eskişehir Organize Sanayi Bölge (EOSB) Bölge Müdürlüğü’nü ziyaret ederek, Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ile görüşti. Gerçekleşen ziyaret kapsamında Başkan Küpeli, Vali Özdemir Çakacak’a bölgede yürütülen çalışmalar, devam eden yatırımlar ve projeler hakkında bir

sunum yaptı. Başkan Küpeli pandemi süresince yürütülen çalışmalar hakkında konuşarak, “Koronavirüs salgınının ekonomik anlamda sanayicimize olan etkilerini en aza indirmek, çarkların dönmesi ve üretimin devam etmesi adına yönetim olarak önemli kararlar alarak, uygulamaya geçirdik. OSB yönetimi olarak bu süreçte Eskişehir

Valiliğimiz ile koordineli olarak çalıştık. Bize çok önemli destekleriniz ve yardımlarınız oldu. Özellikle sokağa sıkma kısıtlamasının olduğu günlerde sanayide üretimin devam etmesi adına vermiş olduğunuz destekten dolayı tüm sanayicilerimiz adına sizlere çok teşekkür ederiz” dedi. Küpeli, son olarak organize sanayi bölge müdürlüğünün yatırımları ve ileriye yönelik hedeflenen çalışmalar konusunda bilgi verdi. Vali Özdemir Çakacak, Eskişehir’in güçlü bir sanayi altyapısının ve önemli bir potansiyele sahip olduğunu söyledi. Pandemi süresince Eskişehir’in iyi bir sınav verdiğini aktaran Vali Çakacak, “Eskişehir Valiliği olarak hem tedbirlere uyalım hem de üretim devam etsin dedik. Sokağa çıkma kısıtlamasının olduğu günlerde sanayicilerimizin üretimde sorun yaşamaması adına önemli adımlar attık. Sanayicilerimizde bize yardımcı olarak, iyi ve başarılı bir süreç yaşadık. Eskişehir olarak iyi bir sınav verdik” şeklinde konuştu.

KÜPELİ: ESKİŞEHİR OSB YATIRIMCILARIN RADARINDA



Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, son beş aylık dönemde gerçekleştirilen arsa tahsislerinin yıllık bazda geçmiş 10 yıllık dönemden daha fazla olduğunu söyledi. Eskişehir OSB'ye yeni yatırımcılardan büyük bir ilgisi olduğunu belirten Başkan Küpeli, “Uygun fiyatlarımızla ve eksiksiz altyapımızla gelen tüm arsa taleplerini karşılıyoruz” dedi.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir OSB'de gerçekleştirilen arsa tahsisleri ve yeni yatırımlar konusunda bir açıklama yaptı. Başkan Küpeli son 5 ayda yatırımcılara 27 yeni arsa tahsisi gerçekleştirdiklerini belirterek “2020 yılının ocak-mayıs döneminde mevcut OSB alanımızdan ve hızla büyüyen 1. Gelişme Bölgemizden 27 yeni yatırımcıya toplam 722 bin metrekarelik alan bir alan tahsis ettik. Bu rakam son 10 yıllık dönemde alan olarak, yıllık bazda en yüksek rakamı ifade ediyor. Koronavirüs pandemisi nedeniyle ekonomik olarak zor bir dönem geçiriyor olsak da kriz dönemleri ileriye yönelik büyüme planlarının yapılması açısından büyük fırsatlar içeren dönemlerdir. Böyle dönemlerde fırsatları görüp büyüme planları yapan, yeni yatırımlar için önce davrananlar ve ileriye yönelik uzun vadeli pozitif planlar yapanlar her zaman kazançlı çıkmışlardır. İşte böyle bir ortamda Eskişehir OSB sunmuş olduğu eksiksiz altyapı imkanları, çok uygun arsa fiyatları ve her ne kadar teşvikler bakımından 1. Bölgede olsa da OSB'de gerçekleştirilen birçok sektördeki yatırımlar, teşviklerden yüksek oranda yararlanması nedeniyle, son yıllarda yatırımcıların en çok tercih ettiği OSB'lerden biri konumuna geldi. Yönetim olarak bölgemize yerli ve

yabancı yeni yatırımcılar kazandırmak amacıyla yatırım ihtimali olan firmaları sürekli tarıyor ve araştırıyoruz, onları OSB'ye davet ederek, birebir görüşmeler yapıyoruz ve bölgemizi gezdirerek kendilerine bölgemizin tüm imkanlarını yerinde görme imkanı sağlıyoruz” dedi.

Son 3,5 yılda 72 yeni tahsis

Eskişehir OSB'nin her dönem yatırımcıların gözde yatırım noktalarından biri olduğunu belirten Başkan Küpeli sözlerini şöyle sürdürdü:

“Yönetim olarak göreve geldiğimiz günden bu yana geçen dönem zarfında hem mevcut yatırımcılarımızın hem de Eskişehir OSB'ye yeni gelen yatırımcılarımızın talep etmiş olduğu birçok yatırımı hayata geçirmek noktasında önemli adımlar attık. OSB Teknik Koleji, Yaşam Merkezi, kreş, yeni ticaret merkezi, yeni bağlantı yolları, altyapı yatırımları, çevre yatırımlarımız gibi çok sayıda önemli tesis inşaatları şu anda hızla devam ediyor. Bu yatırımlardan tamamlananları peyderpey bu yıl sonuna kadar kullanıma açıp, sanayicimizin hemen hizmetine sunacağız. Bölgemizden yer almak için talepte bulunan firmalar, Eskişehir OSB'nin uygun fiyat politikasından, gelişmiş ve eksiksiz altyapı hizmetinden her zaman

çok memnun kalıyorlar. Özellikle 1. Gelişme Bölgemizde çok uygun fiyatlarla sanayicilerimize arsalar tahsis ediyoruz. Bu bölgemizden yer alan sanayi kuruluşları hızla yatırımlarını tamamlayarak üretime geçiyorlar. 1. Gelişme bölgemiz ayrıca TANAP doğalgaz boru hattından gelen doğalgazı kullanan ilk bölge olma özelliğini taşıyor. Son 3,5 yıllık dönemde Eskişehir OSB'den toplam 72 yatırımcıya 1 milyon 481 bin metrekare yeni yer tahsisi yaptık. Eskişehir OSB sunduğu imkanlarla sanayi yatırımları açısından ülkemizin önde gelen OSB'lerinden biri konumunda. Gelen tüm sanayi yatırım taleplerini en iyi şekilde değerlendiriyor ve yatırımcılarımıza teşviklerine kadar yardımcı oluyoruz. Bu kapsamda dünyanın en büyük beyaz eşya üreticisi Çinli Haier şirketi de Eskişehir OSB'yi tercih etti ve geçen yıl yatırıma başladı. Halen fabrika inşaatları tüm hızıyla devam ediyor. Tamamlandığında Eskişehir sanayi ihracatına ve istihdamına ciddi katkı sağlayacak bir yatırım. Önümüzdeki dönem özellikle AB ve ABD pazarları ve bu ülke sanayileri açısından yeni tedarik merkezlerinin başında artık Türkiye'nin çok daha fazla öne çıkacağı görülüyor. Bu yeni ortamda Eskişehir OSB'in de sunduğu mükemmel altyapı imkanlarıyla yerli ve yabancı yatırımcıların en çok tercih edeceği OSB'lerin başında geleceğine inanıyoruz.”



2019 yılında sektörün ihracat şampiyonu
Mirsan 2020-21 yılında yapacağı yatırımlarla
sektöründe *Türkiye'nin en büyüğü oluyor.*



*Fill
in the racks*

ÇAKACAK'TAN ESKİŞEHİR OSB'YE VEDA ZİYARETİ



Valiler Kararnamesi ile Mülkiye Başmüfettişliği görevine atanan Vali Özdemir Çakacak veda ziyaretleri kapsamında Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ziyaret etti. Gerçekleşen ziyarette EOSB Başkan Vekili Metin Saraç, Yönetim Kurulu Üyeleri Yavuz Ayva ve Hamza Tinas da yer aldı. Vali Çakacak'a Eskişehir sanayisine sunmuş olduğu

katkılardan dolayı teşekkürlerini ileten Başkan Nadir Küpeli, "Görev süreniz boyunca gerek Organize Sanayi Bölgemizin gerekse de sanayimizin gelişmesi için emsalsiz katkılarda bulundunuz. Özellikle organize sanayi bölgemizin büyümesi ve yeni yatırımların kazandırılması adına bizlere sunmuş olduğunuz katkı ve destekler için sizlere teşekkürlerimizi sunuyoruz. Yeni görevinizde de size

başarılar diliyoruz" şeklinde konuştu. Vali Özdemir Çakacak ise Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü ile her zaman uyum içerisinde çalıştıklarını ifade ederek, "Eskişehir'imizin gelişmesi ve kalkınması adına güzel çalışmalara iş birliği içerisinde imza attık. Ankara'da kapım ve telefonum sizlere hep açık olacak. Her konuda size yardımcı olmaya hazırım" dedi.

ESKİŞEHİR OSB'DEN VALİ AYYILDIZ'A HAYIRLI OLSUN ZİYARETİ



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Başkan Vekili Metin Saraç,

Yönetim Kurulu Üyeleri Rıza Zeydan, Hamza Tinas, Denetim Kurulu Üyeleri Hikmet Çetin ve Samet Özkaya göre-

vine yeni başlayan Vali Erol Ayyıldız'ı makamında ziyaret ederek hayırlı olsun dileklerinde bulundular. Nazik ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Vali Ayyıldız, Eskişehir'in birbirinden nitelikli sanayi sektörleriyle her geçen gün büyümesini devam ettiren bir sanayi şehri olduğunu söyledi. Ayyıldız ayrıca kurumlar arası iş birliğinin önemine dikkat çekerek, Eskişehir'in tüm dinamikleriyle birlikte çalışma gayreti içerisinde olacaklarını belirtti. Başkan Nadir Küpeli ise Eskişehir OSB'nin çalışmaları hakkında bilgiler verdi. Eskişehir OSB heyeti, Vali Ayyıldız'a yeni görevinin hayırlı olması temennisinde bulunarak, çalışmalarında başarılar dilediler.

35 yıldır GÜVENLE TAŞIYORUZ

- Güvenli
- Modern
- Teknolojik
- Şık Tasarımlar

ESKİŞEHİR SANAYİSİ ÇOK GÜÇLÜ



Eskişehir OSB'yi ziyaret eden Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Eskişehir sanayisinden övgü dolu sözlerden bahsetti. Varank, Eskişehir'de güçlü bir sanayi yapısının olduğunu belirterek, "Eskişehir sanayisi çok güçlü, çok kaliteli firmalar var. Eskişehir'i yatırım yapmak isteyenlere her zaman öneriyoruz" dedi.

Çeşitli temas ve ziyaretlerde bulunmak üzere Eskişehir'e gelen Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde (EOSB) üretim yapan fabrikaları ve Eskişehir OSB Müdürlüğünü ziyaret etti. İlk olarak yapımı tamamlandığında Türkiye'nin, üretim üssü olacak olan Haier Europe'ı yatırımını ziyaret eden Varank, burada devam eden çalışmalar hakkında yetkililerden bilgi aldı. Varank daha sonra Rekor Kauçuk, Esalpa Metal, Lande, Coşkunöz Savunma ve Havacılık ile Alfa İleri Teknoloji firmalarını ziyaret etti. Fabrika ziyaretlerinden sonra Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğüne geçen Bakan Mustafa Varank yemekte Eskişehir OSB yönetim ve denetim kurulu üyeleriyle bir araya geldi.

Eskişehir Sanayisine Çok Büyük Katkılarınız Oldu

Gerçekleşen ziyarette konuşan Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, şehrin kalkınmasında Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank'ın çok büyük katkıların olduğunu ifade etti. Bakanlığın katkılarıyla Eskişehir OSB'ye kazandırılan ve halen yatırımı süren Haier Europe çamaşır kurutma makinesi yatırımı hakkında bilgi veren Başkan Küpeli, "Sayın Bakanım her zaman bizim yanımızdasınız ve bizlere çok büyük destekleriniz oldu. Özellikle 511 milyon liralık Haier Europe yatırımının bölgemize kazandırılması konusunda çok büyük katkılarınız oldu. 2019 yılında temeli atılan fabrika üretime geçtiğinde yılda 500 milyon

dolar ihracat hedeflemekte ve 1200 kişi istihdam edilecek" dedi.

Liman Bağlantısı Bizim Olmazsa Olmazlarımızdan

Başkan Küpeli ziyarette Sanayi ve Ticaret Bakanı Mustafa Varank'a, Eskişehir OSB-Hasanbey demiryolu bağlantısı, Eskişehir-Gemlik Liman bağlantısı ile yeni çevre yollarının yapılması gibi konularına da değindi. Küpeli, Eskişehir OSB'nin demiryolu ile Gemlik Limanına bağlantısının sanayiciler için olmazsa olmaz konulardan birinin olduğunu aktararak, "Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinin demiryoluyla Hasanbey Lojistik Merkezine oradan da Gemlik Limanına bağlanması bizler için olmazsa olmaz konulardan bir tanesidir. 2023 yılı

hedefimiz olan 5 milyar dolar ihracat rakamına ulaşabilmemiz için de liman bağlantımızın sağlanması gerekiyor. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinin limanlara bağlanması bizim için hayati önem taşımaktadır. Bir diğer sorununuz ise karayolu ulaşımı. Sabah ve akşam saatlerinde OSB'ye girişi ve çıkışlarda çok yoğun bir trafik sıkışıklığı yaşanmakta. Eskişehir olarak kısa zamanda yeni bir çevre yoluna ihtiyacımız var" dedi. Başkan Küpeli, ziyarette ayrıca Bakan Varank'a sanayicilerin iş hayatı ve ekonomi gündeminde bulunan güncel konulara ilişkin talepleri ve beklentilerini de aktardı.

Eskişehir'i Yatırımcılara Öneriyoruz

Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Eskişehir'in güçlü bir sanayi altyapısına sahip olduğunu aktararak,

"Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak Eskişehir'e her geldiğimizde bizi en güzel şekilde ağırlıyorsunuz. Eskişehir sanayisi çok güçlü, burada çok kaliteli firmalar var. Güçlü bir ihracat yapınız var. Yenilerini kazandırıyor olmaktan da çok mutluyuz. Eskişehir'i yatırım yapmak isteyenlere her zaman öneriyoruz. İnşallah bundan sonra daha da güçlü bir şekilde yolumuza devam ederiz" dedi.

Türkiye'nin Üretim Üssü Olacak

Yatırım teşvikleriyle Haier Europe'in Eskişehir'e kazandırılmasıyla Türkiye'nin, üretim üssü olacağını ifade eden Bakan Varank, "Şirketin Eskişehir'deki yeni yatırımını ilk günden beri yakından takip ediyoruz. Öncelikli yatırım teşvikleri sayesinde ilimize kazandırdığımız fabrika, 2021 ocak ayında üretime başlayacak. Böylece Türkiye, Haier Europe'ın üretim

üssü olacak. Hedef 500 milyon dolar ihracat, ilave 1200 istihdam" diye konuştu.

Liman Bağlantısı İçin Gerekli Çalışmalar Yapılacak

Eskişehir OSB'nin demiryolu ile Hasan Bey Lojistik Merkezi oradan da Gemlik Limanına bağlanması ve yeni çevre yolu konusunda ise Bakan Varank, hükümet olarak gerekli çalışmaların yapılacağını aktardı. Bakan Varank'ın Eskişehir OSB'ye gerçekleştirdiği ziyarette Eskişehir Valisi Erol Ayyıldız, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, AK Parti İl Başkanı Zihni Çalışkan, Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Celalettin Kesikbaş, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Başkan Vekili Metin Saraç, kurum müdürleri, yönetim ve denetim kurulu üyeleri yer aldı. Ziyaretin sonunda Başkan Küpeli, Bakan Varank'a hediye takdim etti.



ESKİŞEHİR OSB'NİN ŞİRKETİ ESART A.Ş. ARTIK TÜM TÜRKİYE'DE YETKİLİ



E SART A.Ş. (Atık Su Arıtma Tesisi) Yönetim Kurulu Toplantısı, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Konferans Salonunda gerçekleşti. Toplantıya Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, EOSB Yönetim Kurulu Üyesi ve ESART Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz Ayva, Bölge Müdürü Erhan Tatar ve yönetim kurulu üyeleri katıldı. Toplantıda “ESART A.Ş. Kapsam Genişletme Çalışması ve Sonuçları” görüşüldü. EOSB Yönetim Kurulu Üyesi ve ESART Yönetim Kurulu Başkanı Yavuz

Ayva, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen kapsam genişletme denetimi sonrası hak kazanılan “Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi” hakkında bilgi verdi. ESART Yönetim Kurulu Başkanı Ayva, “TÜRKAK’ta akredite olduğumuz 7 parametrenin tamamı yeterlik belgesine başarılı bir şekilde eklenerek, 11 Haziran 2020 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Yetkili Laboratuvarlar Listesinden yeni belgemiz yayınlanmaya başladı. Böylece belgenin yayınlanması ile birlikte toplamda

30 parametreden hem akreditasyon hem de bakanlık kapsamında rapor verilmeye başlandı. Belgenin alınması konusunda büyük çaba gösteren tüm çalışma arkadaşlarımızı tebrik ediyor, kutluyorum” diye konuştu. Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ise, ESART A.Ş.’nin önemli bir başarıya imza attığını söyleyerek, “Daha yeşil bir OSB için yürüttüğümüz çalışmalar neticesinde ESART A.Ş. hedeflerinin gerçekleştirilmesi adına tüm Türkiye’de geçerliliği olan “Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi” için ilgili bakanlığa başvurusunu yapmış gerek TÜRKAK gerekse Çevre ve Şehircilik Bakanlığı yetkilileri yapmış oldukları incelemeler sonucu kurumumuzu başarılı bulmuştur. ESART A.Ş. böylece kapsam genişletme yapılarak “Çevre Ölçüm ve Analizleri Yeterlik Belgesi” almayı hak kazanmıştır. Yönetim kurulu üyemiz ve aynı zamanda ESART Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Yavuz Ayva başta olmak üzere kurumumuzun değerli çalışanlarını canı gönülden tebrik ediyorum” dedi.

DOĞALGAZ FİYATINDAKİ İNDİRİM SANAYİMİZE NEFES ALDIRACAK



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, BOTAŞ tarafından doğalgaz fiyatlarında yapılan indirimle ilişkin bir açıklama yaptı. Başkan Küpeli,

doğalgaz fiyatlarında indirim yapılmasının sanayiciler için önemli bir destek olduğunu aktararak, “1 Temmuz’dan geçerli olmak üzere BOTAŞ tarafından sanayi ve ticarethanelerde kullanılan doğalgaz fiyatında yüzde 9,8, elektrik üretimi için kullanılan doğalgaz satışında fiyatlarında ise yüzde 12,5’lik indirim yapılması, ek olarak önümüzdeki 3 ay boyunca elektriğe zam yapılmayacak olması sanayimize ve piyasalara çok önemli bir destek ve teşviiktir. Bu indirimle sanayimize çok önemli bir destek sağlamış olan başta Sayın Enerji Bakanımız ile diğer Enerji Bakanlığı, BOTAŞ ve EPDK yetkililerine teşekkürlerimizi sunuyoruz” dedi. Başkan Küpeli sa-

nayideki toparlanmanın hızlanacağını söyleyerek, “Yapılan bu indirimler yeni normalle birlikte, sanayimizde üretim ve yeni yatırımların artmasına, beraberinde ise istihdam ve ihracatımızın artışına çok büyük katkı sağlayacaktır. Doğalgaz fiyatlarında yapılan indirimle beraber, elektrik fiyatlarında da 3 ay boyunca fiyat ayarlamasının yapılmayacak olması, ülkemiz sanayi ürünlerine uluslararası piyasalarda ciddi bir fiyat ve rekabet avantajı sağlayacaktır. Sanayimiz çok daha hızlı toparlanacaktır. Bu önemli kararla beraber önümüzdeki aylarda sanayimizin çarklarının çok daha hızlı döneceğine olan inancımız daha artmış bulunmaktadır” yorumunda bulundu.

İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİKTE YENİ UFUKLAR YENİ YAKLAŞIMLAR



ICITECHNOLOGY
FROM IDEA TO REALITY

FİKİRLERİN DEĞERE DÖNÜŞTÜĞÜ YER

ESKİŞEHİR OSB'YE 138 MİLYON TL'LİK YENİ YATIRIM



Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir'de teşvik belgeli yatırımların artmaya devam ettiğini belirterek, yılın ilk 5 ayında Eskişehir'deki teşvik belgeli yeni yatırım tutarının 796 milyon TL'ye ulaştığını açıkladı.

Başkan Küpeli, Eskişehir sanayisinin yeni yatırımlarla büyümeye devam ettiğini belirterek, "Eskişehir sanayisinin yeni yatırımlarla büyümeye devam ettiğini görüyoruz. 2020 yılına büyük umutlarla başlamıştık, ancak ardından gelen Covid-19 pandemisi hem dünyayı hem ülkemizi ekonomik olarak derinden etkiledi, en önemlisi de sanayi üretim merkezlerinin ana pazarlara olan yakınlığının önemini bir kez daha ortaya çıkardı. Bu süreçte yatırımcılar bazı yatırım kararlarını gözden geçirseler de 'yeni normalle' birlikte ve ekonomide olum-

lu sinyallerin gelmesiyle, bilhassa sanayi sektöründe yeni yatırımların hızla artmakta olduğunu görüyoruz. Son açıklanan verilere göre 2020 yılının ilk 5 ayında Eskişehir'de 796 milyon TL'lik yeni yatırım için teşvik belgesi düzenlenmiş olup, bu yatırımlar tamamlandığında 500'ü aşkın kişiye yeni iş imkânı sağlayacaktır" dedi. Başkan Küpeli, Eskişehir OSB'ye 138 milyon TL'lik yatırım yapıldığını belirterek, "Geçtiğimiz nisan ayında Eskişehir'de 69 milyon TL'lik yatırım için teşvik belgesi düzenlenirken, mayıs ayındaki teşvik belgeli yeni yatırım tutarı 110

milyon TL'ye ulaşmış durumda. Son 2 ayda toplam 179 milyon TL'lik yeni yatırım için teşvik belgesi düzenlenmiş olması ekonomiye, Eskişehir sanayine ve üretim potansiyeline olan güvenin hızla artmakta olduğunun bir göstergesidir. Son 2 aylık dönemdeki bu yatırımlar tamamlandığında 130'u aşkın kişiye yeni iş imkânı sağlanmış olacaktır. Diğer taraftan son 2 aylık dönemdeki 179 milyon TL'lik bu yatırımın 138 milyon TL'lik bölümü Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde gerçekleştirilen yeni sanayi yatırımlarından oluşmaktadır" diye konuştu.



www.megaroncati.com.tr

444 26 11

ESKİŞEHİR'DE GARANTİLİ ANAHTAR TESLİM ÇATI UYGULAMASI

MEGARON
çatı teknolojileri



Bireysel Villa - Karabayır Bağları/Eskişehir

Kılıçoğlu

UZMAN BAYİ
RS YAPI

0.222 330 33 15

“DAHA FAZLA İHRACAT İÇİN LİMAN BAĞLANTISI İSTİYORUZ”



Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir sanayisi açısından çok önemli olan Gemlik Limanı demiryolu hattının yapılmasıyla ihracatta lojistik masraflarında yılda 40 milyon euroluk tasarruf edeceklerini açıkladı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Nadir Küpeli, OSB demiryolu bağlantısı ile demiryolu hattının Gemlik Limanına bağlantısının yapılması konusunda bir dizi açıklamalarda bulundu. OSB'nin demiryolu ile Gemlik Limanına bağlantısı noktasında somut adımların atılması gerektiğini aktaran Küpeli, “TCDD tarafından Gemlik Limanına olan demiryolu bağlantısının yapılmasını 25 yıldır, buna ek olarak Hasanbey Lojistik Merkeziyle OSB arasında demiryolu bağlantısının yapılmasını 15 yıldır sürekli dile getiriyoruz. Eğer bu demiryolu bağlantılarımız yapılmış olsaydı, yılda ihracat ürünlerimizin taşınmasında 40 milyon euro tasarruf etmiş olacaktık” dedi. Başkan Küpeli, Covid-19 salgını nedeniyle dünyanın çok ciddi bir ekonomik değişim ve dönüşüm sürecinden geçtiğini dikkate çekerek, son açıklanan ihracat rakamlarına bakıldığında özellikle nisan ayı ihracatında bir düşüş yaşandığına işaret etti.

Eskişehir OSB Hızla Büyüyor

Eskişehir OSB'nin hızla büyüdüğünü ve 2023 yılı ihracat hedeflerinin 5 milyar dolar olduğunu söyleyen Küpeli sözlerini şöyle sürdürdü:

milyon metrekare arazi tahsis edildi. 2010 yılında OSB'deki üretim yapan tesis sayısı 347 iken bugün bu sayı 542'ye ulaştı. 195 yeni sanayi tesisi OSB'de üretime başladı. Çalışan sayımız aynı dönemde 21 bin kişi artarak, 23 binden 44 bin kişiye çıktı.

SON 10 YILDA ESKİŞEHİR OSB'DEKİ GELİŞMELER

- 185 yatırımcıya 3,2 milyon m2 arsa tahsis edildi.**
- Üretimdeki firma sayısı 347'den 542'ye çıktı**
- Çalışan sayısı 23 binden 44 bin kişiye ulaştı**
- İhracat 1,1 milyar dolardan 1 milyar 750 milyon dolara çıktı.**

“Eskişehir'in ihracata dayalı bir sanayi yapısı var. Sanayimizin her yıl daha fazla ve daha uygun lojistik maliyetlerle ihracat yapabilmesi çok büyük önem taşıyor. Eskişehir OSB çok hızlı büyüyor. Son 10 yılda büyük bir gelişme gösterdik. Son 10 yılda yeni yatırımlar için Eskişehir OSB'de 185 yatırımcıya 3,2

Yine bu dönemde OSB'deki sanayi kuruluşlarımızın 1,1 milyar dolar olan ihracatı 1 milyar 750 milyon dolara ulaştı. Bu yaşadığımız dönemin olumsuz etkilerinin kısa sürede geçmesi ve dünyadaki büyük ölçekli üretim yapan sanayi gruplarının yeni dönemde yatırım ve üretim merkezi tercihlerini



ülkemize, dolayısıyla Eskişehir'e yönelen projeksiyonlarımızla birlikte, projeksiyonlarımıza göre 2025 yılında çalışan sayımızın ilk etapta 60 bin kişiye, 2030'lu yıllardaysa üretim yapan tesis sayımızın 750'ye sanayide çalışan sayısının ise en az 75 bin kişiye ulaşacağını tahmin ediyoruz. Buna bağlı olarak, Eskişehir OSB'den gerçekleşen sanayi ürünleri ihracatımızın da 2023 yılı sonunda 5 milyar dolara ulaşması hedefleniyor."

Demiryolu Bağlantısına İhtiyacımız Var

Başkan Küpeli OSB ve Gemlik Limanı demiryolu bağlantısına değinerek, "Hem bizim yönetimimiz hem de bizden önceki yönetimler, Eskişehir OSB'ye demiryolu bağlantısının yapılması konusunu sürekli gündeme getirdiler. Esas talep konumuzu oluşturan TCDD tarafından Gemlik Limanına olan demiryolu bağlantısının yapılmasını 25

yıldır, buna ek olarak Hasanbey Lojistik Merkeziyle OSB arasında demiryolu bağlantısının yapılmasını 15 yıldır sürekli dile getiriyoruz. Bu konuyu devletin her kademesindeki yetkililere anlattık, Başbakanlarımız ve Ulaştırma Bakanlarımız bu konuda bize hak ver-

yeni yatırım gelecek, OSB'nin bugün 1,7 milyar dolar olan ihracatı muhtemelen en az 2,5 milyar dolar olacaktı. Eskişehir OSB çok hızlı büyüyor, önümüzdeki 10 yılda hedeflenen üretim, istihdam ve ihracat rakamları ortada. Bu kadar ihracat yükünü karayoluyla taşımak

ESKİŞEHİR OSB'nin HEDEFLERİ

- 2023 yılında ihracat hedefi 5 milyar dolar
- 2025 yılı çalışan sayısı hedefi 60 bin kişi
- 2030 yılı çalışan sayısı hedefi 75 bin kişi
- 2030 yılında üretim yapan tesis sayısı en az 750 adet

diler. Bu taleplerimize ivedilikle olumlu dönüş bekliyoruz. Eğer bu demiryolu bağlantılarımız yapılmış olsaydı, ihracat ürünlerimizin taşınmasında yıllık 40 milyon Euro tasarruf etmiş olacak ve ihracatımızda bize büyük rekabet avantajı sağlayacaktı. Demiryolu bağlantımız olsaydı, Eskişehir OSB'ye daha fazla

artık mümkün değil. Acilen demiryolu bağlantısına ihtiyacımız var. Ulaştırma Bakanlığımızdan ve TCDD'den isteğimiz, Eskişehir OSB ile Hasanbey Lojistik Merkezi bağlantısını ve en önemlisi Gemlik Limanı demiryolu bağlantısını en kısa sürede hayata geçirmesini bekliyoruz" şeklinde konuştu.

İSO 500 LİSTESİNDE ESKİŞEHİR'DEN 18 FİRMA VAR



TÜRKİYE'NİN 500 SANAYİ KURULUŞU İÇERİSİNDE YER ALAN FİRMALARIMIZ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Nadir Küpeli, İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan Türkiye'nin en büyük ilk 500 sanayi kuruluşu listesinde yer alan ve Eskişehir'de üretim yapan firma sayısının her yıl daha da arttığını açıkladı.

İstanbul Sanayi Odası tarafından her yıl açıklanan Türkiye'nin İlk 500 Büyük Sanayi Kuruluşları listesindeki 18 firmanın Eskişehir'de üretim yaptığı açıklandı. Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli yaptığı açıklamada, "İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan ve 2019 yılı mali verileri dikkate alınarak yapılan sıralamadaki 18 sanayi kuruluşumuzun Eskişehir'de ve Eskişehir OSB'de üretim yapıyor olması bizleri çok mutlu etti. Yeni yatırımlarla ilerleyen yıllarda daha fazla

sanayi kuruluşumuzun bu listelerde yer alacağını ümit ediyoruz. Açıklanan verilere göre ilk 500 sanayi kuruluşu içerisinde yer alan 6. sıradaki Arçelik A.Ş., 33. sıradaki Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş., 85. sıradaki Anadolu Cam Sanayii A.Ş., 110. sıradaki Modern Oluklu Mukavva Ambalaj San. ve Tic. A.Ş., 126. Sıradaki Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş., 167. Sıradaki Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş., 236. sıradaki Elvan Gıda San. ve Tic. A.Ş., 256. Sıradaki Alp Havacılık San. ve Tic. A.Ş., 329.

sıradaki Kahramanmaraş Kağıt San. ve Tic. A.Ş., 462. Sıradaki Konveyör Beyaz Eşya ve Otomotiv Yan San. Tic. A.Ş., 463. sıradaki Peyman Kuruyemiş Gıda Aktariye Kimyevi Maddeler Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş. ile 489. sıradaki İzocam Tic. ve San. A.Ş. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde tesisleri bulunan ve burada üretim yapan ulusal ve yerel sanayi kuruluşlarımızdır. Bu firmalarımızın bazıları Eskişehir kökenli firmalar olmakla birlikte, bazıları da birden çok şehirde

SIRA NO	KURULUŞLAR	ÜRETİMDEN SATIŞLAR (NET) (TL)
2	Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.	37.070.563.066
6	Arçelik A.Ş.	20.831.490.442
33	Eti Gıda San. ve Tic. A.Ş.	5.064.201.391
36	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü	4.599.424.093
40	Milangaz LPG Dağıtım Tic. ve San. A.Ş.	4.183.924.272
59	Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.	3.152.360.314
85	Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	2.340.298.608
94	Tusaş Motor Sanayii A.Ş.	2.174.890.126
110	Modern Oluklu Mukavva Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	1.867.126.615
126	Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.	1.683.152.903
156	Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	1.385.027.059
167	Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.	1.308.614.315
236	Elvan Gıda San. ve Tic. A.Ş.	1.000.093.311
256	Alp Havacılık San. ve Tic. A.Ş.	910.051.978
329	Kahramanmaraş Kağıt San. ve Tic. A.Ş.	726.434.572
462	Konveyör Beyaz Eşya ve Otomotiv Yan San. Tic. A.Ş.	519.363.190
463	Peyman Kuruyemiş Gıda San. ve Tic. A.Ş.	518.663.688
489	İzocam Tic. ve San. A.Ş.	491.369.450

üretim tesisi bulunan köklü sanayi kuruluşlarımızdır. Bizler böyle markalara ve sanayi kuruluşlarına OSB'mizde hizmet vermekten her zaman büyük memnuniyet duyduk" dedi.

Eskişehir ve Ülkemiz Ekonomisine Çok Ciddi Katkılar Sağlıyorlar

Başkan Küpeli açıklamasında Eskişehir'de OSB dışında üretim yapan sanayi kuruluşlarını da yer aldığını belirterek, "Eskişehir her yönüyle ülkemizin çok önemli bir sanayi kenti. OSB dışında da üretim yapan 6 önemli sanayi kuruluşumuzda ISO 500 listesinde yer aldı. Bu firmalarımız da sırasıyla 2. sıradaki Ford Otomotiv Sanayi A.Ş., 36. sıradaki Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü, 40. sıradaki Milangaz LPG Dağıtım Tic. ve San. A.Ş., 59. sıradaki Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş., 94. sıradaki Tusaş Motor Sanayii A.Ş. ve 156. sıradaki Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'dir. Tüm bu kuruluşlarımız üretimleriyle, ihracatlarıyla, yapmış oldukları istihdamla ve ortaya çıkardıkları katma

değerle Eskişehir ve ülkemiz ekonomisine çok ciddi katkılar sağlıyorlar. Bu sanayi kuruluşlarımızın ortaya koyduğu sanayi ekosistemi sayesinde 200'e yakın yan sanayi kuruluşu bu büyük işletmelere iş yaparak, üretim ve istihdam sağlayarak Eskişehir eko-

nomisine ciddi katkı sağlıyorlar. Her yıl açıklanan bu listelerde Eskişehir'den daha fazla sanayi kuruluşunun olması için bizler var gücümüzle çalışıyor, Eskişehir'e ve OSB'ye yeni yatırımlar getirmek için büyük çaba gösteriyoruz" diye konuştu.



HAVACILIK VE SAVUNMA SANAYİNDE KÜRESEL DÜZEYDE MİLLİ BİR KURULUŞ OLMAYI HEDEFLİYORUZ



Alfa İleri Teknoloji Savunma ve Havacılık Limited Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Arda Sürmeli, hedeflerinin havacılık ve savunma sanayisinde küresel düzeyde rekabetçi, katma değer üreten yerli ve milli bir kuruluş olmak olduğunu söyledi.

Alfa İleri Teknoloji Savunma ve Havacılık Limited Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Dr. Arda Sürmeli, şirketin kuruluş hikayesini anlattı. Eskişehir'in havacılık ve savunma sanayinde etkin rol almasından dolayı 2008 yılında Alfa İleri Teknoloji Savunma ve Havacılık Limited Şirketi'nin temelini attıklarını söyleyen Sürmeli, 2020 yılına geldiğinde gerek yurtiçi gerekse yurtdışında geliştirilen birçok önemli motor programına parça ürettiklerini söyledi. Sürmeli; Alfatec olarak müşterilerine talep edilen kalitedeki ürünü, zamanında, küresel düzeyde rekabetçi bir fiyat politikasıyla, şeffaf ve hesap verebilir şekilde teslim etmeyi kendine görev edindiklerini aktardı.

Firmanızın kuruluş hikayesinden bahseder misiniz? Ne tür çalışmalar yürütüyorsunuz?

İki farklı sektörde üretim faaliyetlerimiz devam etmektedir. Yönetim Kurulu Başkanımız Cemil Onur Sürmeli, 2001 yılında KYK Yapı Kimyasalları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ni kurmuştur. Günümüzde KYK Yapı Kimyasalları; Eskişehir merkez olmak üzere, Samsun, Adana ve Diyarbakır'da üretim yapmakta, Türkiye'de yaklaşık 300 satış ortağımıza ve 20 ülkeye ürün ve hizmetlerini arz etmektedir. KYK Yapı Kimyasalları, belirli bir hacme ulaştıktan sonra ikinci bir iş kolu için araştırmalarımız ve çalışmalarımız başladı.

Bildiğiniz gibi Eskişehir; 1926 yılında kurulan Tayyare Bakım Fabrikası, 1985 yılında kurulan TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. (TEİ) ve 1986 yılında kurulan Anadolu Üniversitesi Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulu ile köklü bir havacılık geçmişine sahiptir. Eskişehir'in bu kuvvetli yönü her zaman aklımızdaydı.

Babam Prof. Dr. Fevzi Sürmeli, Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulu'nun kurucu müdürüydü. Okulun kuruluş aşamasında hafta sonlarımız ve yaz tatilimiz genellikle şantiyede, apronda, hangarda, bakım atölyelerinde ustaların, teknisyenlerin, pilotların arasında geçerdi. Havacılık, aklımıza ve kalbimize bu çocukluk yıllarında yer etmiş olmalı.



Hem Eskişehir'in havacılıktaki rekabet avantajının hem de çocukluk izlerinin bir sonucu olarak havacılığa yatırım kararı aldık. 2008 yılında Alfa İleri Teknoloji Savunma ve Havacılık Limited Şirketi'nde 4 çalışma arkadaşımız ile talaşlı imalat faaliyetlerimize başladık.

Eskişehir OSB'de bulunan 1500 metrekare kapalı, 4700 metrekare açık alana sahip tesislerde operasyonu yöneten firmamız, yine 2009 yılında Türk Havacılığının önde gelen firması Tusaş Motor Sanayi (TEI) ile stratejik iş birliğine gitmiş ve ilk sevkiyatlarını da başarıyla tamamlamıştır.

Alfatec, müşterilerinden gelen teknik resimlerden tüm operasyon süreçlerini kendi bünyesindeki mühendislik faaliyetleri ile oluşturan ve talaşlı imalat yapan bir firmadır. Bu mühendislik faaliyetleri; teknik resimden parçanın katı model tasarımının yapılması, parçanın işleneceği fiyestür ve aparatların tasarımı ve imalatı, özel kesici takımların tasarımı ve imalatı, parçanın işlenmesinde kullanılan CAM programının takım yollarının oluşturulması ve en nihayetinde CNC tezgahlarında prototip parçanın işlenmesi şeklindedir. Firmamız bütün bu süreçleri Havacılık, Uzay ve Savunma Sanayi için uluslararası Kalite ve Risk Yönetim Standardı olan AS9100 standardı ve felsefesi ışığında gerçekleştirmektedir.

Kurulduğu günden bu yana müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı çalışma prensiplerini ön plana koyan Alfa-

tec, 2011 yılında AS9100 standardı kapsamında denetlemesini başarıyla tamamlayarak sertifikalanmıştır.

TEI haricinde bugüne dek TAI, THY, SAGE gibi sektörde öncü kuruluşları müşteri portföyüne ekleyen Alfatec, teknolojik gelişim ve milli kalkınmaya verdiği önem vasıtasıyla kabiliyetlerini artırma yönünde her sene yatırımlarına devam etmiş ve günümüzde 4 adet

sektörü kurallarına uygunluğunu değerlendirmek ve onaylamaktır.

Alfatec alüminyum, çelik alaşımları gibi malzemeler yanında savunma ve havacılık sektöründe sıkça kullanılan Inconel 718 ve türevleri gibi nikel alaşımları, Waspaloy ve Rene gibi malzemeleri de işleyebilme kabiliyetine sahiptir. Alfatec 2020 yılı itibarı ile yurtiçi ve yurtdışında geliştirilen birçok önemli motor programına parça üretmeye devam etmektedir. Örnek olarak;

TAI'nin ana yüklenici olduğu, Sikorsky firması tarafından geliştirilen ve komple tamamlandığında Türk endüstrisi, askeri ve sivil alanlarda yurtiçi ihtiyaçlarının karşılanmasında önemli rol alacak Genel Maksat Helikopter motoru T700

Dünyanın en büyük ve prestijli sivil havacılık firmaları Airbus ve Boeing'in kullandığı yeni nesil LEAP motoru.

Yine Beoing'in kullandığı GenX ve GE90 motoru verilebilir.



fırın, 1 adet değirmen, 10 adet hassas CNC tezgâh ve 1 adet CMM'den oluşan makine parkına kavuşmuştur.

2018 yılında müşterimiz TEI'nin istek, teşvik ve desteği sonucunda da hassas tornalama prosesinde NADCAP onayı alınmıştır. NADCAP'ta amaç üretim faaliyetleri içerisinde olan şirketlerin yönettiği özel prosesleri havacılık

Firma olarak hedefleriniz nedir?

Hedefimiz, havacılık ve savunma sanayisinde küresel düzeyde rekabetçi, katma değer üreten yerli ve milli bir kuruluş olmaktır. Bu doğrultuda Alfatec, müşterilerine; talep edilen kalitedeki ürünü, zamanında, küresel düzeyde rekabetçi bir fiyat politikasıyla, şeffaf ve hesap verebilir şekilde teslim etmeyi

kendine görev edinmiştir.

Ar-Ge'ye yönelik çalışmalarınızdan bahseder misiniz?

Ür-Ge ve AR-Ge olarak bir değerlendirme yapmak uygun olacaktır.

Ür-Ge kapsamında, mevcut parça işleme proseslerimize uyarlanan yeni nesil ve teknolojik fişktürleme sistemleri ve daha hızlı talaş kaldıran yeni nesil kesici takımlarla süreç iyileştirme çalışmaları yapıyoruz. Sürekli iyileştirme çalışmaları ile hedefimiz, kalitemizi ve verimliliğimizi düzenli olarak artırmaktır.

Ar-Ge tarafındaki çalışmalarımız ise, cam-seramik malzeme üretimi konusunda yoğunlaşmış durumdadır. Tasarladığımız cam-seramik ürünümüzün Avrupa Patent Ofisine üye 38 Avrupa ülkesinde, Çin Halk Cumhuriyeti'nde ve Hindistan'da patenti bulunmaktadır.



denge noktası bulunamıyor. Buradan şu sonucu çıkartmak mümkün. Eğitim sistemimizde ciddi sıkıntılar var. Nite-lik bakımından ihtiyaç duyulan eğitim ve öğretim bir şekilde eksik kalıyor.

Her şeyden önce; teknik liselere, mate-

Eskişehir'de havacılık sektörünün geleceğini şekillendirmek ve bu alandaki çalışmalara yön vermek için, 2011 yılında kurulmuş olan Eskişehir Havacılık Kümelenmesi (ESAC) sektöre sunduğu bir çok farklı katkının yanında bu konuda da sürekli girişimlerde ve çalışmalarda bulunmaktadır.



Amerika Birleşik Devletleri'nde de patent çalışmalarımız devam etmektedir.

Üretmiş olduğumuz cam-seramik malzemenin; havacılık, savunma, sağlık ve beyaz eşya sektörlerinde kritik kullanımları bulunmaktadır.

Kalifiye eleman konusunda sıkıntılar yaşıyor musunuz?

Maalesef yaşıyoruz. Bu sorununun sadece Eskişehir değil, Türkiye kapsamında bir sıkıntı olduğuna inanıyoruz. İşletmeler çalıştıracak insan arıyor. Birçok insan da iş arıyor. Nihayetinde talep de var, arz da var. Ama bir

matik, fizik, kimya gibi temel bilimlere ve öğretmenlik mesleğine hak ettikleri itibar verilmelidir. Bu alanlarda eğitim alan insanlar; akla ve bilime dayalı, güncel teknolojik gelişmelere uygun, ehliyet, liyakat gibi temel değerlere uygun yetiştirilmelidir.

EOSB ve ESO eleman sorununu hafifletmek için teşvik edici projeler üretmektedir. Bu projeler, bu kanayan yaraya merhem olsa da uzun vadede yetiştirilecek yeni nesil konusunda kalıcı çözümlerin bir an önce belirlenmesi ve hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Alfatec olarak, önlem ve çözüm için ESO ve EOSB liderliğindeki projeleri takip ediyoruz. Eskişehir ve çevre illerdeki teknik liseler ile sürekli iletişim halindeyiz.

Bununla beraber tesis içerisinde ise makine parkı yerleştirilmesinde yapılan bazı değişikliklerle, tek operatörün birden fazla tezgahla ilgilenmesi sağlanarak eleman sorunu minimize etmeye çalışıyoruz. Ancak sürekli iyileştirme ve yatırım odaklı Alfatec'in makine parkı büyüdükçe problemin devam edeceğini öngörmek zor değil.

Devlet destekli projeler içerisinde yer alıyor musunuz?

Evet yer alıyoruz. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Savunma Sanayi Başkanlığı, BEBKA, KOSGEB kurumları altında, yatırım teşvik belgesi, endüstriyel yetkinlik ve destekleme projesi, kalkınma ve gelişim projesi, teknoloji ve gelişim projesi, işletme geliştirme projelerinden faydalıyoruz.

ESKİŞEHİR OSB YENİ YATIRIMLARLA BÜYÜYOR

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi yerli ve yabancı yatırımcıların çekim merkezi konumunda.

Eskişehir OSB, yönetimin büyük çaplı yeni üst ve altyapı yatırımları yanı sıra, sanayicilerimizin de gerçekleştirdiği yeni yatırımlarla hızla büyümeye devam ediyor. 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde Eskişehir OSB’de 30 yeni yatırımcımıza toplam 650 bin metrekare yeni yer tahsis edilirken, altı aylık dönemde ulaşılan rakamlar son 10 yılın, yıllık bazdaki rakamlarından çok daha yüksek bir seviyede. Pandemi dönemine rağmen yeni yatırımlardaki bu artış trendi, ekonomimizin geleceği açısından oldukça önem arz etmekte. Bugün bölgemize yapılan yatırımlar birkaç yıl içinde devreye girdiğinde hem üretime hem de istihdama ciddi katkılar sağlayacak.

Sunduğu imkanlarla sanayi yatırımları açısından ülkemizin önde gelen OSB’lerinden biri konumunda olan Eskişehir OSB, yatırımcıların teşviklerine kadar ise yardımcı olmakta. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verilerine göre 2020 yılının ilk 6 aylık döneminde Eskişehir’de toplam 936 milyon TL değerinde 32 yeni yatırım için yatırım teşvik belgesi düzenlenmiş durumda.

Geçmişten aldığı güçle geleceği planlayan Eskişehir OSB, hem yabancı hem de yerli yatırımcılar açısından sunduğu eksiksiz altyapısı ve bir sanayi kenti hüviyetiyle önemli yatırımların çekim merkezi olmayı sürdürmeye devam edecektir.



2020 YILI SONUNDA YÜZDE 30 BÜYÜME HEDEFLİYORUZ



Coşkunöz Holding olarak, 2019 yılını yüzde 15 büyüme ile kapattıklarını aktaran Coşkunöz Holding CEO'su A. Erdem Acay, 2020 yılı sonunda yaklaşık yüzde 30 oranında büyümeyi hedeflediklerini belirtti.

Coşkunöz Holding CEO'su A. Erdem Acay ile devam eden çalışmalar ve firma olarak hedeflerini konuştuk. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Coşkunöz Savunma ve Havacılık (CSH) şirketinde havacılık, savunma ve enerji sektörlerine yönelik faaliyetleri sürdürdüklerini aktaran Acay, "Savunma sektöründe ise detay parça üretiminden anahtar teslim sistemlere kadar geniş bir yelpazeye sahibiz. Şirket olarak özellikle taşıma sandıkları, kanisterler, lançerler, mühimmat gövdeleri, yakıt tankları konularında uzmanız. Enerji sektöründe türbin stator ve rotor imalatları ile direkt OEM'lere hizmet veriyoruz. Tasarım, yüksek analiz kabiliyetimiz, sektör ihtiyaçlarına hakimiyetimiz ve ileri düzey mühendisliğimiz ile ürün geliştirme iyi-

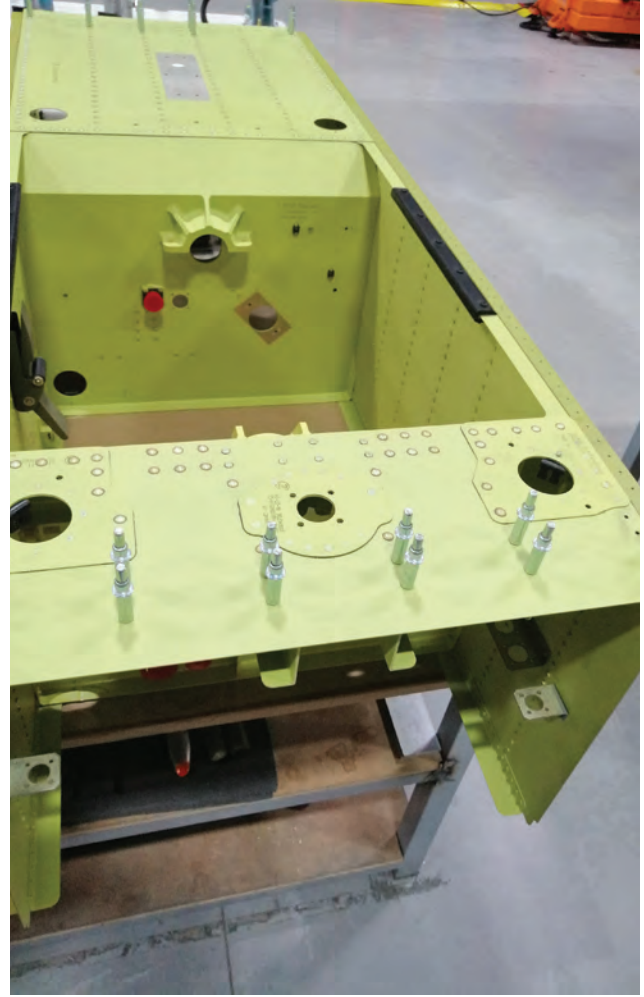
leştirme faaliyetleri gerçekleştiriyoruz" dedi. Savunma alanında Bora, Atmaca, Hisar, Cirit, Korkut, Alkar, Sarp gibi projelerde yer aldıklarını aktaran Acay, "Gövde Montajı" gerçekleştirebilen ilk iki firma arasında olduklarını belirtti.

Havacılık sektörüne yönelik ürettiğiniz ürün ve hizmetler hakkında bilgi verirsiniz?

Coşkunöz Holding olarak, ülkemizin savunma ve havacılık alanında ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetleri karşılamak amacıyla 2006 yılından bu yana faaliyetlerine başladığımız Coşkunöz Savunma ve Havacılık (CSH) şirketimiz ile havacılık, savunma ve enerji sektörlerine yönelik faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

Coşkunöz Savunma Havacılık olarak, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 11 bin 750 metrekare kapalı, 33 bin metrekare açık tesislerinde; havacılık ve uzay alanında sabit ve döner kanatlı platformlar için gövde montajı, yapısal parça üretimi, kabin içi bitmiş ürün üretimi ve montajı konularında faaliyet gösterirken, uydular için yapısal parça üretimi yapıyoruz.

Savunma sektöründe ise detay parça üretiminden anahtar teslim sistemlere kadar geniş bir yelpazeye sahibiz. Şirket olarak özellikle taşıma sandıkları, kanisterler, lançerler, mühimmat gövdeleri, yakıt tankları konularında uzmanız. Enerji sektöründe türbin stator ve rotor imalatları ile direkt OEM'lere hizmet veriyoruz. Tasarım, yüksek



analiz kabiliyetimiz, sektör ihtiyaçlarına hakimiyetimiz ve ileri düzey mühendisliğimiz ile ürün geliştirme iyileştirme faaliyetleri gerçekleştiriyoruz.

Yüzde yüz Coşkunöz Holding kuruluşu olan CSH bünyesinde savunma alanında Bora, Atmaca, Hisar, Cirit, Korkut, Alkar, Sarp gibi projelerde üzerine tevcih edilen sistem ve alt sistem üretimlerini tamamlayarak kullanıma hazır bir şekilde ana yüklenici firmalara teslim ediyoruz. Havacılık alanında da Boeing, Airbus, Bombardier, Fokker, Anka, Atak, A400M, JSF, Uydu gibi projeler için detay ve komponent üretimlerini yaparak yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize teslimatlarını gerçekleştiriyoruz.

Korean Aerospace Industries (KAI) şirketi ile 2015 yılında imzaladığımız KUH Surion helikopterin orta gövdesinin (KUH Center Fuselage) montaj söz-

leşmesi çerçevesinde sevkiyatlarımıza devam ediyoruz. 2026 yılına kadar devam edecek proje kapsamında kazandığımız yetkinlik ile şu an ülkemizde "Gövde Montajı" gerçekleştirebilen ilk iki firma arasında yer alıyoruz.

Şirket olarak hedefleriniz nelerdir?

Coşkunöz Holding olarak, 2019 yılını yüzde 15 büyüme ile kapatarak 330 milyon euro ciro elde ettik ve yıl sonu hedeflerimize ulaştık.

Coşkunöz Savunma ve Havacılık (CSH) olarak, 2019'da da ürün ve hizmetlerimizi ulusal alıcılar ile buluşturarak yüzde 10'luk bir büyüme elde ettik. Ülkemiz ve Türkiye havacılık endüstrisi için 2020 yılını iyi bir şekilde bitireceğimize inanıyor, 2020 yılı sonunda yaklaşık yüzde 30 oranında büyümeyi hedefliyoruz.

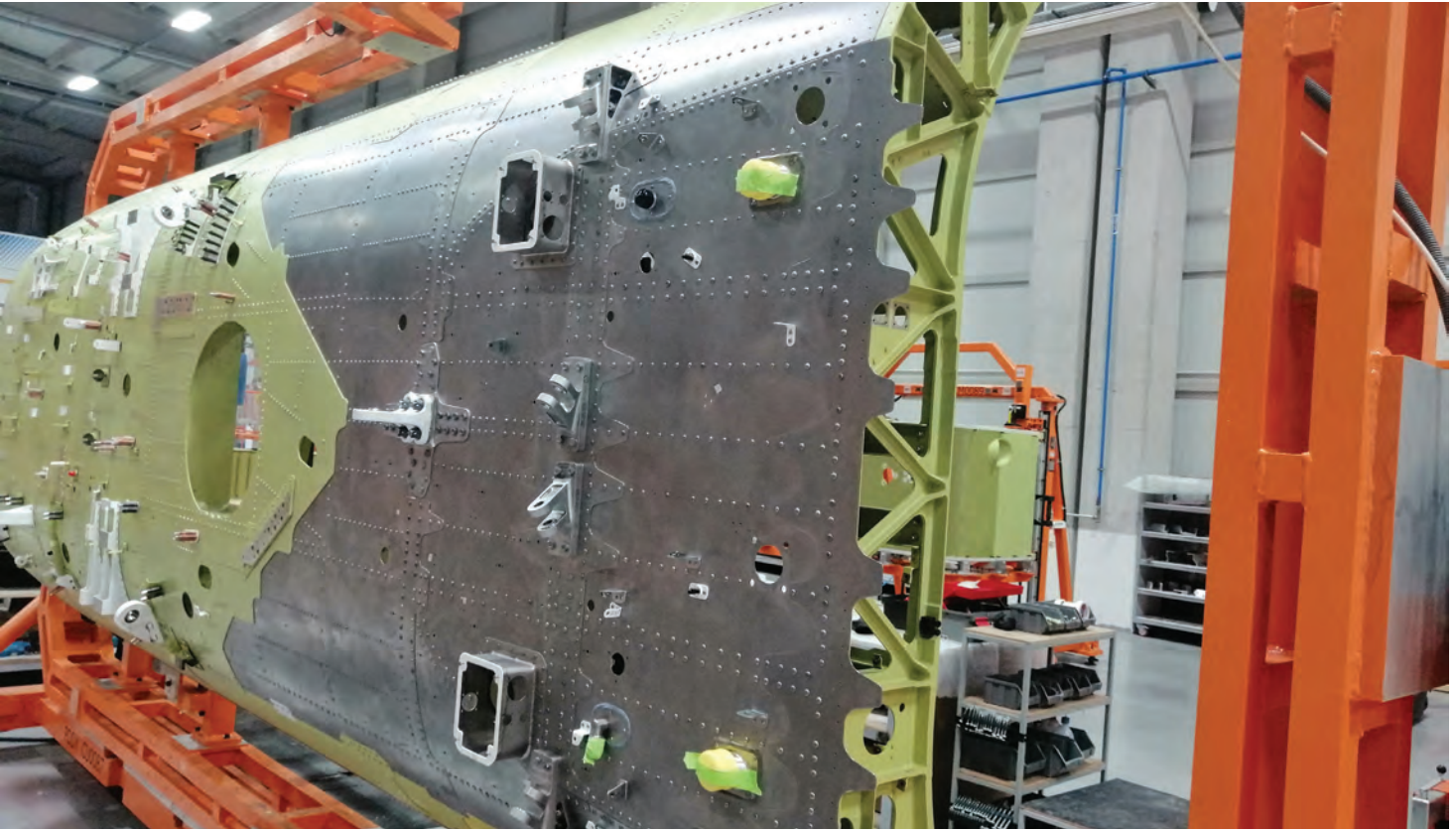
Bu doğrultuda pazarımızın artması

için rotamızı farklı ülkelere çeviriyor, yeni projeler geliştirerek Türk üretimi teknolojilerini piyasada aranan ürünler haline getirmeye odaklanıyoruz. Coşkunöz Savunma ve Havacılık olarak TUSAŞ üzerinden Boeing, Airbus gibi dünyanın neredeyse tüm havacılık firmalarına parça üretimi yapıyoruz. Parça bazında imalat sayımız aylık 10 bin civarını buluyor ve ciromuzun neredeyse yüzde 40'ını bu alan oluşturuyor.

Yılın devamında da CSH bünyesindeki süreçlerimizi tamamlayarak yatırımlarımızı gerçekleştirecek, daha katma değerli üretimlere yöneleceğiz.

Türkiye'nin savunma sanayisinde başlattığı yerli ve milli teknoloji hamlesini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Savunma ve havacılık sektörünün en kritik konulardan biri güvenlik, bir diğeri de milli gelirdir. Türkiye'yi havacılık ve



savunma anlamında ihracat yapan ülke konumuna getirecek ve milli gelire destek sağlayacak her türlü hamleyi destekliyoruz. Bu hamlelerin ülkemiz ve özel sektör için olumlu etkilerini 2018 yılında gördük. İlerleyen yıllarda bu rakamların daha da yukarılara çıkacağına inanıyorum. Ayrıca her geçen gün savunma ve havacılıkta dışa olan bağımlılığı en aza indirecek hamlelerin de stratejik önemi bulunduğunu söyleyebiliriz.

Devlet destekli projeler içerisinde yer alıyor musunuz?

Havacılık ve savunma sanayisinde yerleşme faaliyetlerimizi ürün geliştirme hedefimiz doğrultusunda yürütüyoruz. Coşkunöz Savunma ve Havacılık olarak, yurtiçinde ROKETSAN, ASELSAN, TUBİTAK SAGE, TAI gibi ana yüklenici firmalara anahtar teslim ürünler üretiyor. Ayrıca devlet destekli Bora, Atmaca, Hisar, Cirit, Korkut, Alkar, Sarp gibi projelerde yer alıyoruz. Önümüzdeki dönemde özel sektör ve kamunun yapacağı çalışmalar ışığında; yerli teknolojiler, ürünler ve projeler ile

Türkiye'nin bu alanda yeni bir dünya gücü olacağını düşünüyoruz. Bu alanlara yönelik teşvik ve desteklerden faydalanmayı planlıyoruz.

Havacılık sektörü Eskişehir sanayisinin can damarlarından biri. Eskişehir pazar payından yeterince faydalanabiliyor mu?

Eskişehir ülkemizin havacılık sanayisinin 3 önemli şehriden birisi. Son yaşanan salgın ve diğer gelişmelere bağlı Ocak-Nisan döneminde savunma ve havacılık sektörü ihracatında düşmeler yaşanmış olsa da Eskişehir ülkemizin en önemli havacılık sanayi merkezi konumunu koruyor.

Bugün uçtuğumuz her iki uçaktan birinde, Eskişehir Organize Sanayi Sitesi tesislerinde üretilmiş bir parça bulunuyor. Eskişehir'de beyaz eşya, gıda ile metal ve otomotiv yan sanayinden sonra en çok işgücünün istihdam edildiği dördüncü büyük sektör havacılıktır. Çok sayıda ana ve yan sanayi firma, yerli savunma sanayisine ve dünya piyasasına çok sayıda

kritik uçak motor ve uçak parçalarını Eskişehir'de üretiyor. Gördüğünüz gibi Eskişehir'in ülkemiz ve savunma sanayisi için oldukça kritik bir önemi var. Ancak bunu her geçen gün daha da yukarılara taşımak için sektör oyuncularını olarak yatırımlarımızı ve çalışmalarımızı artırmalıyız.

Firma olarak ara eleman bulma konusunda sıkıntılar yaşıyor musunuz? Sıkıntı varsa ara eleman temini konusunda ne tür çalışmalar yapılmalıdır.

Eskişehir, havacılık sektörünün ana üretim merkezi konumuyla diğer şehirlere göre bu konuda biraz daha şanslı. 1 HBFM, TEI, Alp ve Coşkunöz başta olmak üzere 20'ye yakın havacılık firması şehirde konumlanmış olması ve eğitim kurumları ile yapılan iş birlikleri sayesinde, ara eleman konusunda önemli bir sorun yaşamıyoruz. Üniversiteler ve meslek liseleri ile yapılan protokoller sayesinde öğrencilerimize staj, burs, iş deneyimi, online eğitimler gibi farklı imkanlar sağlıyoruz. Bu sayede sektöre eğitilmiş ve kalifiye çalışan kazandırmayı amaçlıyoruz.



50
-yıl

ARIMAN

MAKİNE & HIRDAVAT

"Endüstriyel Sektörde Çözüm Ortağınız"



Çiğdem Dedeoğlu Desinpr

📍 Emko Sanayi Sitesi A5 Blok No:2 ESKİŞEHİR ☎ 0 222 228 15 56

f /arimanshop @ /arimanshop

DALGA KIRAN
KOMPRESÖR

Milwaukee

Yale

PFAFF
silberblau

KOCEL

hiyoki

APAC

ESKİŞEHİR'DEN DÜNYAYA RULMAN İHRAÇ EDİYOR



Eskişehir OSB'de 150 çalışanı ile yüzde 100 yerli rulman üreten “Das Lager Germany” yüksek teknolojlili ürünlerini 25 ülkeye ihracat yapıyor. Savunma sanayisi için stratejik bir ürün olan “ince cidarlı” rulman ve hızlı tren için özel “demiryolu rulmanları” üreten firma dışa bağımlılığı azaltmak için önemli bir misyonu üstleniyor.

2013 yılında temelleri atılan ve 2015 yılında faaliyete geçen Das Lager Germany, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde bulunan Teknoloji Üretim Merkezi'nde üretimini gerçekleştirmekte. Toplam 19 bin metrekare alanda kurulu olan tesis, 11 bin metrekare kapalı alana sahiptir. Das Lager Germany, Eskişehir'deki Teknoloji Üretim Merkezi'nin yanı sıra Almanya ve Romanya gibi ülkelerde bulunan rulman üretim tesislerinde de rulman imalatı yapmaktadır. Sektörün en dinamik, yaratıcı ve yenilikçi firması olan Das Lager Germany; endüstriyel, otomotiv, savunma sanayi ve raylı sistemler sektöründe önemli bir konuma sahiptir.

Das Lager Germany Yönetim Kurulu Başkanı Harun Adıgüzel, yüksek teknoloji isteyen bir sektörde faaliyet gösterdiklerini söyledi. Rulmanın stratejik bir ürün olduğunu aktaran Adıgüzel, “Rulman olmazsa ne uçağınız uçar ne arabanız, ne tankınız gider. Rulman son derece kritik ve stratejik bir üründür. O yüzden dış ülkelere bağımlı olmamak adına rulman üretimi teşvik edilmelidir” dedi.

Sizi tanıyabilir miyiz? Rulman sektörüyle nasıl tanıştınız?

1985 yılından itibaren rulman dünyasının içindeyim. Tahsilimi Almanya'da yapmıştım. Makine mühendisiyim. Almanya'da doktora çalışması yaparken rulman dikkatimi çekmişti. Türkiye'ye döndüğümde 1985 yılında Türkiye'nin ilk rulman fabrikasının kuruluşunda bulundum. 1996 yılına kadar 12 sene

“Rulman son derece kritik ve stratejik bir üründür. O yüzden dış ülkelere bağımlı olmamak adına rulman üretimi teşvik edilmelidir”

çalıştım. Fabrikanın kuruluşunda görev aldım. Sonra satış-pazarlamaya baktım. 1996 yılında ayrıldım kendi şirketimi kurdum. Daha sonra Romanya'ya gittim. Romanya'da Türk ortak girişim grubu ile birlikte Romanya'da özelleştirmeden Avrupa'nın en büyük rulman fabrikasını satın aldım. Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğini ve CEO'luğunu yaptım. 2005 yılında Düzce'de, Türkiye'nin ikinci rulman fabrikasının kuruluşunda yer aldım. Hem yönetim kurulu başkanı hem de ortağıydım. 2008 yılında Macaristan'da bir rulman fabrikası daha aldık. Yönetim Kurulu Başkanlığını ve CEO'luğunu yaptım. Daha sonra 2010 yılında Hindistan'da bir fabrika kurduk. 2000'li yıllarda özelleştirmeye satın

aldığımız grubun fabrika sayısını 4'e çıkardım. Ve 2012 yılında hisselerimi devrettim, görevimden ayrıldım ve Eskişehir'e geldim. Burada yürüyen bir şirketim vardı. Bahsettiğim grubun Türkiye mümessilliğini yapıyordum. 2013 yılında Eskişehir OSB'de şimdi üretim yaptığım arsayı satın aldım. 2015 yılında

da üretime başladım. 5 senedir üretim yapıyoruz. Şirketimizin bir kolu da Almanya'da. Almanya Ulm'deki fabrika dizayn ve mühendislik yapıyor. Ar-Ge çalışmalarını yürütüyor. Ar-Ge merkezimizi burada da kurduk. Dolayısıyla hem dizaynını hem mühendisliğini hem de üretimini burada yapıyoruz.

Kaç ülkeye ihracat yapıyorsunuz?

5 yıllık bir şirket olmamıza karşın 25 ülkeye ihracat yapıyoruz. Das Lager Germany bir markadır. Herhangi bir kuruluşun yan sanayisi değiliz. Kendi ürününü yapıp kendi markasıyla marka olarak ürününü yapıp satabilen bir firma olduğumuz için mutluyum. Buranın

başka bir özelliği teknolojik bir yer olmasıdır. Yalnızca üretim yapan bir yer değil aynı zamanda teknomerkeziz. Üretim işin en kolay kısmı. Önemli olan burada mühendisliktir, Ar-Ge'dir.

Rulman da orta ve yüksek teknoloji ürünü bir malzemedir. Dolayısıyla katma değeri yüksek bir üründür. Hem ürün olarak hem de çalışanlar olarak burada yetiştirdiğimiz insanları Türk sanayisine sunuyoruz. Başka ülkelerden mühendis olarak çalışanlarımız da var. Burayı sadece fabrika olarak herhangi bir üretim yapan yer olarak görmemek lazım. Burası Ar-Ge yapan bir teknoloji merkezi.



Türkiye'de 3 tane rulman fabrikası var. Bunların yapımında bizzat bulundum. Gücümüzü, bilgi birikimimizi başka ülkelere de taşımayı düşünüyorum. Bizim çevremizdeki hiçbir ülkede rulman fabrikası yok. Bunlarla ilgili talepler var, görüşmelerimiz devam ediyor. Cezayir, Suudi Arabistan, İran gibi bizimle iş birliği yapmak isteyen, fabrika kur diyen ülkeler var.

Rulman stratejik bir ürün. Rulman olmazsa ne uçağınız uçar ne arabanız, ne tankınız gider. Rulman son derece kritik ve stratejik bir ürün. O yüzden dış ülkelere bağımlı olmamak adına her ülke rulman üretmek istiyor.

Bizim bize yetebilmemiz için önce üretmeliyiz. Dışa bağımlılıktan kurtulmamız lazım. Teknoloji üreten şirketlere sahip çıkmak lazım.

Rulman üretiminde Türkiye dışa bağı mı?

Türkiye'nin yıllık tahmini 1 milyar dolar üzerinde rulman kullanımı var. Bunun ancak yüzde 25-30'u Türkiye'de üretiliyor. Geri kalan ithal. Türkiye'nin rulman konusunda dışa bağımlı bir yapısı var.

Dışa bağımlılığı azaltmak için neler yapılmalı? Devletten yeterince destek alabiliyor musunuz?

Girişimcilik dünyada az bulunan bir vasıftır. Herkes girişimci olamaz. Parayla olacak bir iş değildir. Suudi Arabistan'ın milli geliri bizim kaç katımız ama rulman üretmiyor. Bu ülkenin kalkınma seviyesiyle ilgilidir. Yani teknolojik birikimiyle ilgilidir. Devlet, büyük fedakarlık ve gayretlerle üretim yapılarak üretilen ürünlerin kullanılmasını sağlaması gerekir.

Eskişehir, havacılık ve raylı sistemler merkezi... Raylı sistemlerin yerli ürününü kullanması gerekir. Bazı ürünlerde şuan yüzde 100 dışa bağımlı. Devletimizin yerli üretimi teşvik etmesi lazım. Havacılık sanayinde kullanılan rulmanlar var. Bunlarda da dışa bağımlıyız. Ayrıca bu ürünler ambargodur, bunu üreten ülkeler size satmaz. Aynı malzemeden onu yapma şansın yok.

Ülkemizin bu tür kritik ürünleri desteklemesi gerekir. Türkiye'de rulman üreten 3 fabrika var. Bizim gibi 300 tane fabrika olmalı ki Türkiye kendi rulmanını üretebilsin ve bir de ihracat yapsın.

“Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde rulman üretimine başlayan Das Lager Germany, yüksek teknolojlili ürünlerini 25 ülkeye ihraç ediyor.”

Ürettiğiniz ürün ve hizmetler hakkında bilgi verir misiniz?

Ev ve ofis uygulamalarındaki en küçük çaplı minyatür rulmanlardan ağır sanayi uygulamalarındaki çok büyük çaplı rulmanlara kadar tüm

uygulama alanlarında geniş bir ürün yelpazesine sahibiz.

Ar-Ge'ye yönelik çalışmalarınıza ilişkin bilgi alabilir miyiz?

Dünyada var olan bir ürün üzerinde çalışıyoruz. Bunun mühendisliğini yapıyoruz. Veya onu daha da genişleterek nasıl daha hassas olabilir diye araştırıyoruz. Borla kaplıysak ne olur, yağlama sistemini böyle yaparsak ne olur gibi. Tersine mühendislik diye bir şey var. Var olan bir ürünün tekrar mühendisliğini yapıp üretecek hale getirmek bitmiş üründen yola çıkarak geriye doğru gitmek. Biz bunu da yapıyoruz. Hem yeni ürün geliştirmek hem de var olan ürünlerin performansını artırmak yönünde çalışmalarımız devam ediyor.

Ara eleman bulma konusunda sıkıntı yaşıyor musunuz?

Şehrimizin en büyük problemlerinden bir tanesi bu. Yetişmiş eleman çok bulamıyoruz.

Savunma Sanayisine 'ince cidarlı' rulman ve yüksek hızlı trenlerde kullanılan demiryolu rulmanları ürettiğiniz. Bunlar biraz bahsedermisiniz? Bu ürünleri üretmenizdeki hedef ve amaç neydi?

İki yeni ürün sunduk. Birincisi İnce cidarlı rulman. Üretimi zordur. Savunma sanayinde kullanılır. Teknoloji ister. Bunun denemelerine başladık. Diğer de hızlı trenlerde kullanılan özel bir rulmandır. Hem hassas hem de sessizdir. Bunu da devreye soktuk.

Deneme çalışmalarımız devam ediyor. Bunların ikisi de Türkiye'de üretilmiyordu. Yüzde 100 ithaldti. Ülkemizde üretilmeyen yeni tip rulmanlar da var inşallah önümüzdeki dönem bunlarla da ilgili çalışmalar yapacağız.

HEDEFİMİZ DÜNYANIN EN İYİLERİ ARASINDA OLMAK



1947 yılında kurulan günümüzde kauçuk sektörünün Türkiye’deki öncü ve lider kuruluşlarından olan “Rekor Kauçuk” dünyanın en iyileri arasında olmak istiyor.

1947 yılında İstanbul Kurtuluş semtinde kurulan Rekor Kauçuk, İstanbul Pendik’teki merkeze 1978 yılında taşındı. 2017 yılında üretim üssünü Eskişehir’e taşıyan firma, 38 bin metrekare kapalı alan olan üzere toplam 75 bin metrekarelik alanda Türkiye, Avrupa ve Amerika’nın en iyi makine üreticileri tarafından üretilmiş en modern ekipmanlarla üretimini sürdürmekte. Soğuk sırt kauçuğu üretimi ve teknik hamur üretimi olmak üzere iki ana kolda üretim yapan firma günümüzde kauçuk sektörünün Türkiye’deki öncü ve lider kuruluşlarından.

Rekor Kauçuk Yönetim Kurulu Üyesi Ercan Melan yürütülen çalışmalar, Eskişehir OSB’yi tercih etmelerindeki etken ve firma olarak hedefleri hakkında

bilgi verdi. Melan, kauçuk sektöründe otomotiv, inşaat gibi alanlarında faaliyet gösterdiklerini aktardı. Yönetim Kurulu Üyesi Melan, yeni yatırım için Eskişehir’in ve Eskişehir Organize Bölgesi’nin seçilmesinde Eskişehir OSB’nin altyapısı ve hizmetleri en önemli etken olduğunu belirtirken, firma olarak dünyanın en iyileri arasında olmayı hedeflediklerini aktardı.

İşte Rekor Kauçuk Yönetim Kurulu Üyesi Ercan Melan ile gerçekleştirdiğimiz söyleşinin detayları:

Firmanız hakkında bilgi verir misiniz?

Firmamız Rekor Kauçuk, 1947 yılında İstanbul’da kurulmuş olup, kauçuk sektöründe soğuk sırt kauçuğu ve tek-

nik hamur üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir.

Ürettiğiniz ürün ve hizmetler hakkında bilgi verir misiniz?

Soğuk sırt kauçuğu; kamyon, TIR, otobüs ve iş makinası lastiklerinin kaplanmasında kullanılmaktadır.

Teknik hamur dediğimiz grup ise, otomotivde hortum, süspansiyon parçaları, kapı pencere fitillerinde, inşaat sektöründe dilatasyon malzemeleri üretiminde, köprü ve viyadüklerde kullanılan mesnetlerin üretiminde, çeşitli yerlerdeki sızdırmazlık malzemelerinin yapımında, binaların su izolasyonu için kullanılan membranların üretiminde, ayakkabı üretiminde, endüstriyel hortum



üretiminde ve burada yazamadığımız pek çok ürünün üretiminde hammadde olarak kullanılmaktadır.

“Yeni yatırım için Eskişehir’in ve EOSB’nin seçilmesinde Eskişehir OSB’nin altyapısı ve hizmetleri en önemli etken oldu”

Eskişehir ve Eskişehir OSB’yi tercih etmenizdeki etken neydi?

İstanbul-Pendik’teki tesisimiz üretimimizin artmasıyla ihtiyaca cevap veremez duruma gelince yeni yatırım şart oldu. Bu arada arayışa geçildi ve Eskişehir’de karar kılındı. Yeni yatırım için Eskişehir’in ve Eskişehir Organize Bölgesi’nin se-

çilmesinde Eskişehir OSB’nin altyapısı ve hizmetleri en önemli etken oldu. Bir diğer etkende Eskişehir’in eğitimdeki önemidir. Ayrıca ‘Ar-Ge Merkezi’ projemiz vardı ve o zamanlar kent iki üniversitesi ile insan kaynağı konusunda bizim için cazibe merkezi idi.

Ar-Ge’ye yönelik çalışmalarınızdan bahsedebilir misiniz?

Yaptığımız işin gereği sürekli Ar-Ge ve Ür-Ge yapıyoruz. Bir direktör yönetiminde Ar-Ge ve Ür-Ge müdürlüklerimiz ve birimlerimiz var. Ar-Ge Merkezi olmak için bu yıl başı çalışmalar başladı ancak malum süreç dolayısıyla kesintiye

uğradı. Fakat çalışmalara kaldığımız yerden devam ediyoruz.

Firma olarak hedefleriniz nelerdir?

Firma olarak hedefimiz ülke ekonomisindeki görevimizi layıkıyla yerine getirmek ve konumuzda dünyanın en iyileri arasında olmak.

Firma olarak ara eleman bulma konusunda sıkıntılar yaşıyor musunuz?

Ara eleman bulmak konusunda sıkıntı yaşamıyoruz, ancak kaliteli eleman bulma konusunda büyük sıkıntı yaşıyoruz.

2021 YILINDA BÜYÜK BİR İHRACAT VE AB PROJESİ YAPMAK İSTİYORUZ



Midsoft Yazılım Genel Müdürü Taşkın Akkurt, kurumsallaşma çalışmalarını tamamlayıp 2021 yılında büyük bir ihracat yapmayı hedeflediklerini belirtti. Akkurt en büyük hedeflerinin ise Avrupa Birliği projesinde yer almak olduğunu aktardı.

2016 yılında Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı'nda (ATAP) faaliyetlerine başlayan Midsoft Yazılım, bilişim sektöründe firmalara ve sektörler için özel çözümler sunmakta. Bilişim sektöründe öncü ve yenilikçi bir firma olma vizyonu ile hareket eden Midsoft Yazılım, müşterilerinin ihtiyaçlarını giderecek çözümleri donanımlı ve alanında uzman kadrosuyla gerçekleştirmekte. Midsoft Yazılım Genel Müdürü Taşkın Akkurt misyon ve vizyonlardan bahsederek, "Bilişim sektöründe ülkemizde faaliyet gösteren işletmeler içerisinde lider, öncü ve yenilikçi bir firma olmak, dünya çapındaki firmalarla da rekabet edebilir düzeye gelmek istiyoruz. Misyonumuz ise, işletmelere faaliyet gösterdikleri sektörler için özel olarak çözümler geliştirerek, iş süreçlerini kendi teknoloji ve yazılımlarımız sayesinde yönetilebilir hale getirmek. Geliştirdiğimiz çözümleri kullanan işletmelerin çözümlerimiz sayesinde üretim veya hizmet kapasitesini

arttırarak ülkemiz ekonomisine daha fazla katkıda bulunmasını sağlamak" diye konuştu.

Firma hakkında bilgi verir misiniz?

Bir yazılım firması olan Midsoft, 2016 yılında kuruldu. Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP) şirketi olacak faaliyetini yürütmekte ve hızlı büyüyen bir firmayız. 2017-2018 yılında 5 kat; 2018'den 2019 yılına kadar 7 kat büyüme gerçekleştirdik. Arçelik yan sanayi kuruluşlarının çok tercih ettiği bir firmayız.

Ürettiğiniz ürün ve hizmetler hakkında bilgi verir misiniz?

Kendimize ait çok dinamik olan ERP sistemimiz var. Her firmaya her şartta uyum göstermekte. Call Center, takip sistemleri, dijital kalem gibi ürünlerimiz mevcut.

İki ayrı yapıdan oluşan bir tanesini bizim ürettiğimiz veri toplama sistemlerimiz de var. 2019 yılından itibaren veri toplama sistemimizi kullanan çok sayıda firma oldu.

Hedefleriniz ve amaçlarınız nelerdir?

Midsoft'un temel amacı sanayiye dönük çalışmak. Hem mobil uygulamalarla hem de firmalara özel yazılımlarla sanayiye yönelik çalışmalar yapıyoruz. 12-13 kişilik bir ekibimiz var. Kadromuzun büyük çoğunluğu bilgisayar mühendislerinden oluşuyor. Aynı zamanda elektrik elektronik mühendisi ve endüstri mühendisi de istihdam ediyoruz. 2019 yılında da Eskişehir Sanayi Odası üyesi olduk.

Ticari hedeflerimiz yanı sıra; 2021 yılına yönelik çok önemli hedeflerimiz söz konusu. Kurumsallaşmaya yönelik bazı çalışmalarını hedefliyoruz. Marka-



Aracınızda titreşime neden olan her türlü problemi ve çekme sorunlarını, yol simülasyonu sayesinde, lastik aracınızın altındaymış gibi, test ederek çözüyoruz.



Gerçek Yol Şartlarında Balans Hizmeti

HUNTER GSP 9700 ELİTE BALANS MAKİNASI



Gerçek 3 boyutta Rot Ölçümü ve Rot Ayarı

HUNTER ELİTE ROT AYAR MAKİNASI

Özkan Otomotiv'e emanet ettiğiniz lastikleriniz; hırsızlık, yangın ve doğal afetlere karşı, sigortalı olarak korunmaktadır.



LASTİKOTELİ
ÖZKAN OTOMOTİV

Tic. Sic. No: 271244
Tic. Sic. No: 271244



SON MODEL EKİPMANLAR
ve
PROFESYONEL BİR EKİPLE

ESKİŞEHİR'de ÖZEL BİR SERVİSİZ

LASSA **BRIDGESTONE** **DAYTON** **bandag**

www.ozkanotomotiv.com.tr



mızın tescilini yaptırdık. 2021 yılı için çok önemli iki hedefimiz var. Birincisi hedefimiz büyük bir ihracat yapmak var. İkinci hedefimiz ise Avrupa Birliği projesi içerisinde yer almak. 2021 yılında ticari hedefler dışında vizyoner bir şirket olmak istiyoruz.

Ar-Ge'ye yönelik çalışmalarınıza ilişkin bilgi alabilir miyiz?

Hedeflerimiz doğrultusunda Ar-Ge çalışmalarımızı yürütüyoruz. İyi bir ihracat yapmak ve şirketimizin vizyonu ile mevcut mühendislerimizin gelişimi açısından önemli gördüğümüz Avrupa Birliği projesi için haftanın bir gününü Ar-Ge'ye ayırmış durumundayız. haftanın bir gününü yeni fikirler ve projelere ayırıyoruz

Pandemi süreci dijitalleşmenin ne kadar önemli olduğunu anladık. Bu süreç sektörünüz açısından nasıl geçti?

Yazılım firmalarının büyümesini sağlayan bir süreç oldu. Dijitale bakış açısı daha geniş bir hikayeye dönüştü. Sektörümüz açısından bakacak olursak bu süreç dijitalleşmenin ne kadar önemli olduğunu anlattı. Dijitalleşme önem kazanan bir hikayeyken bir anda pandemi süreciyle dijitalleşmenin sandığımız daha önemli hale dönüştüğü anlaşıldı. Ticari olarak bize yansıması olumlu ama virüsün dünyaya verdiği zararlarının yanında bizim bu şekilde bir büyüme yakalamamız açıkçası çok da önemsiz kaldı.

Kendi açımızdan baktığımız zaman; 10 yıl içerisinde bir şekilde dijitalleş-

me firmaların ayakta kalamayacağı konuşuluyor. Çağda bunu gerektiriyor. Bizim ürünlerimiz buna yönelik. Bir fabrikanın dijitalleşmesi gereken bütün birimlerinin dijitalleşmesine yardımcı olacak ürünlerimiz var. ERP bunlardan bir tanesi veri toplama, ağ yazılımları gibi yazılımlar üretiyoruz. Aslında firmaların, fabrikaların bu dijital dönüşüme ayak uydurmalarını sağlayacak yazılımlar. Midsoft'un ürün yelpazesi çok geniş.

Bizler Ar-Ge firmalarıyız nihayetinde günümüz koşullarına göre hem hizmet olarak da görüyoruz. Pandemiyle mücadele konusunda bazı projeleri oluşturmaya başladık. Covid-19 ile ilgili bazı projelerimiz var. Bu projelerimizi yapacağımız lansman ile kamuoyuna duyurmayı düşünüyoruz.

GÜLÜŞ TASARIMI .

Diş Estetiği

Çeşitli nedenlerle estetik açıdan görünümü bozulan dişler ve diş etlerinin hastaların yüz şekilleri ve gereksinimleri de göz önünde bulundurularak olabildiğince kabul edilir bir görünüme kavuşturulması işlemidir.

TTL YENİLİKÇİ ÇÖZÜMLER ÜRETİYOR



2014 yılından beri ATAP çatısı altında çalışmalarını sürdüren, alanında başarılı, yaratıcı, deneyimli ve genç bir ekibe sahip olan TTL Teknoloji elde ettiği bilgi birikim sayesinde yenilikçi çözümler üretiyor. Firma gelişen teknolojileri yakından takip ederek endüstriyel standartlarda üretim yapmakta.

TTL Teknoloji Ar-Ge Müdürü Kıvanç Coşkun müzelere, ulusal ve uluslararası fuar projelerine, özel tanıtım ve organizasyonlara kadar tamamen projeye özgü donanım ve yazılımlar ürettiklerini söyleyerek, “Şu ana kadar Türkiye genelinde toplam 17 müzenin görüntü sistemlerini ürettik ve 27 Mayıs’ta Cumhurbaşkanımızın katılımıyla açılışı gerçekleştirilen, ülkemizin en önemli müze projelerinden, Demokrasi ve Özgürlükler Adası (Yassı Ada) çalışmasında yer aldık. 2017 yılında Astana-Kazakistan’da düzenlenen, 2019 yılında ise Pekin-Çin’de düzenlenen EXPO çalışmalarında Türkiye Pavyonunun interaktif görüntü sistemleri tarafımızdan üretilmiştir. 2017 yılında Astana’da gerçekleştirdiğimiz çalışma ile Türkiye 139 ülke arasında En İyi Interaktif Sistemler Ödülüne layık görülmüştür” dedi.

Firma hakkında bilgi verir misiniz?

TTL Teknoloji olarak “Görüntü Teknolojileri” alanında Ar-Ge ve üretim çalışmaları sürdüren bir Teknopark şirketiyiz. Yaptığımız tüm çalışmalar Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetiminde yüksek teknoloji Ar-Ge faaliyetleri olarak sürdürülmektedir. Şirketimizin sunduğu hizmetleri “ürünler” ve “projeler” olmak üzere iki kategoride sınıflandırıyoruz. Ürünlerimiz, Ar-Ge ve test süreçleri başarıyla tamamlanmış ve sahada müşteri ile buluşarak kendini ispatlamış 40’a yakın Görüntü Sisteminden oluşmaktadır. Kapasite raporları ile sertifikasyonu yapılmış şekilde her bir üründen yılda ortalama 1000’in üzerinde üretim gerçekleştirebiliyoruz. Ülkemiz genelinde 68 ilde ürettiğimiz cihazlar kamu ve özel sektörden önemli kuruluşlar tarafından kullanılmaktadır.

Projeler başlığı altında ise yurtiçi ve yurtdışı birçok çalışmada müşterilerimizin ihtiyaçlarına özel çözümler sunduk. Müzelere, ulusal ve uluslararası fuar projelerine, özel tanıtım ve organizasyonlara, toplantı ve konferans salonlarına kadar tamamen projeye özgü donanım ve yazılımlarının üretimlerini gerçekleştiriyoruz. Şu ana kadar Türkiye genelinde toplam 17 müzenin görüntü sistemlerini ürettik ve 27 Mayıs’ta Cumhurbaşkanımızın katılımıyla açılışı gerçekleştirilen, ülkemizin en önemli müze projelerinden, Demokrasi ve Özgürlükler Adası (Yassı Ada) çalışmasında yer aldık. 2017 yılında Astana-Kazakistan’da düzenlenen, 2019 yılında ise Pekin-Çin’de düzenlenen Expo çalışmalarında Türkiye Pavyonunun interaktif görüntü sistemleri tarafımızdan üretilmiştir. 2017 yılında Astana’da gerçekleştirdiğimiz çalışma ile

Türkiye 139 ülke arasında En İyi İnteraktif Sistemler Ödülüne layık görülmüştür.

Ürettiğiniz ürün ve hizmetler hakkında bilgi verir misiniz?

Görüntü Sistemleri Donanım kategorisinde üretimini yaptığımız ürünlerin başlıcaları; dokunmatik ekran, kiosk sistemleri, videowall, digital signage (kurumsal bilgilendirme ekranı), dokunmatik masa, dijital kürsü, interaktif zemin, asansörlü toplantı masası ekranı ve simülasyon cihazlarından oluşmaktadır. Tüm donanım ürünlerimizi müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre rahatlıkla özelleştirebilmekteyiz.

Görüntü Sistemleri Yazılım kategorisinde ise, digital signage yazılımı, simülasyon

yazılımları, kiosk yazılımları, artırılmış gerçeklik, sanal gerçeklik ve karma gerçeklik yazılımları, photobooth yazılımları, interaktif (insan bilgisayar etkileşimli yazılımlar), müze ve kurumlara yönelik bilgilendirme yazılımları, dijital kürsü yazılımları, canlı görüntü aktarım ve görüntü işleme yazılımları geliştiriyoruz. Bunların yanı sıra tamamen projeye özgü müşterilerimizin yayınlamak istedikleri medya ve etkileşim biçimine göre yazılımlar üretmekteyiz. Geliştirdiğimiz uygulamalara ait ara yüz çalışmaları, tasarım ve görüntü üretimleri şirketimiz bünyesinde gerçekleştirilmektedir.

Ayrıca birçok firmayla iş birliği içerisinde çalışıyoruz ve üretmekte oldukları ürünlere, kendi teknolojilerimizi entegre ederek katkı sağlıyoruz.

Ar-Ge'ye yönelik çalışmalarınıza ilişkin bilgi alabilir miyiz?

2014 yılından beri Teknopark çatısı altında sürdürdüğümüz Ar-Ge faaliyetlerimiz, gelişen teknolojilerle tam uyumlu şekilde ve aralıksız devam etmektedir. Ülkemizde ve hitap ettiğimiz pazarlarda katma değer yaratabilecek teknolojileri araştırmak, üretimi için ihtiyaç analizi gerçekleştirmek ve uygulanabilirliği konusunda fizibilite çalışmaları yapmak Ar-Ge faaliyetlerimizin birinci aşamasını oluşturmaktadır. İkinci aşamada ise projelendirme ve prototip ürün geliştirme çalışmaları gerçekleştiriyoruz. Prototip ürünlerimizi, bünyemizde kurduğumuz Teknoloji Tasarım atölyesinde Mekanik Modelleme Yazılımları, 3D Yazıcı ve Lazer Kesim Makineleri kullanarak





geliştiriyoruz. Üçüncü aşamada prototip ürünlerin laboratuvar ve saha test çalışmalarını sürdürüyor, eksik yönlerini tespit ederek son aşamada iyileştirme çalışmaları yapıyor ve ticari ürün haline getiriyoruz.

Şirketimizde ürünlerimizin gelişimi için sürdürdüğümüz Ar-Ge faaliyetlerini, partner olduğumuz firmalara da hizmet niteliğinde sunmaktayız. Resmi çözüm ortağı olduğumuz Turkcell ve Huawei şirketlerine özellikle son dönemde dünya gündeminde olan 5G teknolojisi ile çözümler sunulması noktasında destek veriyoruz. Örnek olarak Huawei ile sürdürdüğümüz Holografik Toplantı projesi, süper hızlı mobil ağ teknolojisi 5G'yi kullanarak Holografik Dünyanın temellerinin oluşturulmasına katkı sağlayacaktır. Gerçek hayatın birer yansıması olarak bilgisayar destekli üretilmiş Hologramlar 5G ile hızla hayata geçerek dünyaya entegre edilebilir bir teknoloji haline gelecektir.

ATAP'ın size sağladığı faydalar nelerdir?

Anadolu Teknopark çatısı altında ürünlerimizi geliştirmeye başladığımız günden bu yana Eskişehir Teknoloji

Geliştirme Bölgesinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Bize sağladığı güvenli ve huzurlu ortamın yanı sıra çatısı altında bulunan 125 şirketle oluşturduğu teknolojik sinerji sayesinde Eskişehir'e önemli katkılarda bulunmaktadır. ATAP'ın bize sağladığı önemli faydaları; kurumsallaşma, ülkemizdeki sanayi ve teknoloji gündemine hızlı erişim ve özellikle tüm faaliyetlerimizde ihtiyaç duyduğumuz bürokratik süreçlerin danışmanlığı şeklinde özetleyebiliriz.

Yerli ve milli teknolojiler geliştirilmesi için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı desteği ve takibiyle sürdürdüğümüz Ar-Ge faaliyetlerinin, resmi statüde kabul edilmesi ve belgelendirilmesi, pazarda rekabetçi yönümüzü güçlendirmektedir. Tüm bu faydalardan yararlanmak, teknoloji geliştirmek ve başarılı olmak istiyorsanız, Ar-Ge faaliyetleriniz için ATAP Eskişehir'de mutlaka iş birliği içinde olmanız gereken önemli bir kuruluştur.

Sizi diğer firmalardan ayıran özellik nedir?

Alanında başarılı, yaratıcı, deneyimli ve genç bir ekibe sahibiz. Mühendislik ve ürün geliştirme kabiliyetlerimiz

tasarımdan, yazılıma ve donanım üretimine kadar multidisipliner şekilde ilerlemektedir. Bu sayede müşterilerimize, ihtiyaçları doğrultusunda dışarıdan ek bir hizmet almaya gerek kalmadan tek noktadan çözüm sunmaktayız.

Rakiplerimize kıyasla butik üretime yatkınlığımız oldukça gelişmiş düzeydedir. Bu sayede müşterilerimizin projelerine tam uygunluk sağlayacak şekilde ürünlerimizi rahatlıkla tasarlayabilmekte ve özelleştirebilmekteyiz. Gelişen teknolojileri yakından takip ederek endüstriyel standartlarda üretim yapmaktayız.

Üretimde kullandığımız ham madde tedarikinde yurtiçi ve yurtdışından 400'ün üzerinde firmayla iş birliği içerisindeyiz. Bu sayede ürün geliştirme süreçlerimiz kısalmakta ve müşterilerimizin beklentisi olan farklı özellikleri ürünlerimize rahatlıkla yansıtabilmekteyiz.

Şu ana kadar gerçekleştirdiğimiz önemli projelerden elde ettiğimiz bilgi birikim sayesinde yeni teknolojilere hızla adapte olabiliyor ve yenilikçi çözümler üretebiliyoruz.

ESKİŞEHİR'DE PAKETİNİZİ BİR NOKTADAN BİR NOKTAYA GÖNDERMENİN EN VERİMLİ YOLU.



ALBAYRAK MAKİNE ELEKTRONİK MİLLİ TREN KAPISINA TALİP



Albayrak Makine Yönetim Kurulu Başkanı Gürhan Albayrak, “Albayrak Makine olarak geliştirdiğimiz yerli ve milli kapı sistemleri ile milli tren kapısına talibiz” dedi.

Albayrak Makine Yönetim Kurulu Başkanı Gürhan Albayrak, temelleri 1984 yılına dayanan firmanın 2006 yılından itibaren faaliyetlerini raylı sistemler sektöründe yoğunlaştırdığını ve daha önce yurt dışından ithal edilen Peron Ayırıcı Kapı Sistemlerinin (PAKS) Ar-Ge çalışmasını başarılı bir şekilde gerçekleştirdiğini söyledi. Firma olarak Estram, Vadistanbul, İstanbul Kabataş-Mahmutbey-Mecidiyeköy hatlarında bulunan istasyonlar için 10 bin metrelik PAKS üretim ve montaj işlemini gerçekleştirdiklerini aktaran Albayrak, “2019 yılı sonunda Belarus’a ihracat başarısını göstermiş, Minsk Metro işletmesi için dört istasyonluk paks üretimini tamamlayarak sevk işlemlerini gerçekleştirmiştir. Minsk Metro projesinde programa bağlı kalmak için pandemi sürecine rağmen 2020 yılı içerisinde gerekli izinleri ve tedbirleri olarak Minsk’te

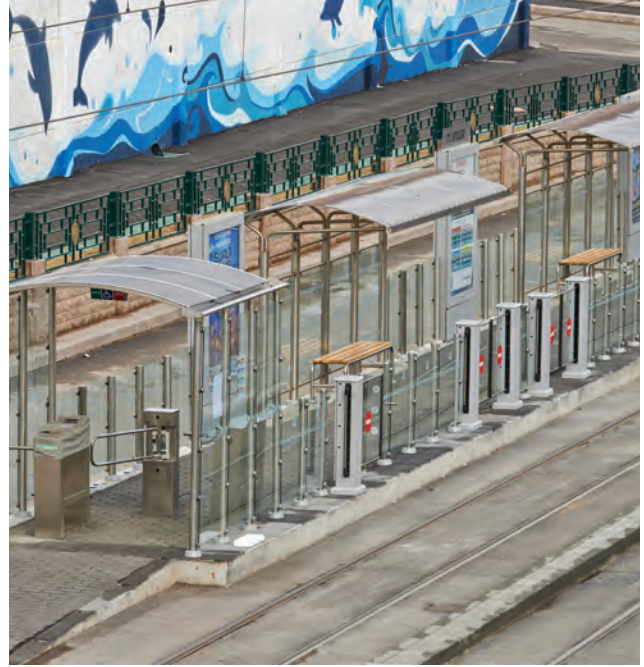
montaj ve devreye alma sürecini de başarılı bir şekilde tamamlamıştır” ifadelerinde bulundu.

Firmanız hakkında bilgi verir misiniz? Ne tür ürünler üretiyorsunuz?

Temelleri 1984 yılına dayanan Albayrak Makine Elektronik San.ve Tic. Ltd. Şti, 2006 yılından itibaren faaliyetlerini raylı sistemler sektöründe yoğunlaştırmış, daha önce yurt dışından ithal edilen Peron Ayırıcı Kapı Sistemlerinin (PAKS) Ar-Ge çalışmasını başarılı bir şekilde gerçekleştirmiş, Türkiye’nin yerli ve milli, orta yüksek teknoloji grubunda olan Peron Ayırıcı Kapı Sistemlerini üretmeye başlamıştır. Ayrıca emniyet fonksiyonlarına sahip ALPSD-1000 Peron Ayırıcı Kapı Sistemi için 2018 yılında SIL (Safety Integrity Level-Emniyet Bütünlük Sertifikası) sertifikasını alarak, Türkiye’de SIL sertifikasını

alan ilk firma olmuştur. Geçtiğimiz aylarda ALPSD-1000 Peron Ayırıcı Kapı Sistemi için emniyet bütünlük seviyesini SIL3’ten SIL4’e yükselterek sertifikasyon sürecini de başarıyla tamamlamıştır.

Bugüne kadar Estram, Vadistanbul, İstanbul Kabataş-Mahmutbey-Mecidiyeköy hatlarında bulunan istasyonlar için 10 bin metrelik PAKS üretim ve montaj işlemini başarılı bir şekilde tamamlayan Albayrak Makine, 2019 yılı sonunda Belarus’a ihracat başarısını göstermiş, Minsk Metro işletmesi için dört istasyonluk paks üretimini tamamlayarak sevk işlemlerini gerçekleştirmiştir. Minsk Metro projesinde programa bağlı kalmak için pandemi sürecine rağmen 2020 yılı içerisinde gerekli izinleri ve tedbirleri olarak Minsk’te montaj ve devreye alma sürecini de başarılı bir şekilde tamamlamıştır.



Ar-Ge çalışmalarınız hakkında bilgi verir misiniz?

Araştırma Geliştirme faaliyetlerine büyük önem veren firma 2020 yılı Mayıs ayında Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ile "İşbirliği Çerçeve Protokolü" imzalamıştır. Protokol ile; uygulanabilir sonuçların sanayiye aktarımını sağlamaya yönelik olarak AR-GE kapsamına giren konularda Osmangazi Üniversitesi ve Albayrak arasında yapılacak/yapılabilecek iş birliğinin genel çerçevesi belirlenmiştir.

Albayrak Makine olarak hedefleriniz nelerdir?

Albayrak Makine, raylı sistemler sektörüne yönelik faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir. Mühendislik ve yazılım altyapısına yönelik yatırımlarını artıran firma; SIL4 seviyesi trafik sinyal lambası, SIL2 seviyesi Kapı Kontrol Ünitesi, metro/tramvay/tren kapısı tasarım ve prototip üretim süreçlerinde önemli aşamalar kaydetmiştir. Albayrak, geliştirdiği yerli ve milli kapı sistemleri ile milli tren kapısına talip olmuştur.

On birinci Kalkınma Planında yer alan "Raylı sistem araçları ile kritik bileşenlerinin yerli imkânlarla üretilmesine yönelik yerli sanayinin Ar-Ge, tasarım ve üretim kabiliyetlerinin geliştirilmesi ve bu alanda milli markanın oluşturulması temel amaçtır" maddesi doğrultusunda hareket eden Albayrak Makine Elektronik, başarılı bir şekilde tamamladığı BEBKA, KOSGEB projeleri ve halihazırda devam eden TÜBİTAK projesi ile devletin de desteğini alarak yerli ve milli üretim için durmaksızın çalışmalarına devam etmektedir.





ULUSLARARASI LAŞMA, ULUSLARARASI ÖĞRENCİLER VE AVANTAJLAR

Arş. Gör. Dr. Mahmut Sami İŞLEK

ESOGÜ Uluslararası İlişkiler Birimi Kurum Koordinatörü

msislek@ogu.edu.tr

Küreselleşme tartışmaları sosyal bilimlerin son otuz yılında çok geniş bir tabanda yapılagelmektedir. Teorik ve politik olarak farklı yorumlanabilecek bu kavramın sonuç olarak tartışılmaz bir çıktısı olmuştur. Bu da insanların, fikirlerin ve malların dolaşımı son yıllarda ciddi bir oranda artmıştır. Her ne kadar günümüzde bir salgın sonrası tüm bu ezberlerimiz bozulmuş olsa da küreselleşen ve dijitalleşen dünyada uluslararası ilişkilerin ve bu ilişkilerin gelişmesini sağlayacak yolların önemi azalmış değil. Bu yollardan biri de yükseköğretimdir. Küreselleşmenin getirdiği değişimler yükseköğretimi de etkilemiş ve özellikle üniversitelerde değişim yaşanmasını zorunlu kılmıştır. Eğitimin ve eğitim kurumlarının uluslararasılaşması ile ortaya çıkan uluslararası öğrenci kavramı ekonomik, kültürel ve akademik olarak birçok paydaşa fayda sağlama potansiyeli taşımaktadır.

Uluslararasılaşma; politik, ekonomik, sosyo-kültürel ve akademik mantıkların ve farklı paydaşların dinamik bir birleşimi tarafından yönlendirilen bir kavram olarak öne çıkmaktadır. Farklı bölgeler, ülkeler ve kurumlar kendi bağamları çerçevesinde uluslararasılaşmayı kendilerine özel bir şekilde tecrübe etmektedirler. Bu durum uluslararasılaşma için her duruma veya örneğe uyan tek bir modelin olmadığı anlamına gelmektedir. Ticarete konu olan uluslararasılaşma bir firmanın

faaliyetlerini yurtdışına doğru hareketi olarak tanımlanmakta ve farklı aşamalarda gerekli olan girdileri ve faaliyetleri tanımlamaktadır. Yükseköğretim kurumlarında uluslararasılaşma ise söz konusu yükseköğretim kurumunun öğrencileri ve personelinin hızla değişen ve küreselleşen bir dünyaya entegre olması olarak ifade edilmektedir. Bu noktada üniversitelerin uluslararasılaşmasının önemli bir ayağı olarak uluslararası öğrenciler ön plana çıkmaktadır. Uluslararası öğrenciler ülkeye belirli bir zaman diliminde staj veya öğrenim görme amacı ile gelen geçici öğrenciyi tanımlamaktadır. Üniversitelerin kaç uluslararası öğrenciye sahip olduğu yapılan bazı üniversite sıralamalarında da kullanılan bir gösterge olarak dikkat çekicidir. Bu bağlamda uluslararası öğrenciler de değişim ve daimi öğrenciler olarak ikiye ayrılmaktadır. Bunlardan ilki geldiği ülkede devam eden eğitimin bir kısmını başka bir ülkenin yükseköğretim kurumunda gerçekleştiren değişim öğrencileridir. Ülkemizde Erasmus ve Mevlana gibi değişim programları kapsamında bulunan öğrenciler bu kategoridedir. İkinci olarak uluslararası öğrenci lisans, yüksek lisans veya doktora eğitimini baştan sonra farklı bir ülkede alabilir. Yine ülkemiz yükseköğretiminin yoğunlaştığı alanlardan biri de budur. Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı tarafından verilen Türkiye Bursları ile birçok yükseköğretim

kurumunun yaptığı Yabancı Öğrenci Sınavı (YÖS) bu yoğunlaşmayı birinci elden görmek adına önemlidir.

Uluslararasılaşma hususunda kalite konusunun uluslararasılaşma politikalarından ayrı tutulmaması gerekmektedir. Kalitenin odağa alınması ile iyi öğrencinin çekilerek bu öğrencileri başarılı bir şekilde mezun etmek daha sonra bu çıktı ile birlikte bulundukları ülkeye bir katma değer ortaya çıkarmak mümkün olacaktır. Bu alanda yapılan birçok araştırmada gelen öğrencileri etkileyen temel çekici faktörler olarak üniversitelerin kalite göstergelerinin (özellikle öğrenciler için iyi kaynaklar, kaliteli eğitim ve tanınan programlar anlamına gelmektedir) öne çıktığı belirtilmektedir. Uluslararasılaşmayı içselleştiren bir üniversitenin hedefinde Dünya yükseköğretim arenası içerisindeki rekabet ortamında yer almak istemesinin; Avrupa Birliği ve dışındaki ülkelere öğrenci ve öğretim elemanı çekebilmesinin; çok kültürlü bir çalışma ortamının oluşturulmasının ve belirli sayıda yabancı personelin çalıştırılmasının ve bunlara yönelik stratejileri olmasının; mezunlarını yabancı şirketlerde veya uluslararası merkezlerde çalışabilecek şekilde donatmayı amaç ve hedeflerine yerleştirmiş olmasının gerektiği unutulmamalıdır. Uluslararası öğretim elemanı ve öğrencilerin üniversitelerin uluslararasılaşmasındaki önemleri çok fazla olabilir, ancak eğitim-öğretimde kalitenin ve mezun olan öğrencilerin

istihdam oranlarının artırılması ile birlikte büyük başarılar sağlanabilir.

Uluslararası öğrencilerin bir diğer türü olan değişim öğrencileri için de farklı bir değerlendirme yapmak mümkündür. Yükseköğretim düzeyinde hareketlilik sağlamak amacıyla çok sayıda uygulama mevcuttur. Öğrenci ve öğretim elemanı değişimi, ortak eğitim programları geliştirme, stratejik işbirlikleri oluşturma karşılıklı diploma denkliği ve ders-kredi transfer sistemleri, farklı ülkelerde kampüsler ve uluslararası yaz programları açma, uluslararası araştırma merkezleri kurma ve danışmanlık hizmetleri sunma bu uygulamaların önde gelenleridir. Yükseköğretimin uluslararasılaşması bağlamında gerçekleştirilen en yaygın uygulama ise öğrenci hareketliliğini sağlama ve karşılıklı değişim yoluyla uluslararası eğitim deneyiminin zenginleştirilmesi olmaktadır.

Peki, tüm bu uygulama ve farkındalıkların farklı paydaşlara ne tür faydaları olmaktadır? Bu soru önemli bir sorudur, çünkü uluslararasılaşma ile kurumlar ve kurumların paydaşları daha önce elde edemedikleri bazı avantajları elde edebilmektedir. Nitekim konunun önemi de buraya dayanmaktadır.

Uluslararasılaşma ile avantaj elde edecek birincil kurum yükseköğretim kurumunun kendisidir. Nitekim uluslararasılaşma, üniversitenin uluslararası varlığını, markasını, profilini, itibarını ve sıralamasını yükseltmek için etkili bir strateji olarak görülmektedir. Öğretim ve öğrenimin kalitesinin iyileştirilmesi, öğrencilerin küresel meselelerle uluslararası farkındalığının artması, gelişmiş uluslararası işbirliği ve kapasite geliştirme çabası gibi konular üniversitelerin uluslararasılaşma ile elde edecekleri avantajların önde gelenleridir.

Uluslararasılaşma ile fayda elde edecek diğer paydaşlar; öğrenci/personel, ülke ve şehir olarak ifade edilebilir. Yükseköğretim kurumunun uluslararasılaşması, öğrenciler arasında kültürel çeşitliliğin ortaya çıkmasını

sağlayacaktır. Böylece daha çeşitliliğe sahip bir ortamda öğrenim gören öğrenciler farklılıklara daha saygılı olabilmektedir. Kültürel farklılıkların birbirleriyle tanıştıkları bir kampüs ortamı hem yerel hem de uluslararası öğrencilerin gelişimine katkı sunacaktır. Böylece bilgi ve görgüsü yüksek bir mezun potansiyeli ortaya çıkacaktır. Bu tür yetkinliklere sahip öğrencilerin de daha iyi işlerde çalışma potansiyeli artacaktır. Bir diğer önemli etki ise yükseköğretim kurumunda çalışan personel için olacaktır. Yükseköğretimde uluslararasılaşma hem akademik hem idari personel açısından kendisini yenileyebilecek ve ufkunu geliştirecek değişikliklere sebep olabilir. Özellikle pratikte uygulama alanı bulan bölümler için yenilik sağlama açısından oldukça yarar sağlayabilir. Personelin yurt dışındaki üniversitelerle ortak çalışma yaparak ülkesine ve üniversitesine katkıda bulunabilir.

Hareketlilik gerçekleştirilen ülkenin turizm dâhil yerli markalarına ve ürünlerine yönelik uluslararası öğrencilerde oluşan bağlılık satın alma gücü ile bir araya gelerek ülkenin markalarının gelişmesini sağlamaktadır. Ayrıca uluslararası öğrencilerin eğitim gördükleri ülkenin, halkı ve kültürü hakkındaki algı ve bilgilerinin artması söz konusu olacaktır. Bu durum özellikle de kültürel ve politik bağları arttırarak gelecekteki ekonomik faydaları destekleme yönünde ülkeye olan güveni yükseltir. Dahası küresel olarak ticareti artırma yönünde fayda da sağlama potansiyeline sahiptir. Hareketlilik gerçekleştiren bazı öğrenciler bulundukları yerde sosyal veya kültürel faaliyetlere katılmaktadır. Bu durum öğrencilerin kampüste karşılaştıklarından daha fazla sayıda insanla entegre olmasını getirmektedir. Bu entegrasyon olumlu bir şekilde öğrencinin ülkeye karşı daha derin ve daha iyi bilgi sahibi olmasını doğurmakta ve böylece olumlu algıları ortaya çıkarmaktadır. Yükseköğretim kurumlarında uluslararasılaşmanın diğer boyutu olan tam zamanlı uluslararası öğrenciler

de okula her dönem belirli bir eğitim ücreti ödedikleri için önemli bir ekonomik katkı oluşturmaktadırlar. Bundan dolayı bu tür öğrencilerin sayısının artması bir gelir yaratma kaynağı olarak görülmektedir.

Öğrenci hareketliliği, öğrencilerin yaşadıkları yerel çevre ile küresel çevre arasındaki bağlantıları anlayabilecekleri farklı bir ortama geçmelerine izin verir. Böylece öğrenciler daha önce yaşamadıkları bir şehri belirli bir süre yaşayarak tecrübe etmektedirler. Bu tecrübe herhangi bir turistik tecrübenin veya ziyaretin çok ötesindedir. Örneğin Eskişehir’de Erasmus öğrencisi olarak bulunmuş biri, şehre yoğun bir duygu ile bağlanabilir. Böylece hayatının ilerleyen süreçlerinde şehri hem turistik hem de ticari vesilelerle ziyaret edebilmektedir. Dahası bugünün öğrencilerinin yarının tacir, yönetici ve şirket temsilcileri olduğunu göz ardı etmemek ile şehirde bulunan öğrencilerin değeri bir kez daha değerlendirilebilir. Uluslararası öğrenciler bulundukları bölgeye bir değişik iklim katacak ve yaşanılan yerin kültürünü değiştirecektir. Belli bir kültür alışverişi yapılacaktır. Aynı zamanda maddi bir akış da sağlayacağı için bulunan bölgenin ekonomik olarak kalkınmasına katkıda bulunacağı muhtemeldir. Nitekim bu etkiler uluslararası öğrencilerin geldikleri ülkelere yansımaları muhakkak olacaktır.

Bütüncül bir değerlendirme ile aslında uluslararasılaşmanın tüm paydaşlara ekonomik, sosyo-kültürel ve akademik avantajlar ortaya çıkardığı unutulmamalıdır. Dahası değişim programlarının yükseköğretim kurumlarını aşan yapısı göz önünde bulundurulmalıdır. Buna göre şehirde yer alan işletmeler ve sanayi kuruluşları yükseköğretim kurumları ile işbirlikleri geliştirerek staj vb. yöntemler ile kalifiye iş gücü temini sağlayabilmektedir. Burada öne çıkan ise kurumların uluslararasılaşmayı bir gündem olarak belirlemeleri ve farklı işbirliklerine açık olmalarıdır. Böylelikle kampüsteki uluslararasılaşma şehrin çarşısına, sanayisine ve diğer tüm kurumlarına fayda sağlayabilecektir.



FİKRİ MÜLKİYET ÜZERİNE BİR DENEME

Alp Emre VAROL

Avukat / ESOGÜ Hukuk Müşavirliği

aevarol@gmail.com

Fikri Mülkiyet kavramı üzerine basit bir deneme niteliğindeki bu yazıyı, karmaşık hukuki süreçleri haddimizi aşan şekilde izah etmeye çalışmak yerine kavramın doğuşu ve mevcut gelişimi üzerine okuyucuda temel bilgi sağlamaya yönelik bir deneme olmak üzere kaleme alıyorum. Bu sebeple pek çok terim, izahı kolaylaştırma ve yazı insicamını sağlama amacıyla teknik anlamının sınırlarına fazlaca dikkat edilmeden kullanılmıştır.

Zihninin soyut haklarının koruması fikrinin; -istisnai birkaç denemeyi saymazsak- tarihte ilk kez Venedikte, ağır bir yük makinasının tekel hakkı ile korunmasıyla hukuk alanında kendine yer bulmaya başladığını kabul ediyoruz. Bundan sonra ise, hazırlanması o dönemde fevkalade meşakatli ve pahalı olan baskı kalıplarının sahiplerine bir tekel hakkı tanınmıştır. Bu, o dönem her bir kitap için ayrı ayrı hazırlanan baskı kalıplarının; hak sahibi kimse dışında başka biri tarafından tekrar üretilmesini önlemeye yarayan bir hak tesis edilmiştir. Yani esas itibarı ile yazarı, eser sahibini değil; matbaacıyı korumaktadır. Günümüzde “telif” olarak çevirebileceğimiz “Copyright” kelimesinin de kökeninde bu matbaacıyı koruyan hak yatar.

Rönesans dönemi Avrupasındaki bu ilk fikri hak benzeri koruma imkanları, fikirden çok fikrin belli bir cisim (baskı kalıbı ve makine) üzerinde somutlaşmış halini korur. Ayrıca bu ilk koruma örnekleri ileride tarif edeceğimiz insan

fikrine saygının ve bunların korunmasının bütün insanlığın refahına fayda sağlayacağına dair bir inancın eseri değildir.

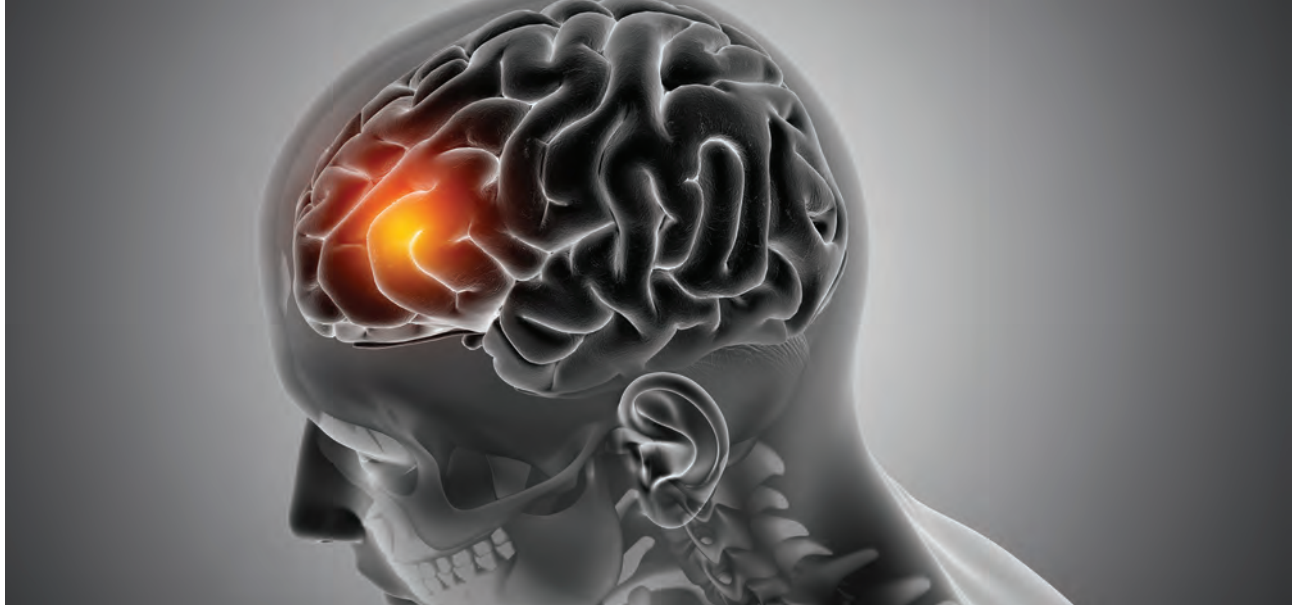
Günümüzdeki gibi paraya çevrilebilir, bölünebilir, alınıp satılabilir, bir cisim üzerinde değil de doğrudan soyut fikir üzerindeki hak anlayışı esasında sanayi devrimi ile ortaya çıkmıştır. Sanayi devriminde art arda ortaya çıkan yeni buluşlar ve bunların ortaya çıkardığı muazzam üretim kabiliyeti; buluşçuluğun, yenilikçiliğin hususiyetle korunması gereken bir değer olarak algılanmasına sebep olur. Soyut fikri bir değer olarak algılayan, buna para ödeyecek ve ödediği bu paradan yine para kazanacağını düşünen sermayedarlar hukuki altyapının hazırlanmasına da önyak olurlar.

Soyut insan fikirlerinin teşhis edilebilir bir niteliğe sokularak böylece sınırları belirlenmiş bir değer olarak kabul edilmesi ve bu değerın korunmasını sağlamak üzerine kanunlaşma hareketini mümkün kılan şey felsefi, teknik ve maddi birtakım unsurların birleşmesiyle mümkün olmuştur.

Sanayi devrimi ile başlayan süreçte, teknolojik altyapı ve devlet yapısındaki değişim fikri haklar düzeninin ortaya çıkmasının temel sebeplerindendir. İnsan nüfusunun genelinin ilkel, nispeten kolay akıl edilebilir tekniklerle faaliyetlerini sürdürdüğü, okur yazarlığın düşük, ihtisaslaşmanın kısıtlı, yaşamda kalmanın ötesinde bir birikiminin pek

az olduğu yüzyıllarda, fikri hakların korunması için ne bir ihtiyaç ne de bir gayret beklenebilirdi. Buna mukabil; artan refah, yakalanan boş zaman; yüksek ihtisaslaşma ve tekniğin her alanda gittikçe karmaşıklaşması; gerek müzik, tiyatro ve her türden edebiyat eserlerinin adeta patlama yapmasına gerekse marka, patent, faydalı model gibi sınai hakların süratle gelişmesine ve bunların korunmasından beklenen menfaatin artmasına sebep olmuştur.

Teknolojik altyapı, refleksleri çok daha hızlı devletlerin doğuşuna imkan vermiştir. 1800’ler sonrası kurulan devletler, ortalama insanın hayatını belki tarihte hiç olmadığı kadar düzenleyebilir halededir. Sosyal güvenlik, zorunlu eğitim ve askerlik, doğum, ölüm aile kurma vb. pek çok faaliyet artık devletin doğrudan müdahale ettiği alanlar olabilmektedir. Gerçekten fikri hakların korunabilmesi; ancak bu derece organize olmuş devletin varlığı halinde mümkün olur. Bu devlet, mesela pek çok karmaşık bir patentin kaydını hatasız tutabilecek, bu patent içeriğini diğerinden kolayca ve hızla ayırabilecek hiç olmazsa benzerlik ve farklılıkları denetleyebilecek nitelikte uzmanlara sahip olacaktır. Ayrıca bahsettiğimiz devletin; geniş topraklarda olmasa da hatırı sayılır bir ekonomik büyüklüğü tek otorite olarak yönettiği topraklarda hüküm sürüyor olması gerekir. Aksi halde mesela yeni bir tüfek mekanizması hakkında aldığınız patentin, yani -o devlet topraklarında



bu mekanizmanın üretimi üzerindeki tekel hakkınızın- fazlaca önemi olmayacaktır. Tanınan tekel hakkının iktisadi olması, kayıt ettirmeye, korunmaya, takip etmeye değer olması ancak tekelin ciddi bir pazar dahilinde tanınması halinde mümkündür. Yine devletin kolluk, yargı ve fikri hakkın kaydını idari takibini yapan unsurları iyi işler vaziyette olmalıdır ki fikri hak gerçek bir korumadan faydalanabilsin. Aksi halde mesela markanızı taklitlerden korumanız, patentle ilgili karmaşık bir sorunu hakkaniyetle çözebilmeniz, fikri hakkınızı kolayca hızla tescil ettirip rakiplerinizi evvel, yüksek sermaye dönüş hızıyla işlerinizi yürütebilmeniz mümkün olmaz. Devlet yapısıyla ilgili bütün bu anlatılanlar, eksikliklerle birlikte fikri hak rejiminin doğuşunu sağlayacak yeterliliğin modern devletle birlikte ortaya çıktığını gösterir. Modern devlet ise hızlı haberleşme, ulaşım, teknolojileri ile mümkün olabilmektedir.

Mesela Londra'da kaydı tutulan patentin Leeds'de hakkaniyetle korunabilmesi için; Londra siciline patent mahiyeti sorulduğunda cevabın süratle verilmesi gerekir. Bunun içinse, her şeyden evvel patentin tüm teşhise yarayan unsurlarla kaydının yapılmış olması gerekir. Leeds'deki bir makinenin bu patenti çiğneyip çiğnemediğini tespit edecek uzmanın, makine yok edilmeden değiştirilmeden, yada orada farklı şekilde bir sicile kaydedilmeden

bu durumdan haberdar olup müdahale edebilmesi gerekir. Aynı şekilde kolluğun bu konuda faaliyete geçebilmesi, uyuşmazlık yargıç önüne gittiğinde onun diğer bütün yargıçlarla aynı hukuk ve düşünme yapısında bir karara varacak olması gerekir. Bunlar kabaca; fikri haklar rejiminin ortaya çıkışında gerekli olan devlet yapısı ile bu devlet yapısını mümkün kılan telgrafı, tren yolunu, devlete bunları işletme kudretini veren sanayii mümkün kılan teknoloji hakkında söyleyeceklerimizdir.

Fikri haklar rejiminin doğmasında, teknolojik ve ekonomik sebepler temel itici güç gibi gözükse de esasında yüzyıllardır batıda gelişmekte olan bir düşünce altyapısı olmadan; bahsedilen hak korumasının mümkün olmayacağı söylenebilir. Gerçekten, teknoloji kullanımında belirli bir seviyede olan ayrıca refah düzeyi de bir şekilde yüksek pek çok ülkede, fikri haklarla ilgili bir talep yahut düşüncenin geliştiği söylenemez. Bunlar ancak küresel ekonominin getirdiği mecburiyetler sebebiyle fikri haklar rejimini hiç olmazsa görünürde benimseme yolunu seçmektedirler. Öyle ise, belki de asıl kaynak olarak görmemiz gereken felsefi altyapı hakkında da bir kaç şey söylememiz gerekir.

İnsan fikrini ve iradesini değer olarak benimseyen hümanizm ve aydınlanma felsefesi, insan fikrini ve bunun yansı-

malarını korunması gereken en önemli değerlerden biri olarak ele alır. Bu değerlerin hukuk sistemlerindeki karşılığı maddi olmayan alanda düşünce ve ifade, toplanma özgürlükleri iken; paraya tahvil edilebilir ve doğrudan eser üzerindeki yönü ise fikri haklar olarak gelişmiştir. Liberal hukuk sistemlerinde tıpkı bir arazi üzerinde mülkiyet hakkınız gibi, teşhis edilebilir hale gelmiş olan fikriniz üzerindeki hak da; hukuk tarafından ihlali yaptırıma tabi bir değer olarak korunur.

Bu hukuk sistemleri genellikle eser üzerinde maddi ve manevi haklar olmak üzere iki tip hakkı tanıır. Maddi haklar, çoğaltma, yayma vb. devredilebilir ve ekonomik içerikli haklardır. Ekonomik ve yapısal şartların ötesinde, ekonomik olarak ölçülemeyeceği kabul edilen; fikre atfedilen saf değere dayanan, hümanist felsefe; eser üzerinde manevi hakların tanınmasında daha kolay gözlemlenebilir. Bilindiği üzere bir fikir ortaya çıkıp, eser olarak -örneğinizde bu bir kitap olsun- tecessüm ettiğinde, bu kitabın yazarı yayma hakkını bir şirkete para karşılığında devredilebilecektir. Bununla birlikte yazarın kaleme aldığı kitabın varlığını başkalarına haber verip vermemesi, kitaba bir isim vermesi ve kitapta değişiklik yapması manevi haklardandır ve devredilmez. Örneğimizi heykel şeklinde ortaya çıkmış bir esere çevirirsek; mesela bu satılıp teslim edilmiş olsa dahi; bu

eserin sahibi, heykelin tahkir edici eklerle sergilenmesini hukuk düzeninden manevi hakkına dayanarak talep edebilecektir. Satılmış, teslim edilmiş bir heykelin bu şekilde sergilenememesi yada yayım hakkı devredilmiş bir kitabın yazarının isteğine aykırı olarak isminin değiştirilmemesi; insanla fikir arasındaki kopmaz bir bağın varlığının kabul edilmesine ve fikri eserlerin maddi olarak ölçülemeyecek bir değer arz ettiğine olan inanca dayanır. Eserle müellifi arasında manevi yönüyle adeta insan ve uzvu arasındakine benzer bir bağ görülmüştür. Nasıl ki hukuk düzeni bir organınızı para karşılığında satmanızı yasaklıyorsa, eser üzerinde manevi hakkınızı terk etmenizi de bir ölçüde yasaklar.

Fikri haklar rejimini doğuran liberal düşüncenin; kendi ilkeleriyle çelişen bir düzen ortaya koyduğu ve bahsettiğimiz rejimin neşet ettiği değerlere uygun olarak yeniden tanzim edilmesi gerektiği de söylenmiştir. Öncelikle, fırsat eşitliği ve hakça rekabet kavramlarına uymayan bir yapı doğduğu iddiasından başlayalım.

Bahsettiğimiz iddia temel olarak; buluş ve eserlerin genellikle uzun uğraş, zaman, bilgi ve bunları sağlayarak

sermaye kuvvetinin eseri olarak ortaya çıktığını belirtir. Sermayeye ulaşamayanlar ne kadar kıymetli fikirlere sahip olsalar da bundan faydalanamayacaktır. Kanaatimizce iyi işleyen ve derinlikli bir finans piyasası günümüzde bu eleştiri büyük ölçüde ortadan kaldıracak imkanları sunabilir kuvvettedir. Elbette, bu eser ve buluştan elde edilen haktan elde edilecek maddi menfaat ortaksız olmayacaktır. Ancak bunu sermayenin aldığı riskle açıklamak makuldür.

Liberal değerlerle çatıştığı belirtilen bir başka temel nokta ise eser; buluş sahibine tanınan tekel hakkı vasıtasıyla faydalı bir ilerlemeyi insanlığın pratik kullanımına ve bunu daha ileri götürecek kimselere açmıyor olmanın; insanlığın toplam faydasını düşürdüğü iddiasıdır. Halbuki liberal ekonominin, temel ayağı mülkiyet fikridir. İnsanların daha fazla mülk elde etme imkanı ve güdüsü olmadan herhangi bir şey için çaba sarf etmeyeceği liberal anlayışın bir temel kabulüdür. Elbette bütün eser ve buluşların ortaya çıkar çıkmaz, anonimleşip insanlığın ortak malı olduğu bir düzende daha fazla kişi bu yenilikleri takip edebilecektir. Ancak yeniliğin herhangi maddi bir imkan yaratmadığı dünyada bir eser ortaya çıkarmak için gönüllü olan kaç kişi bu-

lunabilecektir? Ekonomik olmayan bu tavır, aynı zamanda eseri ve buluşundan gelecek maddi imkanlara muhtaç kimseleri bir bütün halinde fikri çaba gösteremez hale getirmeyecek midir? Bunlar ara ara örneklerinden haberdar olduğumuz, yetenekli ama imkansızlıklar içindeki kişilerin ortaya koyduğu bazen komik, bazen umut vaadeden ama dişe dokunur bir değer haline gelemeyen mahcup çabalar olarak kalmayacak mıdır? Esas önemli noktası, süreli bir tekel hakkından ibaret olan fikri haklar rejiminin ortaya çıkışından sonra meydana gelen hızlı ilerleme anonimleşmeyi savunan fikre göre bizce üstünlüğünü tarihsel perspektifte kanıtlamıştır. Gerçekten fikri hakların ilk ortaya çıktığı dönemden beri varlığını sürdüren bu tartışmalar 1800'lü yılların sonunda ihdas edilen kanunlarla, buluş ve eser sahibine belli süreyle tekel hakkı tanınması yönündeki bir seçimle belli bir sonuca bağlanmıştır. Bu seçimin isabetli olduğu bahsedilen dönemde teknolojiye yaşanan muazzam ilerleme ile görülmüştür. Gerçekten bilhassa Anglo-Saxon dünyada sermayedarlar tabiri caiz ise mucit avına çıkmış, fikri mülkiyet koruması altında kendilerine tanınan tekel hakkı ile muazzam karlar elde etmişlerdir. Bu karların bir kısmının tekrar araştırma-geliştirme-



ye aktarılması; daha fazla kazancın anahtarı olarak görülmüş ve serveti buluşçuluğa dayanan sermayedar için bu süreç, bir alışkanlık haline almıştır. Yüksek kazançların bir kısmı mucitlerle de paylaşınca bunlar kendileri birer sermayedara dönüşmüştür. Böylece sadece organizasyon ve sermaye kuvvetine yada işgücü avantajına dayanan şirketlerin aksine uzun ömürlü ve dayanıklı aynı zamanda esnek yapılar ortaya çıkarmışlardır. Bunlardan bugün dahi varlığını kuvvetle sürdüren markalar ve bunlara sahip olan şirketler oluşmuştur. Gerçekten bugün dev markalar çıkarmış pek çok firmanın ilk ateşi; içten yanmalı motordaki basit bir buluş basamağına, farklı bir silah mekanizması yahut kumaş türüne, daha ileri bir rafinasyon yahut kimyasal karışımını elde etmiş olmaya dayalıdır.

Fikri haklar rejimi doğuran teknolojik, felsefi ve maddi unsurları genel hatları ile böylece izah etmeye çalıştıktan sonra gelecekte bu yapının ne şekilde değişebileceğine dair bir kaç söz isabetli olacaktır.

Fikri ve sınai haklar, bilhassa sınai haklar yapısı gereği mümkün olan en geniş alanda ve basit süreçlerle korunmalarını sağlayacak yapıya doğru ilerlemek ister. Gerçekten bir buluş sahibi, mümkünse tek; hızlı sonuçlanacak bir başvuru ile bütün dünya sathında bir tekel hakkına ve bunu sağlayan tekel korumasına sahip olmak ister. Böylece bundan elde edeceği karı optimum noktaya ulaştırabilir. Günümüzde mevzuat uyumlaştırması, uluslararası fikri ve sınai hak kurumları ve hatta siyasi tehditler vasıtasıyla batı tipi fikri ve sınai haklar rejiminin yaygınlaştırılması çabaları devam etmektedir. Öyle ki Çin ve ABD arasındaki gerilim konularından birini Çin'in fikri ve sınai hak ihlalleri oluşturmaktadır.

Fikri haklar rejimini savunanlar ve dünya sathına yaymak isteyenler; bu hakların taklit edilebilir, çalınabilir olmasının kısa vadede ülke menfaatleri ile uyumlu gözükse de uzun vadede buluşçuluğu sektöre uğrattığı savunmaktadır. Bunun yanı sıra,

insanlığın geldiği noktada medeniyeti bir adım daha ileri taşıyabilmesinin ancak Marsa gitmek, Sahrayı ekilebilir kılmak gibi dev hedeflerle mümkün olacağını, halihazırda ekonomilerdeki eksi faizlerin paranın kanalizasyon olacağı kadar büyük hedef bulamamasından kaynaklandığını, mevcut ekonomik yapıdaki alışlagelmiş yatırımların karlılıktan uzak olduğunu, belirtilen hedefleri mümkün kılacak teknolojilerle ilgili umut vaadedilen şirketlerin elinde daha fazla kaynak toplanması ile bahsedilen dev hedeflere ulaşabileceğini ifade etmektedirler. Bunun için ise sınai haklarda verilen tekel imkanının dünya sathında işlemesi gerektiği, ancak bu şekilde muazzam kaynakların buluşçu şirketlerin elinde toplanabileceğini, bu sayede de mesela uzay madenciliği gibi dev hedefler için yeterli sermaye ve insan gücü kümelenmesi sağlanabileceğini belirtmektedirler. Buradan da insanlığın ortak faydası için fikri haklar rejiminin bütün dünyada egemen kılınması gerektiği sonucuna ulaşmaktadırlar. Aksi halde, insan haklarına dayanan hukuk sistemlerinin için için tükenmesi ve totaliter rejimlerin sömürüden kaynaklı kuvveti ile başa çıkamayacağını, bunun ise nihayetinde insanlığın faydasına olmayacağını ileri sürmektedirler.

Fikri ve sınai haklar rejimine daha ihtiyatlı yaklaşan bir diğer görüş ise, tanınan bu tekel haklarının dev şirketleri daha da büyüttüğünü, baş edilemez bir güç yarattığını, devletleri dahi manipüle edebilir, ekonomik bir güce ulaşan bu şirketlerin insan haklarına en önemli tehdidi oluşturacağı fikrini öne sürmektedirler. Fikrin doğal sonucu, fikri hak rejimini dünya sathına yayma hususunda daha az gayret gösterilmesidir. Fikri haklar rejiminin halihazırda işlediği ülkelerde ise, tanınan tekel haklarının süresinin kısıtlanması şeklinde sonuç doğuracaktır. Kanaatimizce ekonomik ve teknolojik altyapının belirli yeterliğe ulaşmasıyla, tekel haklarının mesela 10 yıl yerine 5 yıla çekilmesi gerçekten rekabet ortamını geliştirebilir. 5 yıl içinde içeriği anonimleşen patent vb. haklar yeni buluşların ve eserlerin ortaya çıkmasını ivmelendirebilir. Tek-

nolojinin günümüzdeki değişim hızı dikkate alındığında, bu düşünce en azından tartışmaya değer bir özellik arz etmektedir.

Fikri haklar rejiminin geleceği ile ilgili düşünsel tartışmalara bir nebze değindikten sonra teknolojiye değişimin, ne gibi etkiler doğuracağına kısaca değinebiliriz.

Bilindiği üzere insanlığın elektronik vasıtalarla bilgi depolama ve bunları işleme kapasitesi hızla artmaktadır. Bunun yanında, insanları ve dünyayı takip imkanları da giderek kolaylaşmaktadır. Yapay zeka, eser ve buluşların hızla karşılaştırılmasını sağlayabilir yeterliliği sağlayacaktır. Bütün bunların ortaya çıkaracağı altyapı sayesinde, mesela arkadaşlarınız arasında yaptığınız ve ilk defa akla geldiğine inandığınız esprinizi o an telefonunuzla tespit edip, bunun hakkındaki eşanlı fikri hak iddianızı uluslararası otoriteye kanalizate edebileceğiniz bir gelecek düşünülebilir. Halihazırda, eserin veya buluşun korunması talepleri uzun ve pahalı işlemleri gerektirirken bunun kolaylaşması fikri hakların hayatımızda çok daha geniş bir yer arz etmesine sebep olabilecektir. Örneğimize devam edersek, uluslararası otorite iddianızı yapay zekaya yönlendirecek, burada yapılan süratli denetimden sonra hakkınızın tescil edilmesinden sonra bu otoriteyi kabul eden kişi ve kurumlar maddi haklarınızı sizden satın alabilecektir. Belki de, bu otoriteyi tanıyan kişi ve kurumlarca, espriniz kullanıldıkça para kazanma yolunu secersiniz.

Geleceğe ilişkin çizdiğimiz şu an için afaki gözükken bu perspektif bütün yönleri ile olmasa da bir kısmı ile önümüze gelmeye çok yakındır. Her halükarda, fikri mülkiyet rejimi ortaya çıkışından günümüze kadar olan süreçte kazandığı ivmelenmesi ile dikkate değer olduğunu kanıtlamıştır. Konuya bir nebze dikkat çekebilme maksadıyla kaleme aldığım bu yazı, eser sahibini kıymetli dergi okurlarının ilgisiyle mazhar olmakla mutlu edecektir.



COVID-19 VE VERGİ POLİTİKALARI

Doç.Dr. Doğan GÖKBEL
Anadolu Üniversitesi
Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi
dgokbel@anadolu.edu.tr

Ocak-Mart 2020 sayısında zorlayıcı neden (Mücbir sebep) bağlamında salgın hastalık karşısında vergi mükelleflerinin hukuki durumunu ortaya koymaya çalışmış ve Covid-19 karşı önerilen ve alınmaya başlanılan önlemlerin bazılarından söz etmiştik. Hali hazırda pandemi ve pandemiye karşı mücadele de devam etmektedir. Bu yazımızda da OECD'nin OECD Vergi İdaresi Forumu, Uluslararası Amerikan Vergi İdareleri Merkezi, Avrupa İçi Vergi İdareleri Organizasyonu ile OECD Sekreteryasının ülke vergi idarelerinden ve internet araştırmasından topladığı bilgilere dayanarak genel hatları ile ülkelerin hangi önlemleri aldıklarını açıklamaya çalışacağız. Ayrıca yine OECD'nin hazırlamış olduğu Karonavirüs Krizine Yanıt Olarak Vergi ve Mali Politikalar raporunda açıklanan mücadele aşamalarında neler yapılması gerektiğinden bahsedeceğiz. Doğal olarak vergi politikasının tek başına değil, sağlık, ticaret, sosyal ve işgücü ile finans ve para politikaları ile koordineli yürütülmesi gerekmektedir.

OECD ülkelerin alacağı önlemler tasarlanırken bazı hususların dikkate alınması gerektiğini ifade etmektedir. Özellikle hedefli yaklaşım benimsenmesi ve tüm mükellefler yerine krizden en çok etkilenen sektörler, küçük işletmeler ve kendi adına çalışanlar gibi kesimleri korumaya alması etkinliği arttıracaktır. Alınan tedbirlerin ne çok kısa ne de çok uzun bir süreyi içermemesi ma-

kul süreler için uygulanabilir olması gerekmektedir. Kısa süre mükellef için belirlilik sağlamazken uzun süre de kriz sona erdikten sonra normal koşullara dönmeyi zorlaştıracaktır. Mali teşviklerin kötüye kullanılmaması için mutlaka önlemler alınması gerekmektedir. Her teşvikin mutlaka manipüle edilmeye çalışılması tüm ülkeler için genel bir durumdur. Ayrıca dijital zorluklarla karşılaşan mükelleflerin dikkate alınması gerekmektedir.

OECD tahminlerine göre ülkelerin almış oldukları sınırlandırma önlemlerinin ilk aşamada ekonomide dörtte bir oranında daralmaya neden olduğu ve tüketim harcamalarının da üçte bir oranında düştüğü tahmin edilmektedir. Sağlıkta acil müdahale gereksinimi ile birlikte ekonomik öncelik hane halklarına destek sağlamak, işletmelerin nakit akışını iyileştirerek üretim ve dağıtım kapasitelerini sağlam tutmak olarak gözükmektedir. Nakit akışı sorunlarının hafifletilememesi hem tüzel kişilerde hem de gerçek kişi işletmelerinde çalışanların işten çıkarılması, tedarikçilere ödeme yapılamaması ve daha da kötüsü iflas ve işletmelerin kapanması sorunlarını doğuracaktır. Nakit akışı sorunlarının yaşanması sadece bir işletmeyi değil domino etkisi ile bağlı işletmelerinde kötü duruma düşmesine neden olacaktır. Bu amaçla, beyan ve ödeme sürelerinin uzatılması, vergi iadelerinin hızlandırılması, zararların düşülmesinde daha fazla mükellef lehine düşünülmesi gibi

vergiye ilişkin önlemler alınmaktadır. Çekya, Norveç, Polonya ve ABD 2020 yılında ortaya çıkan işletme zararların önceki yıl gelirlerinden indirilmesine izin verilerin zararların dengelenmesini amaçlamışlardır. Bu yolla mükellefler önceki yıl ödedikleri vergilerden iade olarak nakit sağlamaktadırlar. Çin ve Slovakya ise zararların ileriki yıllarda elde edilen gelirlerden düşülmesine izin verilmesinde uygulanan yasal süreleri uzatma yoluna gitmişlerdir. Hemen hemen tüm ülkelerin bu konularda aldığı önlemler benzer olmakla birlikte ülkenin kendi koşullarına göre farklılıklar da söz konusudur. Raporda yer alan ülkelerin üçte biri vergi iade sürecini hızlandıran önlemler almış ve daha esnek iade süreci sağlamıştır. Alınan önlemler bazı ülkelerde tüm işletmeler tarafından kullanılırken bazı ülkelerde belirli sektörlerle (turizm ve hava yolu yolcu taşımacılığı gibi) ya da krizden en çok etkilenen, gelirlerinde önemli düşüş yaşayan ve bu durumu idareye kanıtlayan işletmeler tanınmaktadır. Bir çok ülke doğrudan yardım yerine işletme tarafından yardımın talep edilmesi durumunda sağlamaktadır. Örneğin, ülkelerin çoğunda vergi ödevlerine ilişkin genel süre uzatımı varken Avustralya'da her bir vergi mükellefinin durumuna göre sürelerin uzayıp uzamayacağı belirlenmektedir. Krizden etkilenmeyen mükellefler vergi ödevlerinin normal biçimde yerine getirmekle yükümlüdürler. Finlandiya'da da mü-

kellefin süre uzatımı için başvurusu ve Covid-19 dan kaynaklanan geçerli bir nedeninin olması gerekmektedir. Türkiye açısından önceki yazıda bu konudaki önlemlere değinildiği için burada tekrar edilmeyecektir. Ödemelerin ertelenmesi ile ilgili farklı bir örnek olarak Şili’de kredilerden alınan damga vergisinin altı ay süre ile alınmamasına karar verilmiştir. Fransa’da şirketler dolaysız vergileri ve sosyal güvenlik primleri için erteleme talebinde bulunabilir ve herhangi bir koşul ve gecikme bedeli aranmaksızın üç aylık ertelemeyi yararlanabilirler. İtalya da krizin en yoğun olduğu ve “Kırmızı Bölge” olarak adlandırılan bölgede yer alan mükellefler 21Şubat-30 Nisan tarihleri arasında kalan tüm ödemeleri askıya alınmıştır. Japonya’da mücbir sebeplerden dolayı mükellefin başvurusu üzerine bir yıla kadar erteleme yapılabilir. Rusya krizden etkilenen sektörleri hedefleyerek ertelemeye izin vermiştir. Vergiye en sık uygulanan yöntem vergi ertelemesidir. Kısa dönemli beyanı ve ödenmesi gereken ile peşin ödenen veriler ertelenmiştir (gelir ve kurumlar vergileri, sosyal güvenlik kesintileri). Emlak vergisinin ertelendiği örnekler vardır. İşletmeler üzerindeki vergi yükünü azaltmayı amaçlayan ülkeler sosyal güvenlik katkıları ile ilgili işletme yüklerinin azaltılması, küçük işletmeler için emlak vergisi ve bazı vergilerden vaz geçilmesi, su kullanımı üzerinden alınan mali yükümlülükler ile araçlarla ilgili vergilerin azaltılması yoluna gitmişlerdir. İtalya atölye ve işyerlerinin Mart ayına ilişkin kira gelirlerinin vergilendirilmesinde % 60 kadar kesinti yapmıştır. Turizm, Havayolu yolcu taşımacılığı gibi bazı sektörlerin girdilerine ilişkin ithalat vergilerinin azaltılması ya da bu verilerden feragat edilmesi söz konusu olmuştur

Nakit akışı sorunlarının hafifletilmesinin bir başka yolu vergi kanunlarına aykırı fiillerden doğan cezaların ev geç ödemeden doğan gecikme bedellerinin hafifletilmesi ile gerçekleşir. Bu önlem mükelleflerin karşılaşacağı iletişim ve dava haklarını kullanma zor-

luklarını da azaltacaktır. Ülkeler mücbir sebep cezasızlığı ortadan kaldırdığı için genel olarak cezadan vazgeçerken krize bağlı olarak da ceza ve gecikme bedellerini askıya alan ülkeler de vardır. Örneğin Fransa ödeme taahhüdüne bağlı olarak cezaları hafifletmektedir. İsrail’de 17 Mart tarihinden itibaren vergilerin tamamı için cezalar uygulanmayacaktır. Hollanda da gecikme bedelinde indirim gitmiştir. Türkiye’de mücbir sebep halinin doğal sonuçları dışında bu konuda ayrı bir düzenleme yapılmamıştır.

Mükelleflerin ödeme planına bağlanmış borçları ile ilgili kolaylıklar sağlama yoluyla da nakit akışları iyileştirilebilir. Ödenmemiş borçlar için bazı ülkeler otomatik planlama yaparken bazıları ise idareye başvuru ve görüşmeyi ön koşul olarak belirleyebilir. Örneğin Belçika’ da COVID-19’dan etkilenen şirketlere ödeme kolaylığı kötüye kullanım nedeniyle doğrudan sağlanmaz. Kanada ve Finlandiya’da Covid-19 dan etkilenen mükelleflere bu olanağı tanımaktadır. Kriz süresince daha önceden ödenmeyen borçların tahsili için yapılan hacizler ve sonrasındaki satışların da mükellefleri zor durumda bırakacak biçimde yapılmaması gerekir. Mükelleflere iade edilmesi gereken vergilerin özellikle KDV iadelerinin normal süreçlerinden daha hızlı biçimde yapılması da nakit akışını iyileştirebilir. Bunun için de en azında dürüst mükellefler için bazı ön koşulların aranmaksızın ödemelerin yapılması sağlanabilir.

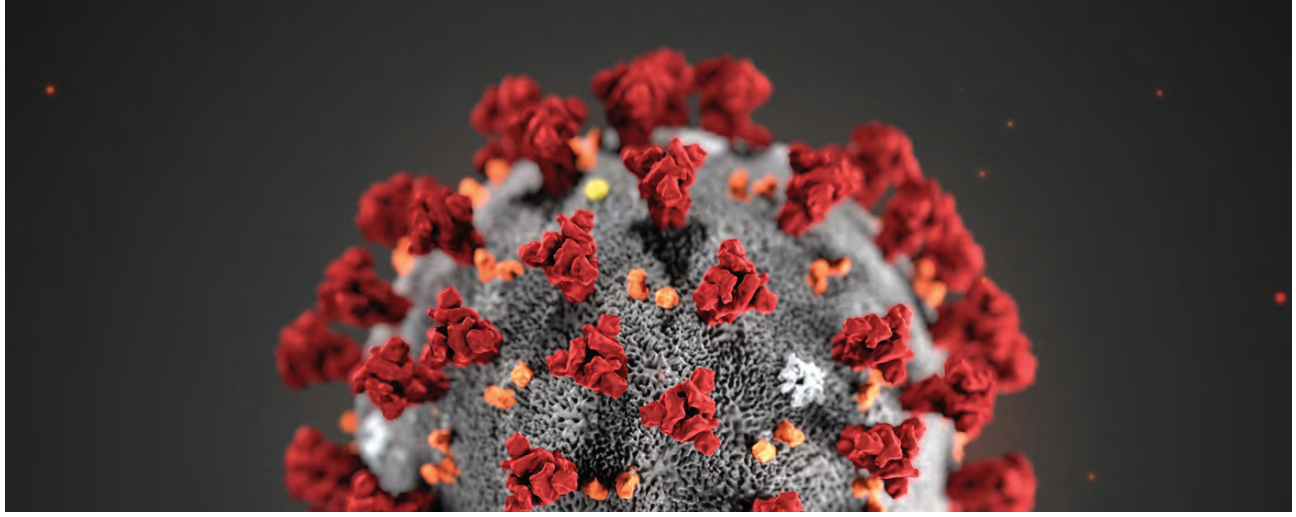
Ülkeler zorunlu olarak denetim politikalarında da değişiklik yapmak zorunda kalmışlardır. Yüz yüze denetimlerin zorluğu vergi idarelerini risk parametrelerini değiştirmeye farklı konulara yoğunlaşmaya itmiştir.

Son yıllarda vergi idaresince dijital kanalların kullanımı yaygınlaşmış kriz nedeniyle bugün daha da önemli hale gelmiştir. Fiziksel temasların azaltılması ve mükelleflere daha kolay ulaşılması sağlanabilmektedir. Dijital alan çoğu ülkede olduğu gibi Türkiye’de de yağın olarak Covid-19 ile mücadele kullanılmaktadır.

Maliye politikası açısından Covid-19 ile mücadele de OECD tarafından dört politika aşaması öngörülmektedir. Birinci aşamada yukarıda açıklandığı üzere likidite ve gelir desteğine odaklanılarak sınırlamaların ve faaliyetlerin azaltılmasının etkilerini en azda tutmaya çalışılmalıdır. İkinci aşamada sınırlandırmaların yavaş yavaş kaldırılması ve çevreleme sürecine geçiş olarak belirlenmiştir. Üçüncü aşama kademeli olarak toparlanmaya doğru kayma ve eski hale getirme aşamasıdır. Dördüncü ve son aşama ise kamu maliyesinin yeniden kazanılması ve dayanıklılığının güçlendirilmesidir.

Hâlihazırda ülke örneklerine bakıldığında birinci aşama için alınan vergisel önlemler yukarıda da değinildiği üzere Covid-19 krizinin işletmeler ve hane halkları üzerindeki etkisini azaltmaya ve ekonomik kapasiteyi korumaya odaklanılmıştır. Adlandırma mali teşvik adı altında yapılmış olsa da krize ilk tepki önlemleri diye adlandırılması daha doğrudur. Bu aşamada alınan önlemler ülkeler arasında benzer olmakla birlikte farklılıklar da söz konusudur. Örneğin ABD’de doğrudan gelir desteği, ücretli hastalık izni, işsizlik yardımlarına erişimin kolaylaştırılması gibi önlemler varken gelişmekte olan ülkelerde nakit transferlerini de içeren sosyal yardımlar, kısa süreli çalışma programları, vergi ertelemeleri söz konusu olmuştur. Farklı programın bütçe üzerinde farklı etkilerinin olması doğaldır. Bir yıllık programları içerseler bile doğrudan ödeme kalıcı kaybı ifade ederken vergi ertelemeleri daha sonra tahsilatı gerçekleşeceği için etkileri de geçici olacaktır. Uygulanan mali paketlerin kamu bütçeleri ve kamu borç seviyeleri üzerinde önemli etkileri olacaktır. Ülkelerin yarısı tarafından nakit akışını artırma önlemleri yalnızca vergiye ilişkin değil aynı zamanda vergi dışı araçları da içermektedir. Banka kredileri için faizsiz kredi garanti programları, faizsiz krediler, nakit hibeler gibi krizden en çok etkilenen işletmeleri hedeflemektedir.

Sağlık sektörünün önemi bu sektöre ilişkin daha fazla vergisel önleminde düşünülmesine neden olmuştur. Tıbbi



girdilerin ithalatının kolaylaştırılması, ithalat vergilerinin geçici olarak kaldırılması, gümrükleme süreçlerinin basitleştirilmesi ve hızlandırılması, sağlık harcamalarını ve yatırımları teşvik etmek, işletmelerin sağlık sektörü için bağışladıkları mallara ilişkin ödedikleri KDV indirim hakkına sahip olması, sağlık kuruluşlarına yapılan bağışların tam olarak ya da önce yaralandıkları oranın arttırmış haliyle gelir ve kurumlar vergisi matrahında indirebilmelerine olanak sağlanması, Çin'in Covid-19 a ilişkin sağlık yatırımı yapacak olanlara yatırım indirimi ya da derhal giderleştirebilme gibi kurumlar vergisi teşvikleri, Covid-19 ile ilgili çalışan sağlık personeline ödenen ücret ve ikramiyelerden gelir vergisi alınması önlemleri sayılabilir.

Ekonomi ve toplumsal alanda sınırlandırmaların yapıldığı ikinci aşamada her hangi bir eylemde bulunulmaması eylemde bulunmanın yaratacağı maliyetlerden daha maliyetli olabilir. Bu aşamada uygulanan politikaların ince ayarının yapılması ve gerekiyorsa genişletilmesi gerekmektedir. Sağ-

lık krizinin ölçeğini azaltmak birinci derece öncelikli olduğu için bu çabaları desteklemek için işletmelere genişletilmiş gider ve amortisman indirimleri yapabilme olanağı sağlanabilir. Ekonomi ve toplumsal hayat uzun süreli kilitli kaldığında işletme bilançolarında nakit desteğine rağmen zorlanma artacağından yeniden vergi ödemelerinin ertelenmesi yoluyla faizsiz kaynak yaratmak, sosyal güvenlik katkılarında ya da bazı vergilerden vazgeçmek, işletme çalışanlarının ücret ödemelerini üstlenmek gibi araçlar kullanılabilir. Kriz devam ettikçe hane halklarına verilen destek de arttırılabilir. Çoğu ülke, vergiler, yardımlar, kredi garantileri gibi mali ve finansal destek araçlarının birleşimini kullanmaktadırlar.

Üçüncü aşamada yatırım ve tüketimi desteklemek için mali uyarıcılara ihtiyaç vardır. Genişletici maliye politikaları uygulanabilir. Kısa vadeli önlemlerin dikkatlice kaldırılması, teşviklerin dikkatlice zamanlanması ve hedeflenmesi gerekir. Politikalar ülkelerin özel koşullarına uygun ol-

ması gerekmekte birlikte uluslararası koordinasyon başka ülkeler aleyhine olumsuz dışsalıklar doğmasına engel olacaktır.

Dördüncü aşamada ise ekonomi normale döndükten sonra, uzun vadeli mali sürdürülebilirliğin sağlanması için gelir elde yollarının belirlenmesi gerekir. Ayrıca sağlık sisteminin sağlamlaştırılması, gelir ve servet dağılımına ilişkin kaygıların giderilmesi, iklim gibi diğer uzun vadeli riskleri de göz önünde bulundurarak kamu harcamalarının finanse edebilmesi gerekmektedir.

Sonuç olarak insanlık tarihine bakıldığında hastalıklar ortaya çıktıktan sonra aşılarda çiçek 3296 yıl, çocuk felci 3348 yıl, veba 2345 yıl, kızamık 1471 yıl, HIV/AIDS 15 yıl ve son olarak ebola için 5 yıl içerisinde bulunmuştur. Covid-19 için ise 4 ay sonra insanlar üzerinde denenmeye başlanılacağı söylenmektedir. Kısacası umutlu olmak için daha fazla şey var ancak önlemlerinde devam etmesinde aynı derecede fayda var diyebiliriz.

YARARLANILAN KAYNAKLAR

Overview of Country Tax Policy: Measure in Response to Covid-19 Crises, <https://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/tax-administration-responses-to-covid-19-measures-taken-to-support-taxpayers-adc84188/>

Tax Administration Responses to Covid-19: Measure Taken to Support Taxpayer, 20 Nisan 2020, <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/tax-administration-responses-to-covid-19-measures-taken-to-support-taxpayers-adc84188/>

Tax and Fiscal Policy in Response to Coronavirus Crises: Strengthening Confidence and Resilience, 20 Nisan 2020, <http://www.oecd.org/ctp/tax-policy/tax-and-fiscal-policy-in-response-to-the-coronavirus-crisis-strengthening-confidence-and-resilience.htm>

Coronavirus and Human Progress, <https://humanprogress.org/article.php?p=2526>

ÜLKE ANALİZLERİ

‘EOSB Dergi’imizin her sayısında yer alacak başlıklardan biri de; sanayicimizin pazar olarak düşündüğü ülkelere ilişkin rakamsal verileri, mümkün olduğunca detaylı vermek olacak.

Bu sayımızda Romanya ve Avusturya’ya ait bilgileri sizlerle paylaşıyoruz



ANALİZ

ROMANYA

RESMİ ADI: Romanya

YÖNETİM BİÇİMİ: Demokratik Cumhuriyet

CUMHURBAŞKANI: Klaus Iohannis

BAŞKENT: Bükreş

NÜFUS: 21.302.893 (Temmuz-2020, CIA Factbook)

YÜZ ÖLÇÜMÜ: 238.391 km²

DİL: Romence. Ayrıca yaygın olarak İngilizce, Fransızca, İtalyanca ve Almanca

ETNİK YAPI: Rumen % 83.4, Macar % 6.1, Roman % 3.1, Ukraynalı % 0.3, Almanya % 0.2, diğer % 0.7, belirtilmemiş % 6.1

DİNİ YAPI: Ortodoks (%87), Protestan (%6,8) Katolik (%5,6), Diğer (%0,6)

Para Birimi: Lei

GSYİH (MİLYON \$) 525.050 (2020, IMF tahmini)

KBGSYİH (\$) 12.483 (2019, IMF tahmini)

BÜYÜME ORANI (%) -5 (2020, IMF tahmini)

ROMANYA'NIN DIŞ TİCARET YAPISI (Bin ABD Doları)					
Dış Ticaret Değerleri	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
İhracat (Bin ABD Doları)	60.605.048	63.581.004	70.626.887	80.077.606	77.298.748
İthalat (Bin ABD Doları)	69.857.682	74.604.617	85.318.177	97.877.633	96.644.319
Dış Ticaret Hacmi (Bin ABD Doları)	130.462.730	138.185.621	155.945.064	177.955.239	173.943.067
Dış Ticaret Dengesi (Bin ABD Doları)	-9.252.634	-11.023.613	-14.691.290	-17.800.027	-19.345.571
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	87	85	83	82	80



ROMANYA'NIN ÜLKELERE GÖRE İHRACATI (Bin ABD Doları)					
Sıra No	Ülkeler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	63.581.004	70.626.887	80.077.606	77.298.748
1	Almanya	13.675.875	16.217.812	18.391.579	17.343.320
2	İtalya	7.400.000	7.961.226	9.169.956	8.722.038
3	Fransa	4.589.081	4.776.154	5.686.512	5.330.921
4	Macaristan	3.295.009	3.320.944	3.909.901	3.723.309
5	Birleşik Krallık	2.754.668	2.890.370	3.400.590	2.889.193
6	Polonya	1.832.343	2.216.235	2.539.561	2.725.421
7	Bulgaristan	2.047.435	2.372.988	2.603.494	2.716.467
8	Türkiye	2.017.277	2.340.924	2.352.202	2.504.160
9	Çek Cumhuriyeti	1.677.449	2.037.933	2.371.699	2.424.797
10	Hollanda	1.608.088	1.826.203	2.069.281	2.359.442
11	İspanya	1.905.571	2.130.606	2.482.057	2.350.447
12	Avusturya	1.507.730	1.653.383	1.830.047	1.700.309
13	Slovakya	1.109.931	1.207.578	1.498.321	1.632.579
14	ABD	1.060.799	1.244.169	1.569.898	1.465.178
15	Moldova	831.884	1.061.700	1.363.609	1.386.333
16	Belçika	1.219.957	1.412.325	1.428.470	1.382.329
17	Rusya Federasyonu	1.077.221	1.239.465	1.279.239	1.143.013
18	Sırbistan	740.400	882.808	926.134	1.034.704
19	Yunanistan	849.455	1.014.057	1.178.175	957.445
20	Çin	682.483	827.063	883.554	849.940
21	Mısır	579.557	503.371	796.948	779.310
22	Ukrayna	443.679	545.671	620.834	690.732
23	Fas	556.396	612.552	659.852	657.007
24	İsveç	599.797	617.761	693.367	631.030
25	İsviçre	393.711	451.573	532.392	599.285
26	Slovenya	344.901	482.451	449.988	519.252
27	İsrail	421.091	416.010	398.711	502.742
28	Norveç	243.464	264.326	635.947	434.252
29	Danimarka	270.109	295.365	347.318	362.295
30	Portekiz	250.279	341.335	361.601	320.246

ROMANYA'NIN ÜLKELERE GÖRE İTHALATI (Bin ABD Doları)

Sıra No	Ülkeler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	74.604.617	85.318.177	97.877.633	96.644.319
1	Almanya	15.291.038	17.127.144	20.025.060	19.506.528
2	İtalya	7.666.053	8.581.637	9.198.752	8.830.558
3	Macaristan	5.601.779	6.379.743	6.717.082	6.808.332
4	Polonya	3.833.351	4.659.987	5.439.799	5.776.424
5	Çin	3.818.301	4.252.802	5.210.996	5.094.577
6	Fransa	4.135.602	4.520.401	4.993.490	4.749.916
7	Türkiye	2.836.702	3.384.837	4.262.609	4.322.273
8	Hollanda	3.062.011	3.438.345	3.795.933	3.811.448
9	Rusya Federasyonu	2.189.118	2.777.104	3.698.652	3.472.941
10	Avusturya	2.662.807	2.841.670	3.213.866	3.017.915
11	Çek Cumhuriyeti	2.109.532	2.460.096	2.863.029	2.930.731
12	Bulgaristan	2.322.634	2.441.920	2.715.964	2.844.971
13	İspanya	2.035.505	2.303.832	2.607.161	2.702.486
14	Belçika	1.741.468	1.994.497	2.321.266	2.303.305
15	Slovakya	1.746.902	2.021.106	2.242.258	2.170.909
16	Kazakistan	911.226	1.241.462	1.587.770	1.868.860
17	Birleşik Krallık	1.706.036	1.907.872	2.060.557	1.851.182
18	Yunanistan	875.930	996.748	1.133.100	1.141.368
19	Ukrayna	778.975	905.972	989.425	1.044.405
20	Sırbistan	518.910	641.488	891.989	911.259
21	ABD	706.497	1.225.572	1.059.685	904.207
22	Moldova	551.558	678.364	873.406	831.920
23	Slovenya	510.883	574.880	765.858	807.404
24	İsviçre	460.221	514.625	497.203	746.902
25	İrlanda	344.931	414.899	542.931	566.152
26	G.Kore	566.697	462.109	487.789	518.893
27	Portekiz	422.889	429.495	480.722	502.540
28	İsveç	422.210	480.114	540.348	488.402
29	Hindistan	270.310	335.699	473.517	424.717
30	Danimarka	291.863	380.764	403.404	396.172

ANALİZ

ROMANYA'NIN İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	63.581.004	70.626.887	80.077.606	77.298.748
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşı-maya yönelik motorlu araçlar	5.918.697	7.365.846	7.648.012	6.928.431
8703	Başlıca kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu araçlar ve diğer motorlu araçlar	3.178.557	3.378.341	5.502.993	5.471.437
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	4.166.708	4.325.244	4.651.510	4.059.658
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	1.792.473	2.079.061	2.693.094	2.470.461
8537	İki veya daha fazla aparatla donatılmış tahtalar, paneller, konsollar, masalar, dolaplar ve diğer tabanlar	1.847.276	1.808.033	2.321.085	2.451.671
9401	Yatağa dönüştürülebilir olsun ya da olmasın koltuklar ve bunların parçaları (tıbbi olanlar hariç)	1.597.744	1.607.445	1.818.189	1.851.972
4011	Yeni kauçuktan pnömomatik lastikler	1.440.942	1.514.046	1.700.108	1.669.432
1005	Mısır veya mısır ürünleri	773.834	826.180	1.026.597	1.390.729
1001	Buğday ve meslin	1.264.071	1.129.408	1.223.154	1.272.159
8517	Telefon setleri, dahil hücresel ağlar veya diğer kablosuz ağlar için telefonlar	1.178.011	1.124.398	1.250.096	1.216.866
8414	Hava veya vakum pompaları (gazlı bileşik asansörler ve pnömomatik asansörler ve konveyörler hariç)	1.044.944	1.032.183	1.147.810	1.130.520
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	772.416	898.894	1.016.045	964.818
8482	Bilyalı veya makaralı rulmanlar (7326 pozisyonundaki çelik bilyalar hariç); parçaları	754.673	824.342	965.551	938.556
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik, karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	721.250	789.988	849.221	882.551
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	582.211	729.674	906.117	851.052
1206	Ay çekirdeği (kırılmış olsun olmasın)	539.204	598.590	753.607	845.130
8413	Sıvı pompaları, bir ölçüm cihazı takılı olsun veya olmasın (seramik pompalar ve .	526.679	713.058	845.302	833.729
2402	Purolar, cheroots, cigarillo'lar ve tütün veya tütün muadillerinin sigaraları	820.669	743.903	686.967	742.808
8516	Elektrikli anlık veya depolamalı su ısıtıcıları ve daldırma ısıtıcıları; elektrikli yerden ısıtma	550.469	641.404	762.111	742.556
9403	Mobilya ve bunların parçaları (koltuklar ve tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik hariç)	669.589	686.697	770.810	716.983
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	2.088.825	2.149.837	686.215	686.674
8512	Elektrik aydınlatma veya ön cam silecekleri (başlık 8539 arasında lam-balar hariç) sinyalizasyon ekipmanları	563.190	618.236	691.672	668.774
7208	Genişliği > = 600 mm olan, sıcak haddelenmiş, kaplamasız, demir veya alaşımız çelikten yassı haddelenmiş ürünler	422.554	524.096	626.902	636.979
9032	Alet ve cihazları düzenleme veya kontrol etme (pozisyonundaki musluk-lar, musluklar ve valfler hariç)	419.356	677.903	710.895	627.618
9029	Devrim sayaçları, üretim sayaçları, taksimetreler, milometers, pe-dometreler ve (bunların dışında kalır	194.844	676.786	694.511	621.670
6203	Erkek veya erkek çocuk takımları, takımları, ceketleri, blazerler, panto-lonlar, önlük ve bağcık tulumları, pantolonlar	617.936	612.215	665.162	566.721
7304	Dikişsiz, demir veya çelikten borular, borular ve içi boş profiller (dökme demir ürünler hariç)	410.559	515.708	648.266	564.146
6204	Kadın veya kız çocuk takımları, takımları, ceketleri, blazerleri, elbisel-eri, etekleri, bölünmüş etekleri, pantolonları	656.969	610.061	634.988	549.709
6403	Dış tabanı kauçuk, plastik, deri veya bileşimli deri ve sayası olan ayakkabılar	692.150	671.506	645.258	532.712
8538	Tek başına veya esasen 8535, 8536 veya 8537 pozisyonlarında yer alan aparat ile kullanıma uygun parçalar	255.724	339.479	453.711	521.900

ROMANYA'NIN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	74.604.617	85.318.177	97.877.633	96.644.319
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	2.998.408	3.328.570	4.598.558	4.203.357
2709	Petrol yağları ve bitümlü minerallerden elde edilen yağlar, ham	2.298.563	3.031.791	4.256.037	4.102.503
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik, karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	2.561.163	2.744.545	2.982.366	3.053.251
8703	Başlıca kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu araçlar ve diğer motorlu araçlar	1.879.830	2.227.751	2.625.458	2.931.138
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	1.666.537	1.938.790	2.245.012	2.022.009
8517	Telefon setleri, dahil hücresel ağlar veya diğer kablolu ağlar için telefonlar; diğer	1.673.960	1.760.518	2.046.265	1.941.913
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	1.017.322	1.440.575	1.770.825	1.490.787
8542	Elektronik entegre devreler; parçaları	1.014.152	1.199.906	1.466.794	1.401.345
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	1.202.701	1.335.201	1.467.896	1.394.727
3926	3901 ila 3914 tarife pozisyonunda yer alan plastik ve diğer maddele-rden eşya	867.583	978.845	1.111.937	1.013.483
7326	Demir veya çelikten eşya (döküm eşyalar hariç)	657.808	749.177	884.493	836.222
8471	Otomatik veri işleme makineleri ve birimleri; manyetik veya optik okuyucular, makineler	650.864	702.667	785.222	800.221
8538	Tek başına veya esasen 8535, 8536 veya 8537 pozisyonlarında yer alan aparat ile kullanıma uygun parçalar	614.859	702.036	800.274	745.447
8701	Traktörler (8709 pozisyonundaki traktörler hariç)	713.282	609.587	844.347	743.720
2711	Petrol gazı ve diğer gaz halindeki hidrokarbonlar	335.822	333.125	526.427	737.353
0203	Domuz eti (taze, soğutulmuş veya dondurulmuş)	380.264	541.906	611.684	703.304
3002	İnsan kanı; terapötik, profilaktik veya diagnostik kullanım için hazırlanmış hayvan kanı; antiserumlar	341.409	453.694	452.023	670.647
8414	Hava veya vakum pompaları (gazlı bileşik asansörler ve pnömatik asansörler ve konveyörler hariç)	558.158	616.910	664.524	668.127
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil motorlu ve kabinli şasi	540.106	483.653	705.110	660.063
8409	Yalnızca veya esas olarak, pozisyonundaki içten yanmalı pistonlu motor ile kullanıma uygun parçalar	430.792	525.565	653.867	644.694
4011	Yeni kauçuktan pnömatik lastikler	371.754	412.350	542.490	605.665
8413	Sıvı pompaları, bir ölçüm cihazı takılı olsun veya olmasın (seramik pompalar)	444.737	519.584	565.234	588.751
8528	Televizyon alma cihazı içermeyen monitörler ve projektörler; alım aparatı	461.159	509.720	582.039	556.162
7318	Vidalar, cıvatalar, somunlar, koç vidaları, vida kancaları, perçinler, kırıcılar, kamalı pimler, pullar, dahil	347.053	432.566	618.862	547.787
7210	Genişliği > = 600 mm olan, sıcak haddelenmiş veya soğuk haddelenmiş demir veya alaşım çelikten yassı haddelenmiş ürünler	380.999	469.837	472.044	546.218
8537	İki veya daha fazla aparatla donatılmış tahtalar, paneller, konsollar, masalar, dolaplar ve diğer tabanlar	309.669	359.355	499.713	543.397
9403	Mobilya ve bunların parçaları (koltuklar ve tıbbi, cerrahi, dişilik veya veterinerlik hariç)	335.839	386.341	492.393	534.061
3808	Böcek öldürücüler, kemirgen öldürücüler, mantar öldürücüler, herbisitler, filizlenmeyi önleyici ürünler ve bitki büyümesi	391.895	473.170	550.573	524.466
8421	Santrifüjler, dahil santrifüj kurutucular (izotop ayırma için olanlar hariç); filtreleme veya	332.507	363.325	457.683	518.793
8504	Elektrik transformatörleri, statik dönüştürücüler, örneğin doğrultucular ve indüktörler; parçaları	366.599	393.610	503.907	518.154

ANALİZ

TÜRKİYE İLE ROMANYA ARASINDAKİ DİŞ TİCARETİN DURUMU (Bin ABD Doları)						
Dış Ticaret Değerleri	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
İhracat (Bin ABD Doları)	2.617.467	2.535.889	2.836.702	3.384.837	4.262.609	4.322.273
İthalat (Bin ABD Doları)	3.161.798	2.391.440	2.017.277	2.340.924	2.352.202	2.504.160
Dış Ticaret Hacmi (Bin ABD Doları)	5.779.265	4.927.329	4.853.979	5.725.761	6.614.811	6.826.433
Dış Ticaret Dengesi (Bin ABD Doları)	-544.331	144.449	819.425	1.043.913	1.910.407	1.818.113
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	83	106	141	145	181	173

TÜRKİYE'NİN ROMANYA'YA İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (Bin ABD Doları)						
GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı	
	TOPLAM	2.836.702	3.384.837	4.262.609	4.322.273	
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	167.195	182.106	222.540	238.593	
8703	Başlıca kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu arabalar ve diğer motorlu araçlar	86.091	122.475	180.869	236.059	
8702	> = 10 kişinin taşınması için motorlu taşıtlar, dahil sürücü	20.758	29.439	92.058	148.760	
8408	Sıkıştırma ateşlemeli içten yanmalı pistonlu motor "dizel veya yarı dizel motor"	166.009	136.946	201.553	137.416	
7306	Borular, borular ve içi boş profiller "örneğin, açık dikiş veya kaynak yapılmış, perçinlenmiş veya benzer şekilde kapalı"	69.660	123.420	190.520	130.588	
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	48.180	72.477	112.770	110.761	
7214	Demir veya alaşımsız çelikten, dövülmüş, sıcak haddelenmiş, sıcak çekilmiş dışında işlenmemiş çubuklar ve çubuklar	15.322	52.754	120.613	85.550	
7305	Dairesel kesitli ve > 406,4 mm dış çapa sahip tüp ve borular	299	176	26.127	83.693	
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil motorlu ve kabinli şasi	37.351	56.946	81.026	78.849	
3907	Poliasetaller, diğer polietilenler ve epoksit reçineleri, ilk şekillerde; polikarbonatlar, alkid reçineleri	41.291	57.845	72.615	66.145	
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	34.155	46.036	51.411	66.003	
7326	Demir veya çelikten eşya (döküm eşyalar hariç)	41.463	51.601	57.967	65.170	
7225	Genişliği > = 600 mm olan, paslanmaz dışındaki alaşımlı çelikten yassı haddelenmiş ürünler, sıcak haddelenmiş	41.584	73.231	96.134	58.699	
8418	Elektrikli veya diğer buzdolapları, dondurucular ve diğer soğutma veya dondurma ekipmanları; ısı	40.142	41.835	41.367	54.968	
7213	Düzensiz sargılı rulolar halinde sıcak haddelenmiş demir veya alaşımsız çelikten çubuklar ve çubuklar	15.915	22.864	62.037	52.964	
6006	Genişliği > 30 cm olan örgülü veya kroşeli kumaşlar (çözümlü örme kumaşlar hariç "bunlar dahil	48.661	52.252	53.553	50.746	
7210	Genişliği > = 600 mm olan, sıcak haddelenmiş veya soğuk haddelenmiş demir veya alaşımsız çelikten yassı haddelenmiş ürünler	36.891	54.979	38.861	50.569	
2601	Demir cevherleri ve konsantreleri, dahil kavruşmuş demir piritle	681	2.563	13.116	50.427	
7322	Demir veya çelikten merkezi ısıtma, elektrikle ısıtılmayan radyatörler ve bunların parçaları	36.819	47.403	51.276	49.537	
8302	Baz metal donanım, tertibat ve mobilya, kapı, merdivenler için uygun benzer haberler	41.944	48.617	48.956	48.066	
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	32.786	41.429	54.979	46.757	
3920	Takviye edilmemiş, lamine edilmemiş hücresel olmayan plastiklerden plakalar, levhalar, filmler, folyo ve şeritler	32.661	38.704	46.475	45.647	
0805	Turuncgiller, taze veya kurutulmuş	52.036	46.434	57.450	42.678	
0702	Taze veya soğutulmuş domatesler	27.958	41.769	48.116	40.376	
8450	Ev tipi veya çamaşır tipi çamaşır makineleri dahil hem yıkayan hem de kurutan makineler; parçaları	34.052	35.833	34.929	39.180	
9403	Mobilya ve bunların parçaları (koltuklar ve tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik hariç)	18.215	23.451	31.844	37.889	
9401	Yatağa dönüştürülebilir olsun ya da olmasın koltuklar ve bunların parçaları (tıbbi olanlar hariç)	26.427	25.243	37.782	36.591	
5407	Sentetik filament iplikten dokuma kumaşlar, dahil. > = 67 desitexlik monofilament ve bir çarpı ile	41.704	35.043	36.456	34.273	
8409	Tek başına veya esas olarak, pozisyonundaki içten yanmalı pistonlu motor ile kullanıma uygun parçalar	64.290	49.793	46.085	33.910	
0709	Diğer sebzeler hariç (taze veya soğutulmuş patates, domates, soğanimsi sebzeler yenilebilir	24.646	30.203	36.923	32.452	

TÜRKİYE'NİN ROMANYA'DAN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	2.017.277	2.340.924	2.352.202	2.504.160
1005	Mısır veya mısır	23.397	85.293	74.378	236.419
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	123.182	169.461	170.381	198.767
7204	Demirli atık ve hurda; demir veya çelik hurda külçelerini yeniden eritmek (cüruf, kireç ve	85.264	145.277	185.463	191.931
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	76.877	78.579	118.967	172.050
8703	Başlıca kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu arabalar ve diğer motorlu araçlar	229.820	209.763	186.026	171.890
7208	Genişliği > = 600 mm olan demir veya alaşımız çelikten yassı haddelenmiş ürünler, sıcak haddelenmiş, kaplamasız	147.878	142.921	86.983	158.376
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	179.190	154.548	255.066	133.364
1206	Ay çekirdeği (kırılmış olsun olmasın)	23.953	22.350	91.886	109.773
4011	Yeni kauçuktan pnömomatik lastikler	77.630	98.484	80.808	68.086
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	42.245	34.529	27.933	63.278
3305	Saçta kullanım için hazırlıklar	68.851	72.489	58.729	58.741
7326	Demir veya çelikten eşya (döküm eşyalar hariç)	35.977	29.842	50.042	55.982
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	49.043	36.251	46.797	55.904
7209	Demir veya alaşımsız çelikten yassı haddelenmiş ürünler, genişliği > = 600 mm, soğuk haddelenmiş "soğukta indirgenmiş"	35.121	56.303	41.780	35.031
0102	Canlı büyükbaş hayvanlar	14.285	58.528	16.635	30.582
1201	Soya fasulyesi, kırılmış olsun veya olmasın	7.433	1.864	2.953	30.254
8418	Elektrikli veya diğer buzdolapları, dondurucular ve diğer soğutma veya dondurma ekipmanları; ısı	37.391	43.192	32.418	27.866
4016	Vulkanize kauçuktan eşya (sert kauçuk hariç)	30.858	33.100	28.848	25.209
8537	İki veya daha fazla aparatla donatılmış tahtalar, paneller, konsollar, masalar, dolaplar ve diğer tabanlar	5.730	17.703	29.361	23.355
2306	Küspe ve diğer katı kalıntılar (öğütülmüş veya pelet şeklinde olsun olmasın) ortaya çıkar	9.870	9.823	17.036	19.055
8512	Elektrik aydınlatma veya ön cam silecekleri (başlık 8539 arasında lambalar hariç) sinyalizasyon ekipmanları	14.598	24.168	22.269	19.004
7606	Alüminyumdan plakalar, levhalar ve şeritler > 0,2 mm kalınlığında (genişletilmiş plakalar hariç)	15.982	21.956	20.210	18.437
4410	Yonga levha, yönlendirilmiş şerit levha "OSB" ve benzeri tahta "ör. Gofret" tahta veya	27.648	32.769	27.423	17.312
8516	Elektrikli anlık veya depolamalı su ısıtıcıları ve daldırma ısıtıcıları; elektrikli yerden ısıtma	27.202	28.283	26.846	16.604
8409	Tek başına veya esas olarak, pozisyonundaki içten yanmalı pistonlu motor ile kullanıma uygun parçalar	9.848	14.223	24.241	15.470
1003	Arpa	0	11.161	4.147	14.993
7304	Dikişsiz, demir veya çelikten borular, borular ve içi boş profiller (dökme demir ürünler hariç)	13.126	15.504	20.066	14.023
2303	Nışasta imalatı artıkları ve benzeri kalıntılar, pancar küspesi, küspe ve diğer döküntüler	17.742	9.747	9.506	13.707
2905	Asiklik alkoller ve bunların halojenlenmiş, sülfolanmış, nitrolanmış veya nitrozolanmış türevleri	7.899	14.842	22.982	13.140
8501	Elektrik motorları ve jeneratörler (jeneratör grupları hariç)	12.105	15.666	11.843	13.016

ANALİZ

AVUSTURYA

RESMİ ADI: Avusturya Cumhuriyeti

YÖNETİM BİÇİMİ: Demokratik Cumhuriyet

CUMHURBAŞKANI: Alexander VAN DER BELLEN

BAŞKENT: Viyana

NÜFUS: 8.859.449 (Temmuz-2020, CIA Factbook)

YÜZ ÖLÇÜMÜ: 83.871 km²

DİL: Almanca (ülke çapında resmi) %88,6, Türkçe %2,3, Sırpça %2,2, Hırvatça (Burgenland'da resmi) %1,6, diğer

diller (Slovenya, güney Karintiya'daki resmi ve Macarca, Burgenland'daki resmi) %5,3

ETNİK YAPI: %80,8 Avusturya, %2,6 Alman, Bosnalı %1,9, Türk %1,8, Sırp %1,6, Rumen %1,3, diğer %10

DİNİ YAPI: Katolik %57, Doğu Ortodoks %8,7, Müslüman %7,9, Evanjelist Hristiyan %3,3, diğer ve belirtilmemişler %23,1

PARA BİRİMİ: Euro

GSYİH (Milyon \$) 446.265 (2020, IMF tahmini)

KBGSYİH (\$) 51.509 (2019, IMF tahmini)

BÜYÜME ORANI (%) -7 (2020, IMF tahmini)

AVUSTURYA'NIN DIŞ TİCARET YAPISI (Bin ABD Doları)					
Dış Ticaret Değerleri	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
İhracat (Bin ABD Doları)	152.858.392	152.057.440	167.988.682	184.819.110	182.030.864
İthalat (Bin ABD Doları)	156.123.321	157.703.377	175.690.307	193.773.352	188.052.117
Dış Ticaret Hacmi (Bin ABD Doları)	308.981.713	309.760.817	343.678.989	378.592.462	370.082.981
Dış Ticaret Dengesi (Bin ABD Doları)	-3.264.929	-5.645.937	-7.701.625	-8.954.242	-6.021.253
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	98	96	96	95	97

AVUSTURYA'NIN ÜLKELERE GÖRE İHRACATI (Bin ABD Doları)					
Sıra No	Ülkeler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	152.057.440	167.988.682	184.819.110	182.030.864
1	Almanya	44.746.783	48.806.137	54.303.875	52.242.514
2	İtalya	9.166.834	10.197.934	11.611.778	11.198.621
3	ABD	9.254.920	10.252.374	11.731.321	11.173.528
4	İsviçre	8.545.589	8.521.290	8.972.180	8.889.911
5	Fransa	5.915.521	7.925.472	7.722.351	7.776.064
6	Slovakya	6.693.063	8.023.321	8.692.892	7.640.400
7	Macaristan	4.942.825	5.505.065	6.136.487	6.456.972
8	Polonya	4.481.103	5.139.575	6.012.091	6.216.074
9	Çek Cumhuriyeti	5.218.385	5.857.854	6.721.713	6.199.174
10	Çin	3.573.161	4.337.962	5.017.287	5.237.390
11	Birleşik Krallık	4.453.503	4.346.713	4.992.807	5.159.924
12	Slovenya	2.906.570	3.239.870	3.686.098	3.634.910
13	Hollanda	2.573.182	2.920.381	3.567.402	3.474.385
14	Belçika	1.859.076	2.100.822	2.665.383	3.383.457
15	Romanya	2.447.843	2.656.350	3.146.966	3.030.414
16	İspanya	2.619.852	2.672.905	3.170.522	2.874.464
17	Rusya Federasyonu	2.111.642	2.443.409	2.491.585	2.696.818
18	İsveç	1.623.359	1.841.209	2.071.191	2.047.990
19	Avustralya	1.170.839	1.319.679	1.454.606	1.872.129
20	Japonya	1.428.532	1.437.425	1.740.182	1.786.822
21	Meksika	956.711	1.148.740	1.532.352	1.549.403
22	Hırvatistan	1.408.603	1.438.397	1.582.157	1.542.876
23	Kanada	1.058.961	1.241.663	1.388.929	1.425.253
24	Türkiye	1.474.458	1.477.278	1.578.995	1.374.130
25	G. Kore	933.140	1.046.780	1.139.942	1.169.557
26	Hindistan	870.590	862.680	1.126.844	1.076.187
27	Sırbistan	730.133	819.678	879.223	974.919
28	Bulgaristan	739.630	804.478	909.861	963.893
29	Danimarka	781.025	796.739	876.924	870.897
30	Özel Kategoriler	3.468.845	3.765.148	952.725	869.583

AVUSTURYA'NIN ÜLKELERE GÖRE İTHALATI (Bin ABD Doları)

Sıra No	Ülkeler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	157.703.377	175.690.307	193.773.352	188.052.117
1	Almanya	66.291.165	72.737.616	78.842.955	76.103.808
2	İtalya	9.241.168	10.064.995	11.654.371	12.075.953
3	Çek Cumhuriyeti	6.899.459	7.736.289	8.724.536	8.301.229
4	Hollanda	6.291.631	7.260.790	8.525.030	8.127.388
5	İsviçre	8.827.897	9.670.804	9.086.244	7.767.853
6	Çin	5.252.909	5.750.518	6.435.996	6.377.457
7	ABD	3.613.073	4.352.339	4.555.476	5.494.959
8	Polonya	3.401.759	3.775.577	4.468.426	5.086.772
9	Macaristan	4.122.770	4.742.872	5.188.783	4.993.031
10	Slovakya	3.973.397	4.771.888	5.314.783	4.888.633
11	Fransa	3.871.997	4.068.012	4.692.462	4.455.905
12	Belçika	3.432.480	3.678.502	3.858.869	4.075.576
13	Vietnam	2.902.895	4.033.244	4.491.746	3.694.249
14	Özel kategoriler	3.718.710	4.565.100	3.709.462	3.089.684
15	Birleşik Krallık	2.668.804	2.629.052	3.301.492	3.063.905
16	Slovenya	2.361.321	2.605.664	3.084.610	2.993.415
17	İspanya	2.069.456	2.121.930	2.609.189	2.663.714
18	İsveç	1.386.151	1.600.408	1.888.887	1.912.674
19	Türkiye	1.701.162	1.768.576	1.765.511	1.839.805
20	Romanya	1.425.394	1.681.236	1.845.602	1.711.011
21	Kazakistan	719.475	1.049.515	1.701.733	1.704.970
22	Japonya	1.099.396	1.090.331	1.245.206	1.177.260
23	Libya	353.244	418.839	1.058.945	946.340
24	Danimarka	670.715	762.988	850.385	835.788
25	Kore Cumhuriyeti	686.019	733.777	858.653	790.983
26	Ukrayna	222.460	258.083	646.682	784.102
27	Hırvatistan	724.493	794.383	871.587	765.224
28	Bosna Hersek	557.137	633.719	727.532	740.787
29	Sırbistan	476.227	544.929	590.734	733.543
30	Hindistan	508.465	574.115	696.875	712.165

ANALİZ

AVUSTURYA’NIN İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	152.057.440	167.988.682	184.819.110	182.030.864
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	6.167.980	6.678.427	10.062.024	9.422.147
8703	Başlica kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu arabalar ve diğer motorlu araçlar	4.409.745	4.905.443	6.774.443	8.234.787
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	5.240.873	5.285.643	5.386.011	5.682.962
3002	İnsan kanı; terapötik, profilaktik veya diagnostik kullanım için hazırlanmış hayvan kanı; antiserumlar	2.735.544	3.147.964	3.818.306	5.015.690
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	4.632.655	5.136.214	5.479.728	4.910.749
8517	Telefon setleri, dahil. hücresel ağlar veya diğer kablolu ağlar için telefonlar; diğer	4.797.756	5.768.729	5.998.947	4.793.238
2202	Sular dahil ilave şeker veya diğer tatlandırıcılar içeren maden suları ve havalandırılmış sular	2.423.212	2.747.313	3.131.581	3.271.429
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	1.979.478	2.236.278	2.332.546	2.654.547
8302	Baz metal donanım, tertibat ve mobilya, kapı, merdivenler için uygun benzer haberler	1.819.903	1.974.205	2.266.846	2.224.582
8408	Sıkıştırma ateşlemeli içten yanmalı pistonlu motor "dizel veya yarı dizel motor"	2.611.302	2.409.759	2.287.755	2.175.612
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil motorlu ve kabinli şasi	1.607.282	1.798.465	1.897.700	1.940.908
8504	Elektrik transformatörleri, statik dönüştürücüler, örneğin doğrultucular ve indüktörler parçaları	1.521.815	1.701.419	1.797.885	1.862.718
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	1.080.904	1.349.977	1.863.511	1.762.012
4407	Rendelenmiş zımparalanmış veya uç eklemli olsun veya olmasın, dilimlenmiş veya soyulmuş ağaç biçilmiş veya yontulmuş	1.366.753	1.472.089	1.741.867	1.617.872
8421	Santrifüjler, dahil. santrifüj kurutucular (izotop ayırma için olanlar hariç); filtreleme veya	862.857	944.252	931.032	1.604.638
7225	Genişliği > = 600 mm olan, paslanmaz dışındaki alaşımlı çelikten yassı haddelenmiş ürünler, sıcak haddelenmiş	1.212.715	1.505.265	1.787.052	1.590.788
8711	Motosikletler, dahil. mopedler ve yan arabalı veya arabasız yardımcı bir motorla donatılmış bisikletler	1.054.148	1.293.621	1.524.286	1.579.255
8479	Başka yerde belirtilmeyen veya yer almayan, ayrı işlevleri olan makineler ve mekanik cihazlar	1.185.008	1.421.415	1.551.392	1.513.641
4418	İnşaatçı doğramacılık ve marangozluk, ahşap dahil paneller döşeme monte hücreli ahşap paneller	1.329.232	1.407.984	1.505.201	1.485.126
8471	Otomatik veri işleme makineleri ve birimleri; manyetik veya optik okuyucular, makineler	1.150.019	1.268.644	1.434.851	1.448.232
3926	3901 ile 3914 tarife pozisyonunda yer alan plastik ve diğer maddelelerden eşya	1.127.869	1.297.857	1.427.998	1.421.939
2716	Elektrik enerjisi	869.520	1.088.230	1.113.804	1.366.602
8429	Kendinden tahrikli buldozerler, açılözler, greyderler, rampalar, kazıyıcılar, mekanik kürekler, ekskavatörler	1.032.002	1.194.604	1.494.364	1.364.679
7308	Yapılar ve yapıları "örneğin, köprüler ve köprü-bölümleri, kilit-kapılarının, kulelerin parçaları	1.053.502	1.218.818	1.274.871	1.240.872
7326	Demir veya çelikten eşya (döküm eşyalar hariç)	808.940	923.936	1.277.397	1.201.439
4810	Bir veya iki tarafı kaolin "Çin kili" veya başka bir inorganik ile kaplanmış kağıt ve karton	1.144.911	1.162.218	1.272.472	1.200.130
8803	8801 veya 8802 pozisyonundaki uçak ve uzay aracının parçaları	1.130.880	1.106.132	1.174.636	1.161.734
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	987.467	1.096.737	1.198.764	1.121.895
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve aletler	946.204	992.408	1.024.765	1.088.431
8701	Traktörler (8709 pozisyonundaki traktörler hariç)	812.492	945.799	1.174.866	1.046.728

AVUSTURYA'NIN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	157.703.377	175.690.307	193.773.352	188.052.117
8703	Başlıca kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu arabalar ve diğer motorlu araçlar	9.199.800	9.910.403	9.872.520	10.163.073
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	4.352.661	5.181.762	6.421.822	6.438.502
8517	Telefon setleri, dahil hücresel ağırlar veya diğer kablosuz ağırlar için telefonlar; diğer	5.485.494	6.359.337	7.050.809	6.066.372
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	4.079.713	4.844.228	6.014.645	5.242.265
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	3.202.361	3.719.352	4.443.698	4.487.355
2709	Petrol yağları ve bitümlü minerallerden elde edilen yağlar, ham	2.410.214	3.046.229	4.534.690	4.299.658
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	3.074.348	3.116.494	3.657.018	3.662.086
3002	İnsan kanı; terapötik, profilaktik veya diagnostik kullanım için hazırlanmış hayvan kanı; antiserumlar	2.140.267	2.395.429	3.073.441	3.459.330
2937	Doğal veya sentez yoluyla üretilen hormonlar, prostaglandinler, tromboksanlar ve lökotrienler;	3.126.979	3.760.815	3.029.572	3.167.218
8471	Otomatik veri işleme makineleri ve birimleri; manyetik veya optik okuyucular, makineler	2.021.412	2.417.353	2.577.704	2.571.433
8409	Yalnızca veya esas olarak, pozisyonundaki içten yanmalı pistonlu motor ile kullanıma uygun parçalar	2.082.417	2.054.015	2.102.250	2.057.185
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	1.323.390	1.467.575	1.789.653	1.715.524
9403	Mobilya ve bunların parçaları (koltuklar ve tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik hariç)	1.429.043	1.481.876	1.483.349	1.508.175
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil motorlu ve kabinli şasi	1.357.749	1.315.536	1.425.535	1.294.687
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve aletler	1.133.883	1.209.413	1.296.067	1.273.555
3926	3901 ila 3914 tarife pozisyonunda yer alan plastik ve diğer maddelerden eşya	924.540	1.066.084	1.198.595	1.242.262
8431	Sadece veya esasen 8425 ila 8430 pozisyonlarında yer alan makinelerle kullanıma uygun parçalar	969.578	1.073.070	1.233.996	1.235.000
8483	Şanzıman milleri, dahil eksantrik milleri ve krank milleri ve kranklar; yatak yuvaları ve düz	1.053.900	1.152.633	1.316.401	1.228.562
7326	Demir veya çelikten eşya (döküm eşyalar hariç)	995.839	1.160.489	1.362.830	1.225.371
2716	Elektrik enerjisi	1.007.059	1.213.213	1.351.809	1.216.560
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	996.150	1.092.111	1.172.653	1.153.186
8481	Musluk, valf ve boru, kazan gövdesi, tank, fiçı veya benzerleri için aletleri	979.284	1.071.071	1.178.233	1.139.357
7308	Yapılar ve yapıları "örneğin, köprüler ve köprü-bölümleri, kilit-kapılarının, kulelerin parçaları	905.858	1.007.136	1.117.634	1.138.057
8414	Hava veya vakum pompaları (gazlı bileşik asansörler ve pnömatik asansörler ve konveyörler hariç);	1.040.809	1.015.895	1.132.154	1.068.020
8501	Elektrik motorları ve jeneratörler (jeneratör grupları hariç)	788.952	953.402	1.130.134	1.067.372
8504	Elektrik transformatörleri, statik dönüştürücüler, örneğin doğrultucular ve indüktörler; parçaları	921.604	997.591	1.110.570	1.049.520
9401	Yatağa dönüştürülebilir olsun ya da olmasın koltuklar ve bunların parçaları (tıbbi olanlar hariç)	775.833	839.377	1.006.545	1.027.024
8479	Başka yerde belirtilmeyen veya yer almayan, ayrı işlevleri olan makineler ve mekanik cihazlar	820.382	954.106	1.010.414	1.022.260
8802	Elektrikli uçak "örneğin helikopterler ve uçaklar"; uzay aracı dahil uçaklar ve yörünge altı	569.970	1.021.908	386.841	1.012.605
8701	Traktörler (8709 pozisyonundaki traktörler hariç)	812.492	945.799	1.174.866	1.046.728

ANALİZ

TÜRKİYE İLE AVUSTURYA ARASINDAKİ DİŞ TİCARETİN DURUMU (Bin ABD Doları)						
Dış Ticaret Değerleri	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
İhracat (Bin ABD Doları)	1.706.275	1.574.758	1.701.162	1.768.576	1.765.511	1.839.805
İthalat (Bin ABD Doları)	1.540.261	1.559.543	1.474.458	1.477.278	1.578.995	1.374.130
Dış Ticaret Hacmi (Bin ABD Doları)	3.246.536	3.134.301	3.175.620	3.245.854	3.344.506	3.213.935
Dış Ticaret Dengesi (Bin ABD Doları)	166.014	15.215	226.704	291.298	186.516	465.675
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	111	101	115	120	112	134

TÜRKİYE'NİN AVUSTURYA'YA İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (Bin ABD Doları)						
GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı	
	TOPLAM	1.701.162	1.768.576	1.765.511	1.839.805	
8702	> = 10 kişinin taşınması için motorlu taşıtlar, dahil sürücü	213.838	251.521	164.307	190.240	
8703	Başlıca kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu arabalar ve diğer motorlu araçlar	102.627	106.588	102.137	77.157	
0809	Kayısı, kiraz, şeftali dahil. nektarin, erik ve sloes	115.322	74.691	63.356	69.680	
0709	Diğer sebzeler hariç (taze veya soğutulmuş patates, domates, soğanimsi sebzeler yenilebilir	48.591	52.507	51.493	54.375	
7606	Alüminyumdan plakalar, levhalar ve şeritler> 0,2 mm kalınlıktadır (genişletilmiş plakalar hariç)	27.562	30.987	34.739	53.486	
6302	Nevresim, tekstil malzemelerinin her türlü masa örtüsü, tuvalet ve mutfakta kullanılan örtüler	43.020	49.441	47.615	47.528	
2008	Hazırlanmış veya konserve edilmiş meyveler, sert kabuklu meyveler ve yenilebilir diğer bitki kısımları	57.371	49.387	39.768	43.492	
5702	Dokunmuş, püskülsüz veya floklu olmayan halılar ve diğer tekstil yer kaplamaları (yapılmış olsun veya olmasın)	50.095	51.707	41.742	39.330	
7604	Alüminyumdan mamul çubuklar, çubuklar ve profiller	26.463	36.237	41.508	38.835	
6204	Kadınlar ve kız çocuklar için takım, takımlar, ceketler, blazerler, elbiseler, etekler, etek, pantolon bölünmüş	29.346	24.543	30.754	33.964	
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	43.395	42.506	42.686	33.444	
6109	Tişörtler, atletler ve diğer yelekler (örülmüş veya tığ işi)	39.063	36.174	33.987	32.084	
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	14.108	23.301	34.675	30.794	
3920	Takviye edilmemiş, lamine edilmemiş hücresel olmayan plastiklerden plakalar, levhalar, filmler, folyo ve şeritler	23.065	25.425	31.357	30.420	
8607	Demiryolu veya tramvay lokomotiflerinin veya vagonlarının parçaları	769	2.315	6.252	30.403	
8802	Elektrikli uçak "örneğin helikopterler ve uçaklar"; uzay aracı dahil uydular ve yörünge altı	0	3.012	0	27.595	
7308	Yapılar ve yapıları "örneğin, köprüler ve köprü-bölümleri, kilit-kapılarının, kulelerin parçaları	11.938	17.552	16.468	27.020	
0804	Hurma, incir, ananas, avokado, guava, mango ve mangosten (taze veya kurutulmuş)	20.097	22.915	18.826	25.012	
0305	İnsan tüketimine uygun, kurutulmuş, tuzlanmış veya salamura balık; tütsülenmiş balık, insan tüketimine uygun	20.376	17.245	21.002	22.489	
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	13.982	14.641	21.979	21.608	
9401	Yatağa dönüştürülebilir olsun ya da olmasın koltuklar ve bunların parçaları (tıbbi olanlar hariç)	17.892	14.634	18.087	19.388	
8474	Ayırma, eleme, ayırma, yıkama, kırma, öğütme, karıştırma veya yoğurma makineleri	7.282	12.852	14.890	18.310	
6110	Örme Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri eşya	12.723	12.969	13.589	17.351	
7413	Örgülü tel, kablo, kıvrımlı şeritler ve bu gibi, bakır (elektiriksel olarak yalıtılmış hariç)	1.462	2.795	7.780	15.950	
4011	Yeni kauçuktan pnömomatik lastikler	12.256	13.068	14.819	15.737	
0805	Turuncgiller, taze veya kurutulmuş	22.741	14.419	17.296	15.728	
9403	Möbilya ve bunların parçaları (koltuklar ve tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik hariç)	16.489	13.087	14.356	15.707	
6305	Her türlü tekstil malzemesinin paketlenmesinde kullanılan türden çuval ve çantalar	11.029	14.519	16.641	15.545	
2519	Doğal magnezyum karbonat "manyezit"; kaynaşmış magnezya; tamamen yanmış "sinterlenmiş" magnezya olsun	15.619	14.074	18.732	15.337	
8483	Şanzıman milleri, dahil. eksantrik milleri ve krank milleri ve kranklar; yatak yuvaları	9.771	11.285	15.173	15.318	

TÜRKİYE’NİN AVUSTURYA’DAN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	1.474.458	1.477.278	1.578.995	1.374.130
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	184.694	179.632	273.782	238.281
7225	Genişliği > = 600 mm olan, paslanmaz dışındaki alaşımlı çelikten yassı haddelenmiş ürnler, sıcak haddelenmiş	29.899	50.014	53.938	59.275
3902	Propilen veya diğer olefinlerin polimerleri, ilk şekillerde	53.856	71.258	77.143	53.956
2202	Sular dahil ilave şeker veya diğer tatlandırıcılar içeren maden suları ve havalandırılmış sular	30.755	33.285	34.263	47.765
8538	Tek başına veya esas olarak 8535, 8536 veya 8537 pozisyonlarında yer alan aparatlarla kullanıma uygun parçalar	29.159	36.225	37.853	34.433
8302	Baz metal donanım, tertibat ve mobilya, kapı, merdivenler için uygun benzer haberler	31.825	34.578	27.873	23.313
8504	Elektrik transformatörleri, statik dönüştürücüler, örneğin doğrultucular ve indüktörler; parçaları	29.044	24.921	28.156	20.594
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	18.144	21.193	23.967	18.749
7606	Alüminyumdan plakalar, levhalar ve şeritler > 0,2 mm kalınlıktadır (genişletilmiş plakalar hariç)	7.088	9.987	12.051	17.791
7228	Paslanmaz dışındaki alaşımlı çelikten diğer çubuklar ve çubuklar, alaşımın köşeleri, şekilleri ve bölümleri	11.187	11.924	15.938	17.331
3926	3901 ila 3914 tarife pozisyonunda yer alan plastik ve diğer maddele-rden eşya	12.470	16.204	17.238	17.102
8502	Elektrik jeneratör setleri ve döner dönüştürücüler	12.094	12.939	15.888	15.993
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik karışık veya karıştırılmamış ürnlerden oluşan ilaçlar	32.957	18.128	17.668	15.705
8466	Yalnızca veya esas olarak, pozisyonundaki takım tezgahlarıyla kullanıma uygun parçalar ve aksesuarlar	1.852	5.658	2.509	15.513
8607	Demiryolu veya tramvay lokomotiflerinin veya vagonlarının parçaları	3.982	3.620	23.187	15.265
7326	Demir veya çelikten eşya (döküm eşyalar hariç)	7.073	6.670	12.911	14.802
8501	Elektrik motorları ve jeneratörler (jeneratör grupları hariç)	18.800	20.758	13.886	14.623
8479	Başka yerde belirtilmeyen veya yer almayan, ayrı işlevleri olan makineler ve mekanik cihazlar	22.796	13.893	18.834	14.566
8477	çalışma kauçuk veya plastik ya da bu malzemelerden ürn imalatı için makineler	11.893	19.549	12.876	13.544
6902	Refrakter tuğlalar, bloklar, karolar ve benzeri seramik eşyalar	6.643	8.508	9.145	13.056
3901	Etilen polimerleri, ilk şekillerde	18.978	12.748	15.504	12.900
7227	Düzensiz sargılı rulolar halinde, sıcak haddelenmiş, paslanmaz dışındaki alaşımlı çelikten çubuklar ve ubuklar	16.104	23.942	19.688	12.873
8703	Başlıa kişilerin taşınması için tasarlanmış motorlu arabalar ve diğer motorlu araçlar	9.410	5.596	11.055	12.751
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	7.218	5.875	6.661	12.187
8516	Elektrikli anlık veya depolamalı su ısıtıcıları ve daldırma ısıtıcılar; elektrikli yerden ısıtma	9.970	10.890	11.457	11.830
7204	Demirli atık ve hurda; demir veya çeliğin hurda külçelerini yeniden eritmek	2.320	4.862	4.574	11.709
8410	Hidrolik güç motorları hariç Buna göre hidrolik türbin, su çarkları, ve regölátör	20.797	9.485	2.902	10.811
4410	Yonga levha, yönlendirilmiş şerit levha "OSB" ve benzeri tahta "ör. Gofret" tahta veya	6.915	22.001	18.825	10.634
7117	Taklit mücevher	1.795	8.662	11.796	10.393
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	7.369	8.424	8.867	10.343



İRAN'IN EN YÜKSEK DAĞI DEMAVEND'E (5.671 M) İLK KIŞ TÜRK SOLO ÇIKIŞI

Dr. Sedat TELÇEKEN
EOSB Proje Yöneticisi

Demavend' e Doğru İlk Adımlar

2000 Yılı'nın Ekim ayıydı, 1 sene önceden planladığım Demavend Dağı, gözümde canlanıverdi. Ramazan Bayramı tatili ile birlikte Yılbaşı tatilinin de birleştirilecek olması, bana bu tırmanışım için 11 günlük bir zaman tanıyordu. Demavend'e tırmanış planımı ODAK'tan (Osmangazi Dağcılık Kulübü) bir arkadaşım ile paylaştım. Her ikimizde bu tırmanış için bilgi toplamaya başladık. 2 ay içinde internet ve diğer dağcılık kulüplerinden yapmış olduğum, araştırmalar sayesinde elimde epeyce doküman birikmişti. Tabii, tırmanışın ve mevsimin kış olmasıyla birlikte, bir takım malzemelerde edinmeye başladım. Bununla birlikte Demavend'in; 8000 metrelikler diye tabir ettiğimiz büyük dağlara çıkmadan önce, yapılan ciddi bir ekspedisyona tırmanış olması da beni bu faaliyete yönelik fizik kondisyon çalışmaları yapmaya yöneltti. Bu tırmanış mali olarak karşılayacak olan sponsoru da bulduktan sonra, artık geriye sayım başlamıştı.

Demavend Hakkında Kısa Kısa...

Demavend Dağı, İran'da kuzeybatı-kuzeydoğu hattı üzerinde, Hazar Denizi ve İran çöllerini birbirinden ayıran 'Alborz' dağlarında yer alıyor. O da; bizim Ağrı Dağı gibi dördüncü jeolojik zamandaki volkanik aktiviteler sonucunda oluşmuş. Bundan dolayıdır ki Demavend (Nefes-Alan) üst kısımlarındaki açığa çıkan sülfür gazından ismini almıştır. Bazı kaynaklara göre, 5671 metre yüksekliğindeki bu dağın ilk tırmanışı 1837

yılında İngiliz W. T. Thomson tarafından gerçekleştirilmiş. 1989 yılında düzenlenen Türkiye Dağcılık Federasyonu faaliyetinde ise, 10 dağcımız bu dağın ilk Türk tırmanışını yapmış. Bu tarihten sonra da Demavend, çeşitli zamanlarda Türk dağcılarının sıklıkla ziyaret ettiği dağlardan biri olmuştur.

Gerçekten de, Ağrı (5137m.), Elbruz (5642m.) ve Demavend (5671m.) dağları, yüksek irtifa dağcılığına başlamak ve kış dağcılığı tecrübelerini arttırmak isteyen dağcılar için son derece uygun koşullara sahiptir. Belirli bir seviyenin üzerine çıkmak isteyen, hemen hemen her Türk dağcısının bir dönem geçtiği bu dağlar, coğrafi yakınlıkları ve ekonomik koşulları nedeniyle de Türk dağcılığı için biçilmiş kaftandır.

Ankara-Tahran

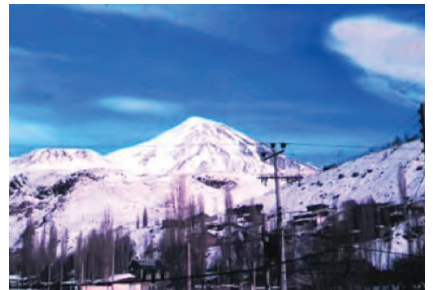
Ekip arkadaşımın kulübü ODAK(Osmangazi Dağcılık Kulübü), destek için söz vermesine rağmen son gün, bu desteğini çekti. Bu yüzden, ekip arkadaşım beni yalnız bırakmak zorunda kaldı. Artık tırmanışımız bir ekip işi, olmaktan çıkmış, solo yani yalnız yapılacak bir tırmanışa dönüşmüştü.

22 Aralık günü Ankara Şehirlerarası Otobüs Terminali'nden Doğubeyazıt'a olan yolculuğum başlamış oluyordu. Neyse ki otobüste Ankara'nın çeşitli üniversite kulüplerinden on kadar dağcı vardı. Bu arkadaşlar, Ağrı Dağı'na bir tırmanış düzenliyorlardı. 17 saat süren otobüs yolculuğundan sonra Doğubeyazıt'a ulaştık. Hava, Ankara'nın aksine soğuk ve sertti.

Orada otobüste tanıştığım, İranlı bir arkadaşla Türkiye-İran sınırına doğru gidebilmek için başka bir minibüse bindik. Bu arkadaş Ferhat isminde Ankara'da Üniversite eğitimini almış ve Tübitak'ta görevli bir elektronik mühendisi olduğunu ve 15 senedir Ankara'da yaşadığını öğrendim.

Ferhat'ta bayram tatilinde memleketini ziyaret edecekti. Ferhat ile tanışmamız bana gerek sınırda gerekse Tahran'a kadar yolculuğumuzda büyük kolaylıklar sağladı. 1 saat içinde sınırda işlemlerimizi yaptırıp, İran topraklarına ayak basmıştık. Sınır kapısından, 5 dakika mesafede olan Bazargan'a (Pazar geçidi, bir nevi sınır ticaretinin yapıldığı yerleşim yeri) gittik.

Burada 5-6 kişi ABD dolarlarını İran riyaline çevirmek için üzerime adeta saldırdı. Fakat Ferhat bu insanları bertaraf etti ve bana Tahran'a varana kadar yetecek küçük bir meblağı bozdurama yardım etti. Çünkü burada kur farkı epeyce fazlaymış. Buradan özel bir araba kira-



Burada 5-6 kişi ABD dolarlarını İran riyaline çevirmek için üzerime adeta saldırdı. Fakat Ferhat bu insanları bertaraf etti ve bana Tahran'a varana kadar yetecek küçük bir meblağı bozdurama yardım etti. Çünkü burada kur farkı epeyce fazlaymış. Buradan özel bir araba kira-



layarak, epeyce tehlikeli bir seyahatten sonra Tebriz'e ulaştık. "Tehlikeli" diyorum, çünkü; İran karayollarında seyahat etmek, Azrail ile yanyana gitmek gibi bir şey! Ferhat ile Tebriz havaalanına gidip uçak bileti aldık. Çünkü daha Tahran'a kadar 700 km.'lik bir yolumuz vardı. En önemlisi ise İran'da içhat seferleri çok ucuzdu. Örneğin ben bu yolculuk için 9.500.000 TL (12\$) ödedim. 55 dakikalık bir uçuştan sonra saat 21.00 gibi Tahran'daydım. Ankara'dan başlayan yolculuğum Tahran'da bir otel odasında 30 saat sonra son buldu. Tahran havaalanında Ferhat ile yollarımız ayrıldı. Artık koca bir ülke ve ben yalnızdım. Üstelik önümde tırmanışı yapılacak bir Demavend vardı.

Tahran'da İlk Sabah

Otelden güzel bir uyku sonrası dinlenmiş olarak, kendimi Tahran sokaklarına attım. Niyetim birkaç kare fotoğraf çekmek ve artık suyunu çeken İran paralarını, dolarları bozdurarak takviye etmekti. Sokakta hangi vatandaşla konuştuydum, dil problemi kendini gösteriyordu. Ya hiç bilmiyorlardı ya da Azeri lehçesi ile cevap veriyorlardı ki; bunu anlamak biraz daha güçtü.

İngilizce anlaşılmaya çalışsam da, bırakın sokaktaki vatandaşları resmi dairelerde bile doğru dürüst anlaşılamadım. Umudumu kesmiş bir biçimde otele dönerken sokağın başındaki Tejarat Bank'a

(Ticaret Bank) girdim. Burada İngilizce bilen birisinden yardım aldım. Dolarları sadece Melli Bank'ta (Milli Bank) bozdurabileceğimi öğrendim. Soluğu Melli Bank'ta alıp, paramı bozdurmak için görevliden yardım istedim. O da tam istediğim gibi farklı banknotlarda paramı bozdu. Çünkü elinizde büyük para bulunması demek; alışverişlerde paranın üstünü alamamanız demektir. Sabah bunu birkaç alışverişte yaşayarak öğrenmişim. Şunu da itiraf edeyim ki hayatımda ilk kez bir pazar günü bankada işlem yaptırmıştım. Otele dönüp eşyalarımı topladım ve Demavend dağına ulaşmak için, Tahran-Pars otobüs terminaline doğru yola çıktım.

Tırmanış Başlıyor...

Tahran'da 4 otobüs terminali vardı. Ve benim gideceğim olan Ab-ı Aks minibüsleri Pars Terminali'nden kalkıyordu. Polumon'a giden bir minibüse bindim, yanına oturduğum rütbeli bir subay ile yarı Türkçe yarı İngilizce koyu bir muhabbete daldık. Onun Azeri asıllı bir asteğmen olduğunu öğrendim. Kendi-

Reyne'ye rampa yukarı bir otomobilin yardımıyla ulaştık. Köyde İran Dağcılık Federasyonu yetkilisi Reza Faramazpour ile tanıştım, o da bana geceyi federasyon evinde geçirebileceğim sıcak bir oda temin etti.

Burada her türlü konfora ve lükse sahiptim. Gecenin ilerleyen saatlerinde çay eşliğinde Reza ile İngilizce anlaşıp sohbet ettik. Öğrendim ki; Reza o köyün Sport Teacher'ı (beden eğitimi öğretmeni) imiş. Bana dağla ilgili birtakım bilgiler vermeye başladığında iyice kötümser olmaya başladım. Çünkü; 5 gün evvel gelen bir Fransız dağcı henüz dağdan dönmemişti. Ve havanın son 20 gündür berbat olduğunu söyledi. Bana dikkatli olmamı ve risk almamamı defalarca söyleyerek uyardı. Onu korkutan yapacağım tırmanışın solo bir tırmanış olmasıydı. Ertesi gün (25 Aralık Pazartesi) saat 08.00'de buluşmak Federasyon Evi'nden ayrıldı. Reza sabah erkenden bir Range Rover ile eve geldi. Beni buradan alarak karlı yollardan beni götürbildiği yere kadar götürdü.



sinin birliği de benim gideceğim Reyne köyünde olduğu için bir yol arkadaşı kazanmıştım. Yol arkadaşım Behnam ile Tahran'a döndüğümde görüşmek için telefon ve söz aldım. Yolda Ab-ı Aks nehrinin güzel görüntüleri ve buz üzerinde kayarak tehlikeli bir biçimde dans eden otomobilleri seyrederek, 2 saat süren bir yolculuktan sonra Polumon'da indik. Buradan 2000 metre rakımlı

Ve dümdüz tırmanırsam Guswensera mescidine ulaşabileceğimi söyledi. Bende onun gösterdiği istikamette saat 9.05 gibi tırmanışıma başladım. Yer yer dizlerime kadar gelen kar ve hafif rüzgar beni zorlarsa da, epeyce yol aldım. Fakat bir türlü akşamı geçireceğim mescidi görememişim.

Birazcık harita üzerinde navigasyon

yaparak sola doğru tırmanmaya başladım ve yarım saat sonra mescidin flamalarını gördüm. Mescide (3100) ulaştığımda saat yaklaşık olarak 13.00 gibiydi. Bulunduğum noktaya kadar Demavend bana yüzünü henüz göstermemişti. İçeriye girdim; biraz çevre düzenlemesi ve birazda gece su ihtiyacı için kar topladıktan sonra, öğle yemeği ve çayı hazırlamaya başladım. Artık yapayalnızdım. Fransız dağcıya mescitte rastlarım diye düşünmüştüm. Ancak burada kendisinden bir iz yoktu, kim bilir belki de ertesi sabah çıkmayı planladığım Third Shelter'da



karşılaşacaktık. Gece sessiz sedasız geçerken, birden çantamdaki kırırtı seslerine uyandım ve 1-2 fare tarafından erzaklarıma saldırıldığını farkettilim. Neyse ki zayıf çok değildi. Sabah saat 7 gibi kahvaltımı yapıp mescidin dışına çıktığımda, Demavend; bütün güzelliğiyle karşımda beni selamlıyordu.

Heyecanla bir sonraki kamp alanına ulaşmak için yürüyüşüme başladım. Bir gün evelden kaybettiğim batonum yüzünden karlar üzerinde güç bir şekilde tek taraflı destekle yürüyordum. Çantam yaklaşık olarak 23 kilo civarıydı, karlı zeminde bu ağırlık beni epeyce zorluyordu. Rotamı, daha önce Sloven kayakçılar ile yaptığım e-posta yazışmalarında tarif edildiği gibi belirledim. Saatler geçtikçe yorgunluğum daha da artıyordu. Buna ek olarak rotanın çok dik ve kayalık olması beni iyice yormuştu. Tabii kötü haberler bununla da bitmiyordu saat 15:00 civarı şiddetli tipi ve sis artık 20 metre ötemi seçemez hale getirmişti.

Hava iyice soğumuş, ve sıcaklık olarak -15 C°'ı bulmuştu. Third Shelter buralarda bir yerde olmalı diye düşünüyordum, birdenbire havanın anlık bir açmasından faydalanarak, 200 metre aşağımda bir kayanın üzerinde Farsça yazılar gördüm.

İrtifa kaybedip oraya indim ve geceyi geçireceğim Third Shelter sığınağını buldum. Saat 16.00 idi ve ben 9 saattir tırmanıyordum. 2 saat kadar fazladan süren bu tırmanışın tek sorumlusu Sloven kayakçıların yanlış rota tarifiydi. Bir sene evvel ORDOSK'un (Ortadoğu Doğa Sporları Kulübü) shelteri benim gibi tipide bulamayıp 20m. yakınında çadır kurduklarını ve sabahleyin olayı fark ettiklerinde çok şaşırdıklarını duymuştum. Ben onlara göre bu durumda daha şanslıydım. Buna şükredip, kendimi tükenmiş bir vaziyette 4200 metredeki shelter'a attım. İçerisi sanki dışarıdan daha soğuktu. Çelik galvanizden tavanı desteklenmiş, bu silindirik yapı adeta bir morgu andırıyordu. Korktuğum başıma gelmiş, burada da Fransız dağcıyla karşılaşmamıştım. Moralimi bozmamak için daha fazla bunu düşünmedim. Yemeğimi yapıp sıcak sıvı depolamaya başladım. Saat 22.00'yi gösterdiğinde içeride sıcaklık -30 C°'i gösteriyordu, ve kulakları sağır eden tipinin uğultusu insanın uykusunu kaçıırıyordu. Gece boyunca 7 litre çay, su vb. tüketmişim.

Uyku uyumak neredeyse imkansızdı. Uyumak için şansımı daha fazla zorlamadan saat 03.00 gibi kahvaltımı yaparak zirveye doğru yola çıkmaya karar verdim. 27 Aralık Çarşamba, hava güzel olursa zirve tırmanışının yapılacağı gün olacaktı. Saat 04.00 gibi shelterdan dışarı çıktım. Hava açıldı ve yıldızlar kolaylıkla sayılabiliyordu. Fırtına da dinmişti. Çantama zirve tırmanışı için termosumu, ilk yardım kitimi, fotoğraf makinamı ve tulumumu alarak yola koyuldum. Gece olmasına rağmen karın verdiği aydınlatma ile rahatlıkla rotayı seçebiliyordum. Sağa bakan hilal şeklindeki sırttan ilerlemeye başladım.

Yer yer kaya bulunan bu sırtta, kimi zaman belime kadar kara saplanıp, kazmanın yardımıyla çıkıyordum. Güneş doğmaya başladığında yoğun bir şekilde sülfür gazını ciğerlerimde hissetmeye başlamıştım. Adımlarımı daha da hızlandırdım ve bu sülfür gazından korunmak için maske taktım. Yaklaşık olarak 5300 metre civarındaki bu bölüm 150-200 metre devam etti. Zirveye çok az kaldığını biliyordum. Bu şevkle biraz daha hızlandım. Fakat rüzgârın etkisi

hızlandıkça, beni iyiden iyiye savurmaya başlamıştı. Yarım saat daha mücadeleledikten sonra, saat tam 8:10'da 5671m. zirveye ulaşmıştım. Zirveden kuzeye baktığımda adeta büyülenmişim.

Ayaklarımın altında muhteşem güzelliğiyle Hazar denizi yatıyordu. Bir müddet seyrettim. Bu güzelliği ölümsüzleştirmek için makinamı çıkardım. Fakat çok geçirdim, çünkü makinamdaki poz bitmişti. Alalecele yeni poz takmak için kuytu bir yer aramaya başladım. Volkanik bir dağ olduğu için bir kaya kütesinin arasına sığındım. Rüzgâr öylesine şiddetli esiyordu ki; filmi makinanın haznesine bir türlü yerleştirememiştim. 5-6 dakika bununla uğraşırsam da ellerimin donmak üzere olduğunu fark edince bırakmak durumunda kaldım. Neyse ki 100-200 metre aşağıda aldığım birkaç poz beni teselli etti. Hemen inişe başladım.

Güneş artık kendini iyice göstermiş, ve kar üzerinde ki yansımaları insanı kör eder hale getirmişti. 2,5 saatlik bir yürüyüşten sonra, sheltera indim. Kalan eşyalarımı hemencecik toplayarak, te-



rim soğumadan hızla Mescidin yolunu tuttum. Bir gün önceden yağın karın etkisiyle, kar kalınlığı epeyce artmıştı. Zaman zaman belime kadar gömülüp, yürümeye devam ettim. Saat 12.00 gibi mescidin üzerine geldim. Aşağı baktığımda fosforlu kıyafetiyle bir insanı fark ettim. Olanca gücümle bağırmaya başladım. 3 gündür gördüğüm tek insandı. Koşar bir vaziyette karların içine batarak mescide gittim. Dağcı ile biraz sohbet ettik, kendisi İranlı 60 yaşında bir dağcıydı. Ve 20 gündür buralarda kamp kuruyormuş. Beni sabahtan beri mescidden izlediğini ve geri dönmek için arkadaş olup olamayacağımı sordu. Bende çok yorgun olmama rağmen bu nazik teklifi kırmadım.

Fakat mecburi bir anlaşma yaptık; buna göre o yaşlı olduğu için ben onun arkasından yürüyecektim. Benimde işime gelmişti. Epeyce konuşarak 3 gün önce Reza öğretmenin beni bıraktığı yola kadar yürüdük. Artık kar etkisini yitirmişti. Asfalt yolda bir vasıta buluruz umuduyla yol almaya başladık. Köye 5-10 dakikalık mesafede bir özel oto bizi aldı ve Reyne'ye kadar götürdü. Saat 16.00'yı gösteriyordu. Bu da benim 12 saattir, yollarda olduğum anlamına geliyordu. 5671 metreden birdenbire 2000 metreye inivermek aynı gün içinde epeyce tatlı bir yorgunluk vermişti bana. Federasyon yetkilisi Reza Tahran'a gitmişti. Onun yerine bana kardeşi, Hassan yardım etti. Faaliyetimin geniş bir raporunu dinledikten sonra, zirveye Shelter'dan 4 saat 10 dakika gibi bir sürede ulaştığımı öğrenince daha da şaşırdı. Çünkü kendisi 200 defa bu dağa tırmanmasına rağmen 5 saatin altına inmemişti.

Sonra zirve defterini bana uzattı. İşin en keyifli tarafına gelmiştim. Bir şeyler karalayıp imzaladım. Hassan elindeki kayıtları inceledikten sonra, bana; "Türkiye'den kışın yapılan ilk solo tırmanışı" gerçekleştirdiğimi müjdeledi. Bir taşla iki kuş vurmuştum. Sevincim ikiye katlandı.

Tahran'a dönüş ve Tahran izlenimleri

Sabah erkenden Polumon'a indim ve oradan içerisinde üç gencin olduğu bir otomobili dururdum. Tahran'a kadar beraber yola koyulduk. Aşırı hız ve dikkatsizlik beni tedirgin ediyordu ki; bir tünelin içinde araba kendi etrafında kayarak dönmeye başladı. Karşıdan gelen otobüsün bize ne zaman çarpacağını bekleyerek, gözlerimi yumdum. 2 saniye sonra 3-4 çember çizmiş olarak otobüsün tam önünde duruverdik. Neyse ki otobüs durmuştu ve bizi beklemişti. İran maceralarıma birde buzda bale de eklenmişti. Yüreğim ağzımda bir vaziyette, Tahran'a vardık.

Hemen otelin yolunu tuttum. Reyne'ye giderken minibüste tanıştığım Behnam'ın amcasının oteline gidip, buradan Behnam ile irtibata geçtim. Behnam 3 saate kadar otele gelebi-

leceğini ve beklememi söyledi. Ben de bu sırada bütün yorgunluğumu sıcak bir duşla atıp, meşhur gül kokulu çaylarından yudumlamaya başladım. Behnam ve nişanlısı Nergis hanımla şehri turlamaya başladık. İnsanlar hiçte beklediğim gibi çıkmamıştı.

Özellikle kadınlar yarı tesettürlü ve bol makyajlı yüzleriyle beni şaşırtmıştı doğrusu. Birde gençler de müthiş bir Amerikan taklitçiliği ve metal müziğe olan hayranlık, beni daha da şaşırtan

metre boyunca baştan başa kitapçılarla dolu olduğunu gördüm. Girdiğim iş hanları bile sadece kitapçılardan oluşuyordu. İçlerine girip kitaplarını incelediğimde, neredeyse çoğu bilim kitabının Farsçaya çevrilmiş olduğunu fark ettim. İnsanların bu kitapçı dükkanlara ilgisi de çoktu.

Sadece National Geographic dergisinin arşivinin olduğu bir dükkânı görünce ağzım açık kaldı. Fiyatlarında cazip oluşu beni hemen birkaç İngi-



unsur oldu. Sokakların epeyce ışıklı ve kalabalık oluşu da şehre güzel bir hava katmıştı. Caddelerin her iki kenarında yaklaşık 2,5 metre genişliğinde berrak su akan kanallar var, içlerine çok sık çınar ağaçları dikilmiş. İnsanlar caddelerde, alışveriş merkezlerinde, her yer çok hareketli. Bazı caddeler bana İstanbul'u hatırlatıyor. Fakat Tahran'da çoğu yerde trafik ışığının olmaması olan yerlerde de uyulmaması, bir kavşakta 10 farklı yönden arabanın hareket etmesine sebebiyet veriyor.

Bu anlamda İstanbul'un trafiği Tahran trafiğinin yanında gül suyu. Behnam ve Nergis ile bir sonraki gün buluşmak üzere vedalaştık. 29 Aralık sabahı, erkenden kalkıp şehrin birde sabahki durumunu gözlemek için yollara koyuldum. Düne göre sokaklar bomboştu. Çok geçmeden bunun sebebinin; şehirde Cuma namazı ve Futbol derbisi için yapılan güvenlik önlemlerinin olduğunu öğrendim. Etraftaki dükkanları incelemeye koyuldum ve neredeyse bir caddenin 800

lizce sözlük ve kitap almaya itti. İran halkının kitap merakı takdir edilesi düzeydeydi. Tekrar otele dönüp Behnam'ı bekledim. Behnam beni şehrin diğer kültürel mekanlarını gezdirdi, Bunların arasında tiyatro ve sinemalar da bulunuyordu. Fakat sinemalar sadece İran filmlerini oynatıyordu. Hollywood filmleri ambargolu idi. Tiyatro da ise genelde devlet politikalarını anlatan ve öven oyunların oynandığını öğrendim. Şehrin en lüks restoranında üç kişi çok güzel bir yemek yiyip, 11.000.000 TL (14\$) gibi bir fatura ödeyince, bu şehir biraz daha sevdim.

Pazartesi Türkiye'ye dönmek için bir otobüs firmasından bilet temin ettim. Bana iki gün şehri gezdiren ve yardım eden dostlarımdan içim burkularak ayrıldım. Pazartesi günü saat 14.30'da hareketimiz başladı. Uzun ve sıkıcı bir yolculuktan sonra nihayet Ankara'ya vardım. Ardımda çok güzel bir tırmanış ve anılara sahip olarak Eskişehir'in yolunu tutmuştum.



Kadın sanayici olmaz mı dediniz? Yalçın Paslı

Fark Yatan Kadın Sanayiciler

Bu kitabı toprağa düşüren o kadar çok tohum var ki...

Geleceğe dair hayaller kurabilecek kadar cesur, bunun için mücadele edecek kadar güçlü, ataerkil bir toplumda kendine yer açabilecek kadar kadın olabilen; güzel bir kadın ya da iyi bir anne olmak arasına sıkıştırılmış rollerden azade insan kalabilen; soran, sorgulayan bir beyinden yükselen bir soru işareti ile başladı her şey: “Türkiye’de kadın sanayici yok mu?”

Olmaz mı?

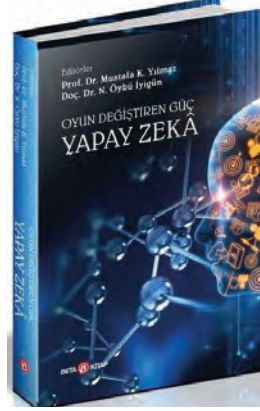
Üstelik her birinin ayrı tatta ve güzellikte hikâyesi var. Yazılmaya devam eden, hatırlandıkça başkahramanına o ilk günkü heyecanı yaşatan, gözlerini ıslı ıslı yakan, yaşamışlıklarla dolu, güçlü kadın hikâyeleri..... İşte, bu kitaptaki kadınlarımız da onlardan bazıları. Hakları için mücadele eden, kendileri olmaktan asla vazgeçmeyen ve her türlü ön yargı, olumsuz şart ve düşünceye rağmen var olmayı bilen ve fark yaratan 21 kadının hayatı bu kitaba mühürlendi.

Gelecek kuşaklara ilham olmak, aydınlığı yaymak için...

Birbirimizden sadece insan olma noktasında ayrılıbildiğimiz farkında olmamıza düşünce boyutunda bir katkı sağlayabilmek için...

Toplumun öncü ruhları kadınlarımıza armağan olsun.

Yayınevi: Ceres Yayınları
Sayfa Sayısı: 216
Baskı Yılı: 2019



Oyun değiştiren güç: Yapay zekâ Prof. Dr. Mustafa K. Yılmaz Doç. Dr. N. Öykü İyigün

*Yapay Zekâda Evrimsel Algoritmalar: Lojistik Sektöründe Bir Genetik Algoritma Uygulaması *Yapay Zekâ İle Optimizasyon *Yapay Zekâ Kullanarak İyileştirilmiş Ve Kişiselleştirilmiş Müşteri Deneyimi Oluşturmak *Yapay Zekâ Aracılığıyla Marka Kimliği İnşası: Sanal Asistanlar Örneği *Bilgi Toplumunda Yapay Zekânın Yeri: Akıllı Sohbet Araçları *Yapay Zekâ Teknolojisinin Kullanıldığı Reklamların “Birlikte Değer Yaratma” Kavramı Açısından Değerlendirilmesi *Satın Almada Yapay Zekâ Uygulamaları *SERMAYE Piyasalarının Yeni Termo Dinamiği:

Yapay Zekâ *Yapay Zekâ Ve Hukuk 4.0: Yapay Zekânın Hukuk Uygulamalarına Etkisi *Yapay Zekânın Gerçekleştirdiği Fikri Ürünlerde Hak Sahipliği Ve Hakların Korunması Sorunu *İnsan Kaynakları Yönetiminin Yapay Zekâ Teknolojileri İle Dönüşümü *Müşteri Deneyiminde Yapay Zekâ Teknolojilerinin Kullanımı *Türkiye İthalatının Tahmininde Yapay Zekâ Uygulamaları: Yapay Sinir Ağları Örneği *Otomotiv Sektöründe Yapay Zekâ Dönüşümü *Endüstri 4.0’ın İntrolojistik Sistemler Üzerine Getireceği Etkiler *Eğitim Kurumlarında Yönetim Bilişim Sistemleri Ve Yapay Zekâ Kullanımı *Sağlık Eğitiminde Sanal Gerçeklik - Radyolojide Sanal Gerçekliğin Kullanımı Ve Uygulamaları *Sağlık Hizmetlerinde Yapay Zekâ Uygulamaları *Perakende İşletmelerinde Yapay Zekâ Uygulamaları: İletişim Ve Teknoloji

Yayınevi: Beta Kitap
Sayfa Sayısı: 500
Baskı Yılı: 2020



Yapay Zeka Çağı Byron Reese

100.000 yıl önce ateşi kontrol altına aldık, böylece dile uzanan yola girdik.

10.000 yıl önce tarımı geliştirdik, böylece yerleşik hayata geçip şehirler kurduk ve toprak savaşlarına giriştik.

5000 yıl önce tekerleği ve yazıyı icat ettik, böylece ulus devlet anlayışını geliştirdik.

Şimdi ise yükselen teknolojiyle birlikte yeni ve dördüncü bir çağın, yapay zekâ çağının başlangıcındayız. Fakat buraya birdenbire gelmedik. Byron Reese insanlığın yapay zekâ çağına uzanan bu çok uzun ve meşakkatli geçmişini incelemekle başlıyor; insanlık adına kazandığımız bütün savaşlardan ve geçtiğimiz bütün yollardan sonra nihayet bugüne, bilgisayarların ve makinelerin yüzyılına geliyor.

Yapay zekâ ve robotik bilimi, tarihin bu dönüm noktasındaki yol göstericilerimiz ve bilimin bu yükselen yıldızlarına sormamız gereken çok fazla soru var: Bizler, insan olarak birer makine miyiz? Bilgisayarlar herhangi bir şey hissedebilir mi? Bilinç kazanmaları mümkün mü? Eğer bilinçlenirlerse, bu bizi bir insan-robot savaşına yönlendirir mi? Peki ya etiğin bütün bunlar üzerindeki etkisi nedir? Tarihi arka plandan mühendislikteki son gelişmelere, felsefeden sinema ve dizi sektöründeki yansımalarına kadar yapay zekânın yolculuğu Yapay Zekâ Çağı'nda sizi bekliyor.

“Yapay Zekâ Çağı sadece yapay zekânın yükselişinin bizim için ne anlama geldiğini tartışmakla kalmıyor, aynı zamanda okurları önyargılarına meydan okumaya zorluyor. Ve tüm bunları hem eğlenceli hem de ilgi çekici bir şekilde yapmayı başarıyor.”

Yayınevi: Say Yayınları
Sayfa Sayısı: 360
Baskı Yılı: 2020



Yapay Zeka Lasse Rouhiainen

Yapay Zekânın dünyamızı tahayyül edebileceğinizden daha hızlı değiştireceğini biliyor musunuz?

Yapay Zekânın iş hayatını nasıl etkileyeceği merak konusu: Peki siz, Yapay Zekânın işinizi elinizden alıp almayacağını merak ediyor musunuz? Yapay Zekâ ve robot teknolojileri konularında uluslararası bir üne sahip olan Lasse Rouhiainen, Yapay Zekâ: Geleceğimizle İlgili Bugün Bilmeniz Gereken 101 Şey yapıtında bu sorulara yanıt veriyor.

Birazdan okuyacağınız satırlar, Yapay Zekâ ve robot teknolojilerinin; iş dünyasının, toplumun ve insanlığın tüm ihtiyaçlarına nasıl cevap vereceğini kavramaya yönelik kusursuz bir girizgâh niteliğindedir. Sürücüsüz otomobillerden sohbet robotlarına ve yeni nesil sağlık hizmetlerine kadar Yapay Zekânın en sıcak konularını ele alan Rouhiainen'in sunduğu bu kapsamlı bilgiler, aklınızdaki can alıcı sorulara cevap verecek ve geleceğe yönelik tüm belirgin korkularınızı giderecektir.

İşte Yapay Zekâ: Geleceğimizle İlgili Bugün Bilmeniz Gereken 101 Şey kitabında keşfedeceklerinizden bazıları:

- Sohbet robotları, robotlar ve diğer otomatikleşen işlevler nelerdir?
- Yapay Zekâ, toplumu nasıl köklü bir şekilde değiştirecek?

Geçmiş ve bugün için pazarlama eşittir hayat ise, gelecekte; hayat ve pazarlama eşittir akıllı sistemler olacaktır.

Yayınevi: Çizgi Kitabevi Yayınları
Sayfa Sayısı: 184
Baskı Yılı: Aralık 2019



Pazarlamada Yeni Dönem
Endüstri 4.0, Yapay Zeka ve Akıllı Asistanlar
Dr. Esen Şahin
Fatma Kaya

İnsanın doğa ile baş etme mücadelesi, giderek ona hükmetme ve kendini onun mutlak sahibi olarak görme noktasına gelmesi... Toplum 5.0'ın vadettikleri tam da bu düşüncenin karşısında... İnsan ve doğa arasındaki uyum! Yapay zekâ ve akıllı asistanlar bu uyumun neresinde?

Dünya liderlerinin bile zihnini kurcalayan “yapay zekâ bizi ne zaman yemeye başlayacak?” sorusunun cevabı ne? Pazarlama sistemlerinin gelişim evreleri temelinde kurgulanan bu kitapta; alanda yaşanan gelişmelerin, insanın doğanın bir parçası olduğunu ve kendi varlığını sürdürebilmesinin ancak bu sistemlere uyum ile mümkün olabileceğini gösteren örneklerle yer verilmiştir.

Bu alanda yaşanan gelişmeler pazarlama sektörünün değişen ve değiştiren öncü rolünü desteklemektedir. Pazarlamada yapay zekâ ve akıllı asistanlar bağlamındaki gelişmeler, artık konuşulması değil bir an önce hayata geçirilmesi gereken adımlar arasında yer almaktadır.

Akıllı asistanlar pazarlama değer sistemi içerisinde; iş yapma şekillerini ve tüketici davranışlarını kökten etkilemektedir. Evet, yapay zekâ hayatın merkezinde!

Bilişim, web siteleri, arama motorları, sosyal medya, reklam araçları, perakende sistemleri, lojistik, tarım, hayvancılık, hukuk, sağlık, turizm, eğitim, otomotiv, finans, mühendislik, emlak, güvenlik, savunma...

Geçmiş ve bugün için pazarlama eşittir hayat ise, gelecekte; hayat ve pazarlama eşittir akıllı sistemler olacaktır.



Sanayileşme ve Kalkınma Dinamikleri Cilt 1
Prof. Dr. Erdem Koç

- Bilim ve teknoloji
- Sanayi ve imalat sektörü
- Genel sanayileşme olgusu
- Makro-ekonomik göstergeler ve sanayileşme
- İnovasyon ve ölçümü
- Sanayileşme ile ilgili seçilmiş endeksler
- Ekonomik kırılganlık endeksleri
- Marka değeri ve markalaşma
- Küresel rekabet gücü
- Sanayide beşeri sermaye ve teknoloji
- Teknoloji, teknolojik yetenek ve göstergeleri
- Ekonomik özgürlük ve göstergeleri

Yayınevi: Çizgi Kitabevi Yayınları
Sayfa Sayısı: 184
Baskı Yılı: Aralık 2019

Yayınevi: Akademisyen Kitabevi
Sayfa Sayısı: 484
Baskı Yılı: Temmuz 2020

Firma ve Kurum
Bayrakları



Pleksi Paravan



Sosyal Mesafe
Etiketleri



Dezenfektan
Stantları



**AFİŞ
POSTER
FLAMA
ARAÇ KAPLAMA
BİNA ve CEPHE KAPLAMA**

**BİLBORD-CLP
DİJİTAL BASKI
TEKSTİL BASKI
TABELA ve GÖRSEL TANITIM HİZMETLERİ**

**AÇIK HAVA
REKLAMCILIK**



EKOL
Reklam

📍:Kurtuluş Mah. Vatan Cad. 51/B Eskişehir
☎:0.222.221 90 93



İŞARET DİLİNİ ANLAMA: EL HAREKETLERİNİ İZLEME ALGORİTMALARI

Dr. Sedat TELÇEKEN
EOSB Proje Yöneticisi

İşaret dili, çoğunlukla diğer dillere göre özel bir dil olması bakımından herkesin ilgisini çeken bir dildir. Bu dili öğrenmek için son yıllarda oldukça fazla sayıda kurs ve eğitimler düzenlenmektedir. Bu dili, kameralar yardımıyla doğrudan el hareketlerini takip ederek çözümleyen ve yazıya/söze çeviren algoritmalar son on yılda epeyce yol almıştır.

Bu konuda çalışan geliştiriciler, açık kaynak platformlarda çalışarak, çalışmalarına diğer geliştiricilerinin yaratıcı katkılarına beklemektedir. SignAll ve Kintrass gibi birçok şirket işaret dili çeviri sistemleri oluşturdular. Gelişmiş

kolayca iletişim kurmasını sağlamaktır.

Şimdilerde ise, Google firmasının yapay zekâ (YZ) laboratuvarlarında geliştirilen yeni bir el hareketlerini izleme algoritması, işaret dili yazılımı için büyük bir adım olacağı benziyor.

Gerçek-Zamanlı El Hareketi Algılama

Google YZ laboratuvarlarının geliştirdiği yeni sistem, akıllı telefon kamerasından başka hiçbir şeye ihtiyaç duymadan, bir kişinin eliyle iletişim kurabileceği son derece detaylı bir kütüphaneye sahiptir.

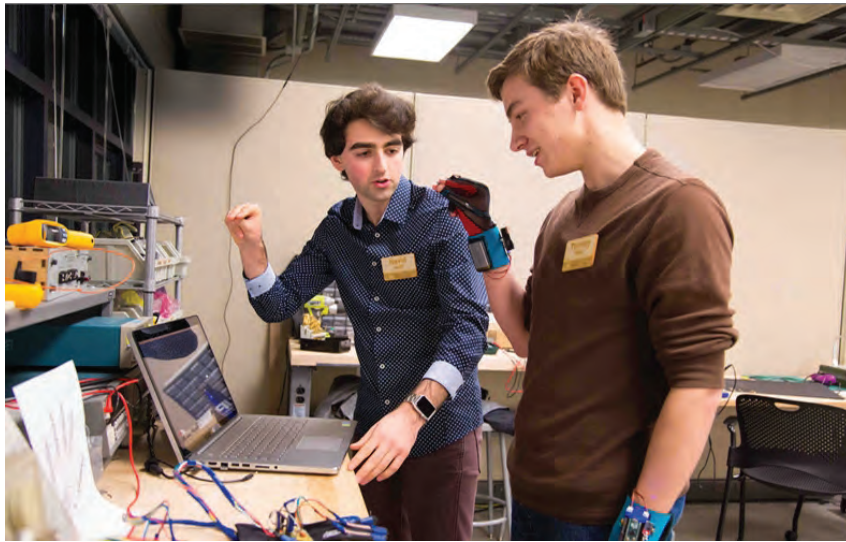
güçlü işlemciye sahip masaüstü bilgisayarlara ihtiyaç duyarken, geliştirilen yöntem ile akıllı telefonun kapasitesi ile çift el için gerçek zamanlı bir performans yakalanabilmektedir.” diyerek alınan yolu özetlemişlerdir.

“Gülbüz gerçek zamanlı el algılamada, eller genellikle birbirlerini örttüğünden (Örneğin, parmak ve avuç içi kapanmaları ve el titremeleri vb.) yüksek kontrast desenlerinden yoksun olduğu için kesinlikle bu işlem zor bir bilgisayarda görü görevidir.”

TechCrunch’un yaptığı araştırmaya göre, SignAll gibi şirketler el hareketlerini takip edebilmek için derinlik algılayan kamera donanımlarına yöneldiler. Yine de, birbirini gizleyen ve hızlı hareket eden parmaklarla el hareketlerini takip etmek zor bir işti.

Daha Hızlı Hesaplama

Araştırmacılar, algoritmalarını el sinyallerini daha hızlı hesaplayabilmek için süreci olabildiğince basitleştirerek daha az işlem süresine yol açan daha az veri kullanma yoluna gittiler. Burada sistem öncelikle elin tüm boyutlarını almak yerine bir kişinin avucunda eğitilir. Sonrasında ise, ayrı bir algoritma ile parmaklar ve avuç içindeki hareket koordinasyonu takip edilir. Parmak eklemleri ve parmak uçları üzerinde 21 farklı koordinat üzerinden hareket algılama hesaplanır. Yapay Zekâ’nın bu koordinatları öğrenmesi



sistemler olsalar da henüz yaygınlık kazanmamışlardır. Bu şirketler için nihai misyon, işaret dilini kullanan milyonlarca kişinin herhangi biriyle

Google araştırmacılarından olan Valentin Bazarevsky ve Fan Zhang bir blog yazısında: “En son teknolojiye sahip yaklaşımlar, çıkarım için ilk önceleri



için araştırmacılar 21 noktayı çeşitli pozlar ve aydınlatma durumlarına göre 30.000 el görüntüsüne manuel olarak eklemek durumunda kaldılar.

Geliştiriciler, kodlarını başkalarının kullanması ve geliştirmesi, sistem için yenilikçi yollar bulmak umuduyla açık kaynak kodlu bir sistem inşaa ettiler. Sistem, Google'ın mevcut MediaPipe artırılmış gerçeklik çerçevesini kullanmaktadır.

Etkili bir işaret dili tanıma uygulaması için araştırmacıların hala önlerinde uzun bir yol bulunmaktadır. Çünkü işaret dili aracılığıyla kurulan iletişim; el hareketlerine, yüz ifadelerine ve diğer birtakım ipuçlarına dayanmaktadır. Böyle bile olsa, farklı bir dünyanın iletişimini çözmek için çok önemli adımların atılması son derece önemlidir.

İki Üniversite Öğrencisinin Geliştirdiği Eldiven Ödül Aldı.

Washington Üniversitesi'nde havacılık ve uzay mühendisliği öğrencisi iki genç bu yıl geliştirdikleri SignAloud isimli işaret dili algılayıcı eldiven ile

10.000\$ değerinde Lemelson-MIT Öğrenci Ödülünü kazandılar.

Buluşları "SignAloud", Amerikan İşaret Dili'ndeki kelimelere ve ifadelerle karşılık gelen el hareketlerini tanıyabilen bir çift eldivendir. Her eldiven, el konumunu ve hareketini kaydeden ve Bluetooth aracılığıyla merkezi bir bilgisayara kablosuz olarak veri gönderen sensörler içermektedir. Bilgisayar, sinir verilerine benzer bir dizi ardışık istatistiksel regresyon yoluyla hareket verilerine bakar. Veriler bir hareketle eşleşiyorsa, ilişkili sözcük veya ifade bir konuşmacı aracılığıyla seslendirilir.

Navid Azodi ve Thomas Pryor isimli öğrenciler birinci sınıfta yurtlarda bir araya geldiler. Her ikisi de buluş ve problem çözme tutkuları olduğunu keşfetti. Azodi, NASA'da sistem stajyeri, UW Bilgi Teknolojisi için bir teknoloji lideri ve Apple için bir kampüs temsilcisi olarak teknik deneyime sahiplerdir. Azodi, "Bu eldivenleri geliştirme amacımız, Amerikan İşaret Dili'nin anadili ile dünyanın geri kalanı arasında kullanımı kolay bir köprü sağlamaktır" dedi. "Fikir başlangıçta buluş ve problem çözme

konusundaki ortak ilgi alanımızdan çıktı. Ancak iletişimin temel bir insan hakkı olduğuna olan inancımızla birleştirerek, daha geniş bir kitleye daha erişilebilir hale getirmeye başladık."

Ekip, kırılan bazı parçalarıyla ilgili ekipman istedikleri Co Motion Maker Space'i yöneten Mike Clarke ile tanıştı ve kendisinden destek ve mentörlük aldı. Pryor ve Azodi'nin ilk hedef kitlesi, işitme engelli ve işitme güçlüğü çeken topluluk ve Amerikan İşaret Dili ile öğrenmek ve çalışmak isteyen kişilerdir. Ancak eldivenler, rehabilitasyon, jest kontrolü ve sanal gerçeklikteki gelişmiş el becerisi sırasında inme hastalarını izlemek için tıbbi teknoloji de dahil olmak üzere diğer alanlarda kullanılmak üzere de ticari olarak satılabilir.

Ülkemizde de bu konuda yararlı çalışmalar yapılmaktadır. Özellikle Eskişehir ATAP teknoloji firmalarından Nevisoft firması tarafından geliştirilen Engelsiz-Ceviri uygulaması da hızla yol alan bir proje olması ve ülkemizde kullanılan Türkçe İşaret Dili'nin çevirisine sunduğu katkılar nedeniyle bu alanda takdirleri hak etmektedir.

Kaynaklar

- 1) <https://interestingengineering.com/new-hand-tracking-algorithm-could-be-a-big-step-in-sign-language-recognition>
- 2) <https://youtu.be/RHTrAXsULOI>
- 3) https://tr.qwe.wiki/wiki/American_Sign_Language

**ESKİŞEHİR İMALAT SANAYİİNDEKİ GİRİŞİM SAYISI
(SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI GİRİŞİMCİ BİLGİ SİSTEMİ VERİLERİNE GÖRE)**

NACE Kodu	İmalat Sanayi Alt Sektörleri	2010 Yılı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
25	Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)	159	176	197	234	265	274	297	318	338
10	Gıda ürünlerinin imalatı	133	129	137	150	175	169	172	195	210
28	Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı	141	150	154	144	141	151	158	175	179
23	Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı	109	111	127	128	122	127	126	137	141
31	Mobilya imalatı	77	81	79	87	96	118	121	118	136
33	Makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımı	44	50	60	72	88	106	121	125	133
22	Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı	83	87	94	97	97	98	101	104	115
27	Elektrikli teçhizat imalatı	54	56	56	61	60	63	61	55	60
16	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı	34	37	36	43	40	43	49	51	56
18	Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması	42	45	44	43	39	39	43	40	41
14	Giyim eşyalarının imalatı	43	39	40	35	29	27	32	34	35
20	Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	20	22	26	18	25	26	31	31	34
29	Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	30	31	31	37	27	28	27	30	34
17	Kâğıt ve kâğıt ürünlerinin imalatı	22	22	23	26	26	25	26	28	30
24	Ana metal sanayii	38	35	34	27	28	26	30	22	29
32	Diğer imalatlar	59	60	62	47	31	28	28	24	25
13	Tekstil ürünlerinin imalatı	7	8	7	11	11	14	16	16	17
30	Diğer ulaşım araçlarının imalatı	12	14	14	13	15	17	16	14	16
26	Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı	5	5	4	7	7	10	16	15	14
11	İçeceklerin imalatı	1	1	1	3	3	3	3	3	4
15	Deri ve ilgili ürünlerin imalatı	6	7	5	4	4	4	5	4	4
19	Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı	1	0	0	1	0	0	1	2	1
12	Tütün ürünleri imalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM		1.120	1.166	1.231	1.288	1.329	1.396	1.480	1.541	1.652

**ESKİŞEHİR İMALAT SANAYİİNDEKİ GİRİŞİMLERDEKİ ÇALIŞAN SAYISI
(SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI GİRİŞİMCİ BİLGİ SİSTEMİ VERİLERİNE GÖRE)**

NACE Kodu	İmalat Sanayi Alt Sektörleri	2010 Yılı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
10	Gıda ürünlerinin imalatı	6.147	6.497	6.932	7.365	8.578	9.298	9.204	9.142	8.804
28	Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı	3.999	4.760	4.894	4.750	5.034	5.622	5.617	5.719	5.407
30	Diğer ulaşım araçlarının imalatı	2.599	2.784	3.058	3.142	3.337	3.654	3.785	4.359	4.761
25	Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)	1.996	2.578	2.632	2.515	2.895	3.439	3.475	3.772	3.783
22	Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı	2.489	2.626	3.146	3.074	3.102	3.439	3.379	3.735	3.652
27	Elektrikli teçhizat imalatı	2.322	1.965	2.631	3.495	3.239	3.713	3.387	3.515	3.553
23	Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı	3.353	5.083	4.197	4.127	3.468	3.745	3.474	3.255	2.939
14	Giyim eşyalarının imalatı	4.836	5.075	4.574	4.163	3.812	3.771	3.032	3.075	2.671
29	Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	402	447	449	785	758	909	798	1.645	2.058
31	Mobilya imalatı	1.189	1.536	1.537	1.353	1.656	1.904	1.663	1.709	1.391
24	Ana metal sanayii	658	705	764	647	658	708	824	987	900
17	Kâğıt ve kâğıt ürünlerinin imalatı	286	287	342	301	286	379	771	837	894
18	Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması	374	404	378	359	654	836	704	710	662
16	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı	802	564	474	550	596	629	660	630	645
33	Makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımı	166	190	191	222	381	462	541	635	610

20	Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	348	392	279	140	207	293	468	180	235
32	Diğer imalatlar	307	329	380	236	253	145	138	139	140
26	Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı	A.B.	A.B.	A.B.	259	49	64	100	90	81
11	İçeceklerin imalatı	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	41	A.B.	49	43	47
13	Tekstil ürünlerinin imalatı	27	31	42	64	50	70	71	68	42
15	Deri ve ilgili ürünlerin imalatı	51	48	38	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.
19	Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı	A.B.	0	0	A.B.	A.B.	0	A.B.	A.B.	A.B.
12	Tütün ürünleri imalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0

(A.B.= Açıklanmayan Bilgi)

TOPLAM

32.351 36.301 36.938 37.547 39.054 43.080 42.140 44.245 43.275

ESKİŞEHİR İMALAT SANAYİİNDEKİ GİRİŞİMLERİN YILLAR İTİBARIYLA NET SATIŞLAR TUTARI (TL)

NACE Kodu	İmalat Sanayi Alt Sektörleri	2010 Yılı	2011 Yılı	2012 Yılı	2013 Yılı	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı
10	Gıda ürünlerinin imalatı	1.635.253.884	2.482.452.826	3.052.477.945	3.485.583.096	3.677.250.580	4.314.520.350	5.240.002.560	318	338
30	Diğer ulaşım araçlarının imalatı	695.943.212	734.121.420	996.959.152	1.434.364.789	1.459.601.038	1.808.293.230	2.800.541.582	195	210
28	Başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı	745.631.533	840.469.588	979.677.025	1.170.545.406	1.151.309.892	1.217.166.532	1.666.955.016	175	179
25	Fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç)	327.253.424	325.732.270	430.898.104	548.824.465	604.940.735	877.867.893	1.321.413.710	137	141
22	Kauçuk ve plastik ürünlerin imalatı	457.360.305	462.250.635	551.934.420	660.314.888	761.957.464	1.045.161.671	1.320.444.044	118	136
23	Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı	685.700.520	758.585.148	721.499.412	721.846.288	929.664.929	1.055.311.002	1.197.074.009	125	133
27	Elektrikli teçhizat imalatı	370.079.465	540.919.758	451.768.606	520.922.113	545.795.490	794.248.705	1.041.802.577	104	115
29	Motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı	96.174.896	289.610.102	377.418.258	439.274.665	520.855.452	671.922.013	938.026.922	55	60
17	Kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı	55.648.503	51.074.521	52.486.067	66.013.238	72.729.652	332.067.212	468.378.530	51	56
24	Ana metal sanayii	164.054.261	159.408.867	186.190.307	219.065.314	226.524.736	296.875.681	373.175.587	40	41
31	Mobilya imalatı	156.164.337	141.105.303	193.165.630	236.766.720	218.308.201	311.821.054	268.700.894	34	35
16	Ağaç, ağaç ürünleri ve mantar ürünleri imalatı	110.391.360	99.790.721	141.148.961	160.896.302	184.148.568	188.869.036	238.316.488	31	34
20	Kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı	98.150.302	A.B.	113.474.329	139.890.443	141.267.127	A.B.	161.510.208	30	34
33	Makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımı	21.409.117	34.684.085	43.484.900	74.689.477	85.915.831	120.830.979	160.510.475	28	30
18	Kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması	39.082.284	56.097.440	58.188.561	67.480.505	63.049.543	63.811.395	71.347.907	22	29
26	Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı	A.B.	A.B.	A.B.	8.695.414	27.070.101	33.977.879	42.653.973	24	25
32	Diğer imalatlar	70.658.196	35.723.300	25.469.475	12.516.857	8.597.406	13.436.632	16.868.893	16	17
11	İçeceklerin imalatı	A.B.	2.074.440	3.537.422	4.642.616	9.218.125	A.B.	11.621.615	14	16
13	Tekstil ürünlerinin imalatı	2.474.285	5.112.859	9.202.415	8.411.111	11.595.229	6.897.212	8.364.764	15	14
14	Giyim eşyalarının imalatı	366.134.085	381.970.781	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	3	4
15	Deri ve ilgili ürünlerin imalatı	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	A.B.	4	4
19	Kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı	0	A.B.	A.B.	0	A.B.	A.B.	A.B.	2	1
12	Tütün ürünleri imalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(A.B.= Açıklanmayan Bilgi) TOPLAM		6.097.563.969	7.401.184.064	8.388.980.989	9.980.743.707	10.699.800.099	13.153.078.476	17.347.709.754	1.541	1.652

ESKİŞEHİR'DE SGK'NA KAYITLI TÜM KURULUŞLARIN NACE KODUNA GÖRE İŞ YERİ SAYISI VE ÇALIŞAN SAYISI DAĞILIMI

NACE Kodu	Alt Sektörün İsmi	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
		İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı
01	Bitkisel Ve Hayvansal Üretim	133	985	127	958	137	1.125	129	1.138	138	1.253	153	1.295	143	1.316	152	1.304	162	1.247
02	Ormancılık Ve Tomrukçuluk	20	652	14	490	17	609	17	649	22	821	25	749	35	484	33	468	27	319
03	Balıkçılık Ve Su Ürünleri Yetiştirilimi	2	7	1	5	2	10	2	17	3	16	2	17	2	15	2	10	3	16
05	Kömür Ve Linyit Çıkarılması	7	594	7	633	6	853	6	750	7	564	6	628	6	604	3	705	3	631
06	Ham Petrol Ve Doğalgaz Çıkarımı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07	Metal Cevheri Madenciligi	14	316	16	532	14	625	16	532	16	562	20	637	18	537	18	990	22	1.030
08	Diğer Madencilik Ve Taş Ocakları	109	1.885	116	2.222	121	2.372	114	2.451	109	2.128	112	2.318	108	2.253	122	2.460	133	2.764
09	Madencilik Destekleyici Hizmetler	2	16	5	43	5	80	4	13	6	81	9	123	15	335	8	62	8	85
10	Gıda Ürünleri İmalatı	462	7.311	463	8.216	492	8.619	485	8.954	487	9.830	484	9.958	482	10.283	480	9.856	592	9.695
11	İçecek İmalatı	5	22	6	33	6	45	6	50	5	47	4	50	4	56	5	78	6	76
12	Tütün Ürünleri İmalatı	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Tekstil Ürünleri İmalatı	26	283	19	281	21	304	19	229	21	226	25	273	24	282	24	498	24	438
14	Giyim Eşyaları İmalatı	68	4.559	82	4.815	93	4.152	82	3.881	89	3.563	80	3.256	83	2.552	83	2.511	100	2.232
15	Deri Ve İlgili Ürünler İmalatı	9	104	8	102	7	90	6	83	6	85	5	81	4	54	6	40	6	36

ESKİŞEHİR'DE SGK'NA KAYITLI TÜM KURULUŞLARIN NACE KODUNA GÖRE İŞ YERİ SAYISI VE ÇALIŞAN SAYISI DAĞILIMI

NACE Kodu	Alt Sektörün İsmi	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
		İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı
16	Ağaç, Ağaç Ürünleri Ve Mantar Ür.	80	739	77	803	69	757	71	792	70	820	67	409	74	413	79	402	76	400
17	Kağıt Ve Kağıt Ürünleri İmalatı	21	717	24	887	25	928	27	947	23	1.020	22	957	22	1.097	20	1.159	30	1.264
18	Kayıtlı Medyanın Basılması Ve Çoğ.	57	373	62	405	60	391	63	411	65	442	69	884	61	758	59	824	49	799
19	Kok Kömürü Ve Petrol Ürün. İm.	3	14	4	29	3	35	2	25	3	34	3	16	2	13	1	12	1	11
20	Kimyasal Ürünleri İmalatı	20	512	24	393	19	291	21	276	27	258	24	335	29	397	34	421	33	483
21	Eczacılık Ve Ecz. İlişkin Mal. İm..	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	3	3	28
22	Kauçuk Ve Plastik Ürünler İm.	105	2.033	90	1.765	97	2.163	103	2.423	106	2.741	115	3.408	117	3.302	113	3.583	121	3.539
23	Metalik Olmayan Ürünler İma.	193	5.817	201	6.474	212	7.060	220	7.926	234	8.297	244	8.384	231	7.915	229	8.255	222	7.946
24	Ana Metal Sanayi	47	702	50	930	61	1.179	53	1.284	51	1.302	55	1.820	55	1.725	45	2.058	49	1.809
25	Fabrik.Metal Ürün.(Mak. Tec.Har)	406	7.025	466	8.465	473	8.345	463	8.198	479	8.307	477	7.640	460	7.760	453	8.405	451	7.776
26	Bilgisayar, Elektronik Ve Optik Ür.	11	385	7	388	9	196	7	207	9	276	12	343	18	350	17	416	16	483
27	Elektrikli Teçhizat İmalatı	66	5.495	46	5.593	48	6.211	52	6.615	53	6.901	54	7.233	58	7.369	64	7.087	70	7.280
28	Makine Ve Ekipman İmalatı	145	1.599	120	1.435	134	1.580	128	1.620	97	1.540	106	1.639	118	1.602	110	1.731	108	1.712
29	Motorlu Kara Taşıtı Ve Römork İm.	27	2.351	25	2.881	27	2.785	27	2.924	24	2.992	25	3.358	23	2.975	24	3.278	27	3.058
30	Diğer Ulaşım Araçları İmalatı	26	2.835	21	3.069	22	3.185	21	3.337	22	3.533	28	3.821	27	3.963	21	4.350	22	4.785
31	Mobilya İmalatı	197	1.355	186	1.465	224	1.528	230	1.626	228	1.650	226	1.420	218	1.273	227	1.200	224	1.667
32	Diğer İmalatlar	91	231	100	302	70	255	69	243	60	244	51	296	38	217	44	239	51	272
33	Makine Ve Ekipman. Kurulumu Ve On.	323	3.332	349	3.660	358	3.576	351	3.592	354	3.804	342	3.856	319	3.799	289	3.798	292	3.478
35	Elk.Gaz,Buhar Ve Hava. Sis.Üret.Da.	684	1.192	675	1.258	652	1.170	632	1.079	35	548	33	410	38	527	55	931	78	984
36	Suyun Toplanması Arıtılması Ve Dağıt.	13	717	13	667	13	629	19	557	15	501	14	521	17	498	13	486	10	446
37	Kanalizasyon	6	18	10	21	8	14	5	10	7	74	3	8	4	8	6	9	6	17
38	Atık Maddelerin Değerlendirilmesi	32	357	40	1.027	45	1.020	48	1.121	50	1.171	54	1.258	55	1.282	49	1.251	55	1.238
39	İyileştirme Ve Diğer Atık Yön.Hiz.	5	44	4	45	4	132	2	19	2	20	2	19	2	17	2	10	2	10
41	Bina İnşaatı	1.719	8.914	2.115	11.678	2.077	13.067	1.746	14.347	2.254	15.853	2.285	14.643	2.154	12.673	2.288	16.182	1.755	8.415
42	Bina Dışı Yapıların İnşaatı	88	2.704	105	2.892	128	3.005	144	4.069	144	3.406	140	2.643	143	3.170	129	4.347	157	3.977
43	Özel İnşaat Faaliyetleri	499	4.127	604	4.601	695	5.498	676	5.745	625	3.580	654	3.929	651	3.854	648	3.525	625	3.066
45	Toptan Ve Per.Tic.Ve Mot. Taşıt.On.	188	560	221	701	227	713	290	882	329	1.009	396	1.151	448	1.468	510	1.694	569	1.872
46	Toptan Tic.(Mot.Taşı. Onar.Haric)	520	2.455	565	2.934	632	3.242	655	3.416	692	3.593	751	3.791	787	3.912	804	4.245	858	4.153
47	Perakende Tic.(Mot.Taşı. Onar.Har)	2.966	10.893	3.078	12.105	3.141	12.329	3.222	12.597	3.370	13.399	3.520	13.546	3.580	13.749	3.690	14.284	3.868	14.176
49	Kara Taşıma.Ve Boru Hattı Taşıma.	1.295	4.980	1.463	4.989	1.572	5.511	1.788	6.066	1.549	5.553	1.581	5.735	1.566	5.625	2.002	5.724	1.867	5.788
50	Su Yolu Taşımacılığı	0	0	0	0	1	7	1	8	1	5	1	4	1	5	1	6	2	10
51	Havayolu Taşımacılığı	0	0	0	0	0	0	0	0	1	12	2	13	1	12	1	13	1	13
52	Taşıma.İçin Depolama Ve Destek.Fa.	199	2.112	210	2.696	199	2.631	185	3.134	175	2.423	172	1.819	175	2.053	168	2.286	174	2.248
53	Posta Ve Kurye Faaliyetleri	11	117	20	181	20	200	22	225	23	298	19	338	25	458	21	505	23	237
55	Konaklama	113	791	129	967	166	1.052	191	1.261	215	1.645	233	1.722	230	1.787	232	1.879	235	1.843
56	Yiyecek Ve İçecek Hizmeti Faal.	893	4.265	975	4.852	1.068	5.262	1.239	5.671	1.349	7.553	1.406	8.136	1.474	8.325	1.543	8.927	1.649	8.875
58	Yayıncılık Faaliyetleri	5	62	7	79	9	103	15	106	16	128	17	144	26	177	17	171	20	193
59	Sinema Filmi Ve Ses Kaydı Yayıncılı.	4	51	6	109	6	45	5	44	5	46	3	39	5	39	7	54	8	58
60	Programcılık Ve Yayıncılık Faal.	6	29	6	33	10	35	10	28	7	18	7	19	5	14	8	30	8	26
61	Telekomünikasyon	40	626	71	1.464	62	836	54	609	53	295	43	357	46	428	41	151	48	132
62	Bilgisayar Programlama Ve Danış.	31	175	31	195	38	249	41	308	56	281	62	278	70	287	72	315	71	314
63	Bilgi Hizmet Faaliyetleri	35	983	27	1.082	23	1.184	22	799	28	1.682	22	1.531	16	787	18	433	20	326
64	Finansal Hizmet.(Sig.Ve Emek.Har.)	53	429	55	428	68	486	72	526	74	530	74	516	76	502	75	516	76	507
65	Sigorta Reas.Emek. Fonl(Zor.S.G.Haric)	67	253	63	234	52	197	50	180	58	209	56	180	53	174	50	168	52	159

ESKİŞEHİR'DE SGK'NA KAYITLI TÜM KURULUŞLARIN NACE KODUNA GÖRE İŞ YERİ SAYISI VE ÇALIŞAN SAYISI DAĞILIMI

NACE Kodu	Alt Sektörün İsmi	2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		2017		2018	
		İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı	İşyeri sayısı	Sigortalı sayısı
66	Finans.Ve Sig.Hiz.İçin Yard.Faal.	54	124	73	159	83	226	89	245	99	259	101	301	114	315	114	348	132	320
68	Gayrimenkul Faaliyetleri	45	80	52	96	78	160	92	235	816	1.171	875	1.261	879	1.290	1.022	1.355	921	1.388
69	Hukuki Ve Muhasebe Faaliyetleri	393	1.101	431	1.241	492	1.444	517	1.504	548	1.568	568	1.665	578	1.658	599	1.697	639	1.773
70	İdari Danışmanlık Faaliyetleri	557	3.538	573	3.616	527	3.261	506	3.035	497	3.032	472	2.643	444	2.768	408	2.523	391	2.526
71	Mimarlık Ve Mühendislik Faaliyeti	179	912	205	1.065	231	1.354	249	1.399	259	1.413	279	1.462	295	1.415	291	1.414	291	1.339
72	Bilimsel Araştırma Ve Geliş.Faal.	16	79	20	124	19	153	25	245	22	216	24	97	23	92	23	92	32	129
73	Reklamcılık Ve Pazar Araştırması	47	151	49	243	50	194	60	247	64	347	68	216	68	294	65	252	64	238
74	Diğer Mesleki,Bilim.Ve Tek.Faal.	28	104	23	112	30	161	35	238	42	269	48	220	52	274	72	306	69	273
75	Veterinerlik Hizmetleri	22	107	28	83	21	71	23	94	23	104	24	80	23	82	26	80	28	85
77	Kiralama Ve Leasing Faaliyetleri	66	170	67	102	38	50	39	58	42	101	45	122	53	111	60	134	60	121
78	İstihdam Faaliyetleri	0	0	0	0	3	52	4	51	4	213	7	155	7	1.606	6	160	6	68
79	Seyahat Acentesi,Tur Oper.Rez.Hiz	35	71	28	68	45	147	39	181	46	217	49	242	53	218	49	205	62	292
80	Güvenlik Ve Soruşturma Faaliyet.	202	2.466	294	3.625	299	4.060	296	3.328	307	4.421	317	4.470	292	4.209	312	4.306	312	4.081
81	Bina Ve Çevre Düzenleme Faaliyet.	179	1.379	209	1.597	223	1.415	279	2.761	492	7.302	483	9.356	499	8.631	509	11.412	420	10.790
82	Büro Yönetimi,Büro Desteği Faal.	48	560	84	569	126	1.807	173	2.404	259	4.474	309	5.381	324	5.235	341	5.614	361	5.230
84	Kamu Yön.Ve Savunma,Zor.Sos.Güv.	1	13	1	13	1	13	1	13	1	13	2	15	15	176	27	352	27	466
85	Eğitim	395	4.566	382	4.490	385	5.974	488	7.034	416	7.207	417	8.944	404	9.225	396	5.853	456	6.361
86	İnsan Sağlığı Hizmetleri	190	2.422	185	2.296	194	2.580	211	2.579	234	2.827	237	2.741	253	2.634	243	2.548	301	4.704
87	Yatılı Bakım Faaliyetleri	8	67	12	83	12	192	10	167	10	166	15	263	14	274	15	327	22	470
88	Sosyal Hizmetler	43	327	45	337	48	406	46	394	47	440	49	421	54	523	48	536	50	462
90	Yaratıcı Sanatlar,Eğlence Faal.	7	35	9	38	8	33	12	145	12	203	13	53	12	41	8	35	13	81
91	Kütüphane,Arşiv Ve Müzeler	4	11	3	8	4	8	4	7	4	9	6	14	6	15	8	30	8	30
92	Kumar Ve Müsterek Bahis Faal	105	530	60	96	40	62	39	72	36	63	31	50	35	59	31	51	30	46
93	Spor, Eğlence Ve Dinlence Faal.	112	746	213	1.539	212	1.641	211	1.638	75	545	74	481	78	479	91	551	100	514
94	Üye Olunan Kuruluş Faaliyetleri	149	528	148	414	129	390	127	328	128	368	131	397	128	407	126	448	133	538
95	Bilgisayar Ve Kişisel Ev Eşya.Onar.	115	740	144	910	131	799	118	795	117	847	121	804	122	613	136	498	127	439
96	Diğer Hizmet Faaliyetleri	404	4.557	472	4.919	525	6.288	539	3.868	368	891	362	853	368	949	387	962	414	1.039
97	Ev İçi Çalışanların Faaliyetleri	0	0	0	0	22	22	45	46	115	120	109	117	80	86	60	72	49	54
98	Hanehalkları Tar.Kendi İht.Faal.	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
99	Uluslararası Örgüt Ve Tems.Faal.	1	12	1	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ek-9 Ev Hizmetlerinde 10 Günden Fazla Çalışanlar		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	330	334	168	391
Toplam -Total		15.553	124.500	17.021	140.369	17.726	150.931	18.207	157.113	19.031	165.976	19.632	170.779	19.716	169.210	21.020	176.841	20.855	168.691



ESKİŞEHİR
ORGANİZE
SANAYİ BÖLGESİ



ORGANİZE
PATİLER

SEN İYİ BİRİSİN

Kısırlaştırılarak
Nüfuslarının Kontrol
Altına Alınması

Yaşam Alanlarının
Düzenlenmesi

Gıda ve Sağlık
İhtiyaçlarının Karşılanması

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi' nde Yaşayan Dostlarımızın



Tüm İhtiyaçlarını Karşılamanın İçin Yardımlarınızı Bekliyoruz...

HALK BANKASI

IBAN:TR55 0001 2001 5980 0016 1000 06

Şube kodu:1598

Hesap No: 16100006

EskisehirOSB organize.patiler

OsbeEskisehir OrganizePatiler

eskisehirosb organize_patiler

eosb.org.tr organizepatiler.org

çetin®

ZEMİNDEN ISITMA

27.yıl
1993'ten 2020'ye
ÇEYREK ASRI AŞAN TECRÜBE

- ✓ Temiz ve Sağlıklı
- ✓ % 5 Alan Tasarrufu

- ✓ %30'a Varan Yakıt Tasarrufu
- ✓ İdeal Isınma



www.zemindenisitma.com

Fabrika : Organize Sanayi Bölgesi 34. Cadde No: 22 Eskişehir / TÜRKİYE ☎ +90 222 221 88 52 📠 +90 222 234 45 50 ✉ cerin@cerinmuhendislik.com.tr
Şube : Seyit Nizam Mah. Demirciler Sit 1. Cadde No:9 Zeytinburnu İstanbul / TÜRKİYE ☎ +90 212 416 28 86 🌐 www.cerinmuhendislik.com.tr

